

MAGAZIN DES DEUTSCH-FINNISCHEN HANDELS
SAKSALAIS-SUOMALAISEN KAUPAN LEHTI

FIN DE

3
2025

**Resilienz in
Geschäftsbetrieb
und Lieferketten** s. 14-17

**Liiketoiminnan ja
toimitusketjujen
resilienssi** s. 36-39



TERMINKALENDER
TAPAHTUMAKALENTERI

22.10.	
Food Export Growth Forum 2025, Vantaa	Food Export Growth Forum 2025, Vantaa
23.10.	
FINDE Exchange: Der deutsche Markt, Helsinki (in Finnisch)	FINDE Exchange: Keskustelutilaisuus Saksan markkinoista, Helsinki
27.10.	
FINDE-Seminar: M&A als strategische Chance, Helsinki	FINDE-seminaari: Yrityskaupat strategisena mahdollisuutena, Helsinki
28.10.	
Investoren-Workshop Digitalisierung & Smart Manufacturing	Infotilaisuus: Nordrhein-Westfalenin liiketoimintamahdollisuudet suomalaisyrityksille
4–5.11.	
Deutsch-Finnisches Businessforum 2025, Lübeck	Deutsch-Finnisches Businessforum 2025, Lyypekki, Saksa
5.11.	
Deutsch-Finnischer Hafentag 2025, Lübeck	Saksalais-suomalainen satamapäivä 2025, Lyypekki, Saksa
11.11.	
Business Culture Training, Helsinki	Business Culture -koulutus, Helsinki
12.11.	
Webinar: Von den deutschen Investitions- paketen profitieren	Webinaari: Voisitko hyötyä Saksan investointipaketeista?
18.11.	
German Startup Night (offizielles Slush- Side-Event), Helsinki	German Startup Night (virallinen Slush- sivutapahtuma), Helsinki
19.–20.11.	
German Pitching Stage @ Slush, Helsinki	German Pitching Stage @ Slush, Helsinki
9.12.	
FINDE-Weihnachtsfeier im Sokos Hotelli Vantaa, Vantaa	FINDE-pikkujoulut Sokos Hotelli Vantaa, Vantaa



Unseren tagesaktuellen Veranstaltungskalender finden Sie auf www.ahkfinnland.de
Ajankohtaisen tapahtumakalenterin löydät osoitteesta www.ahkfinnland.de



Deutsch-Finnische Handelskammer
Saksalais-Suomalainen Kauppakamari
Tysk-Finska Handelskammaren

Deutsch-Finnische Handelskammer e.V.
Saksalais-Suomalainen Kauppakamari

Unioninkatu 32B | 00100 Helsinki
+358 9 612 2120 | info@dfhk.fi
www.ahkfinnland.de

Präsident | Hallituksen puheenjohtaja
Dirk Hofmann

Geschäftsführer | Toimitusjohtaja
Dr. Jan Feller

Redaktion | Toimitus
Friedrich von der Hagen, Antti Grönlund, Olivia Gripenwaldt,
Riitta Ahlqvist, Petra Steffen, Lotta Westerlund, Henna Alppivuori

Redaktionsschluss | Aineistopäivä
30.09.2025

Anzeigenvertrieb | Ilmoitusmyynti
Friedrich von der Hagen
+358 50 320 9850
friedrich.vonderhagen@dfhk.fi

Layout Rohkea Ruusu

Druck | Painopaikka
Grano Oy | G-Print | Multiart Gloss

ISSN 2242-816X

Das Magazin erscheint dreimal jährlich. Die Abgabe erfolgt kostenlos an Mitglieder. Nachdruck nur mit Quellenangabe.

Lehti ilmestyy kolme kertaa vuodessa. Se lähetetään jäsenistölle maksutta. Tekstiä lainattaessa lähde aina mainittava.

Auflage | Painos 1500

Gefördert durch:



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Energie

aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Premium Partner



VORWORT / ESIPUHE

Resilientes Wachstum

DROHNENSICHTUNGEN, Cyberattacken, Angriffe auf physische Infrastruktur. Aktuell erlebt Europa hybride Beeinflussungen in ungesehenem Maße – auf unsere Infrastruktur und auf uns selbst. Denn nicht nur unsere Systeme und Abläufe werden auf die Probe gestellt, sondern auch unsere psychische Belastbarkeit. Dass das Thema unseres Deutsch-Finnischen Businessforums diesen Herbst so brandaktuell werden würde, konnten wir vor mehr als einem Jahr kaum ahnen – „Resilience in Operations and Supply“ lautet es am 5.11.2025 in Lübeck. Wir haben viele interessante Sprecher*innen von führenden deutschen und finnischen Unternehmen eingeladen, um Lösungen aus den Bereichen Industrie, Energie und Lieferketten zu diskutieren – und es gibt bereits eine Rekordanzahl von Anmeldungen, kommen Sie also gerne dazu! Cybersicherheit ist eng mit Resilienz verbunden, dazu wird es extra eine Nebenbühne geben. Im Titelthema dieser FINDE-Ausgabe erfahren Sie mehr zu Widerstandsfähigkeit und strategischer Autonomie in Europa sowie speziell zur Hafenwirtschaft (S. 14–17).

Positive Entwicklungen zu erkennen, stärkt ebenfalls die eigene Resilienz. So z.B. eine aktuelle Meldung aus der größten Volkswirtschaft Europas: Die deutsche Industrie-Produktion ist im Juli gegenüber Juni um 2,2 % gestiegen, besonders der Maschinenbau (+9,5 %), Pharmazeutische Erzeugnisse (+8,4 %) und Datenverarbeitungsgeräte und elektrische/optische Ausrüstung (+2,3 %) zeigen Produktionssteigerungen. Zugleich braucht es noch klare Signale aus der Politik, um die Unsicherheit bei Unternehmen zu überwinden. Eine weitere gute Nachricht: Die Länderkammer, der deutsche Bundesrat, hat den Weg für das 500 Milliarden Euro schwere Sondervermögen für Infrastruktur und Klima freigemacht. Damit hat das riesige Investitionspaket die letzte parlamentarische Hürde genommen. Jetzt kommt es darauf an, das Geld sinnvoll und unbürokratisch auszugeben (mehr auf S. 18–19).

Zudem für Sie relevant: Unsere neuen Mitglieder-Kategorien. Wir haben unser Mitgliedschaftsangebot über die letzten Jahre ausgeweitet und dafür viel positives Feedback bekommen. Um unsere Mitgliedschaft noch besser an Ihre verschiedenen Bedürfnisse anzupassen, haben wir in den letzten neun Monaten viele Gespräche geführt und mit Ihnen, unseren Mitgliedern, neue Mitglieder-Kategorien entwickelt. Sie können nun wählen, welche Form der Mitgliedschaft am besten zu Ihnen passt – lesen Sie mehr dazu in diesem Heft (S. 12).

Kasvun resilienssi

DROONIHAVAINNOT, cyberhyökkäykset, fyysiseen infrastruktuuriin kohdistuvat häiriöt. Eurooppa kokee tällä hetkellä hybridivaikuttamista ennennäkemättömässä mittakaavassa – sekä infrastruktuuriin että meihin itseemme. Koetuksella eivät ole vain järjestelmämme ja toimintatapamme, vaan myös henkinen kestävyysemme. Kun valitsimme yli vuosittain Deutsch-Finnisches Businessforumin aiheeksi "Resilience in Operations and Supply", emme osanneet arvata, kuinka ajankohtaiseksi aihe 5.11.2025 Lyypekissä järjestettävään tapahtumaan mennessä nousisi. Olemme kutsuneet puhujiksi monia kiinnostavia asiantuntijoita johtavista saksalaisista ja suomalaisista yrityksistä keskustelemaan ratkaisuisista teollisuuden, energian ja toimitusketjujen näkökulmista – ja foorumiin on jo nyt ennätysmäärä ilmoittautuneita. Tervetuloa mukaan! Koska kyberturvallisuus liittyy tiiviisti resilienssiin, sille on varattu myös oma rinnakkaisohjelmansa. Tämän FINDE-lehden pääartikkelissa syvennymme resilienssiin ja Euroopan strategiseen autonomiaan sekä erityisesti satamien rooliin (s. 36–39).

Positiivisten asioiden tunnistaminen vahvistaa myös omaa resilienssiä. Esimerkiksi tuore uutinen Euroopan suurimmasta kansantaloudesta: Saksan teollisuustuotanto kasvoi heinäkuussa 2,2 % kesäkuuhun verrattuna. Erityisen vahvaa kasvua nähtiin koneenrakennuksessa (+9,5 %), lääkevalmisteissa (+8,4 %) sekä tietojenkäsittelylaitteiden ja sähkö-/optisen laitteistojen valmistuksessa (+2,3 %). Samalla yritykset kaipaavat vielä poliittisia päätöksiä, jotka vähentäisivät epävarmuutta. Toinen hyvä uutinen: Saksan liittoneuvosto, Bundesrat, hyväksyi 500 miljardin euron suuruisen infrastruktuuri- ja ilmastoinvestointeihin tarkoitetun erityisrahaston. Mittava paketti on nyt läpäissyt viimeisen parlamentaarisen esteen. Seuraavaksi on varmistettava, että varat käytetään viisaasti ja byrokratiaa välttäen (lue lisää sivuilta 40–41).

Lopuksi vielä yksi ajankohtainen asia: uudet jäsenkategoriamme. Olemme viime vuosina laajentaneet jäsenpalveluitamme merkittävästi ja saaneet siitä runsaasti kiitosta.

Jotta voisimme vastata entistä paremmin erilaisiin tarpeisiinne, olemme viimeisten yhdeksän kuukauden aikana käyneet monia keskusteluja ja kehittäneet yhdessä teidän, jäsentemme, kanssa uudet jäsenyyskategoriat. Nyt voit itse valita, mikä vaihtoehto vastaa parhaiten yrityksesi tarpeita ja tarpeita – lue lisää tästä lehdestä (s. 34).



Dr. Jan Feller
Geschäftsführer | toimitusjohtaja

- 2 Terminkalender
3 Vorwort
6 FINDE-Fakten
8 Neue Mitglieder

NETZWERK

- 9 Neues aus dem Netzwerk
10 Interview mit Dr. Kimmo Naski,
CEO HaminaKotka Port
12 Neue Mitglieder-Kategorien
13 Neuer Premium Partner: Dachser
20 Deutsche Sprache in Finnland

TITELTHEMA

- 14 Souveränität und Resilienz: Interview mit
Daniel Hosseus, Executive VP Global
Public Affairs bei BLG Logistics
16 Leitartikel: Resilienz in Geschäftsbetrieb
und Lieferketten

IM FOKUS

- 18 Deutsche Investitionspakete:
Wohin fließen die Gelder?

MARKTEINSTIEG

- 21 Delegationsreise nach Finnland:
Digitalisierung und Innovation

GTAI

- 22 Finnland plant Verdoppelung
der Verteidigungsausgaben

BUSINESS CULTURE

- 24 Finnische und deutsche E-Mail-Kultur

WIRTSCHAFTSNACHRICHTEN

- 25 Deutsch-finnische Handelszahlen Halbjahr 2025
26 Wirtschaftsnachrichten

INHALT



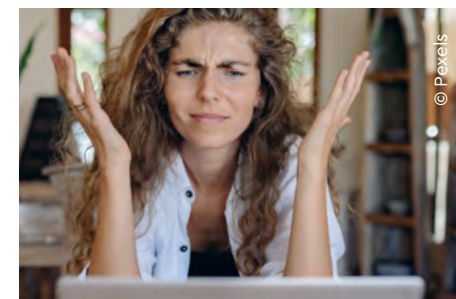
NETZWERK × VERKOSTO

**Über 20 Jahre
Engagement für
deutsch-finnischen
Handel
– Dr. Kimmo Naski
geht in Rente**

10–11 |

**Yli 20 vuotta
sitoutumista
saksalais-suomalaiseen
kauppaan
– Kimmo Naski
jää eläkkeelle**

| 32–33



BUSINESS CULTURE × LIIKETOIMINTAKULTTUURI

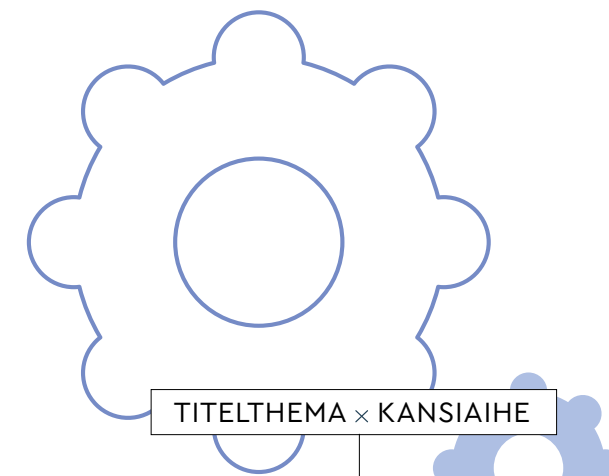
**Finnische und
deutsche
E-Mail-Kultur
– diese Unterschiede
sollten Sie kennen**

24 |

**Sähköpostikulttuuri
Saksassa ja
Suomessa
– erot, jotka jokaisen
kannattaa tiedostaa**

| 48

SISÄLTÖ



TITELTHEMA × KANSIAIHE

**Unternehmerische
Resilienz,
Souveränität und
Autonomie
in Europa**

14–17 |

**Yrittäjyyden
resilienssi,
suvereniteetti
ja autonomia
Euroopassa**

| 36–39



GTAI

**Finnland will
Verteidigungsausgaben
mehr als verdoppeln**

| 22

- 2 Tapahtumakalenteri
3 Esipuhe
6 FINDE-faktat
30 Uudet jäsenet

VERKOSTO

- 31 Uutisia verkostosta
32 Haastattelussa HaminaKotka Satama Oy:n
toimitusjohtaja Kimmo Naski
34 Uudet jäsenkategoriat – valitse omasi nyt!
35 Uusi Premium Partnerimme: Dachser
42 Saksankielisiä tapahtumia Suomessa

PÄÄAIHE

- 36 Suvereniteetti ja resilienssi:
Haastattelussa BLG Logisticsin
Executive VP Global Public Affairs Daniel Hosseus
38 Pääkirjoitus: Liiketoiminnan ja toimitusketjujen
resilienssi

FOKUKSESSA

- 40 Saksan investointipaketit:
Mille sektoreille rahat virtaavat

MARKKINOILLE MENO

- 43 Saksalaisdelegaatio Suomessa:
Digitalisaatio ja innovaatiot
44 Investointikohteena Ala-Saksi

TALOUSUUTiset

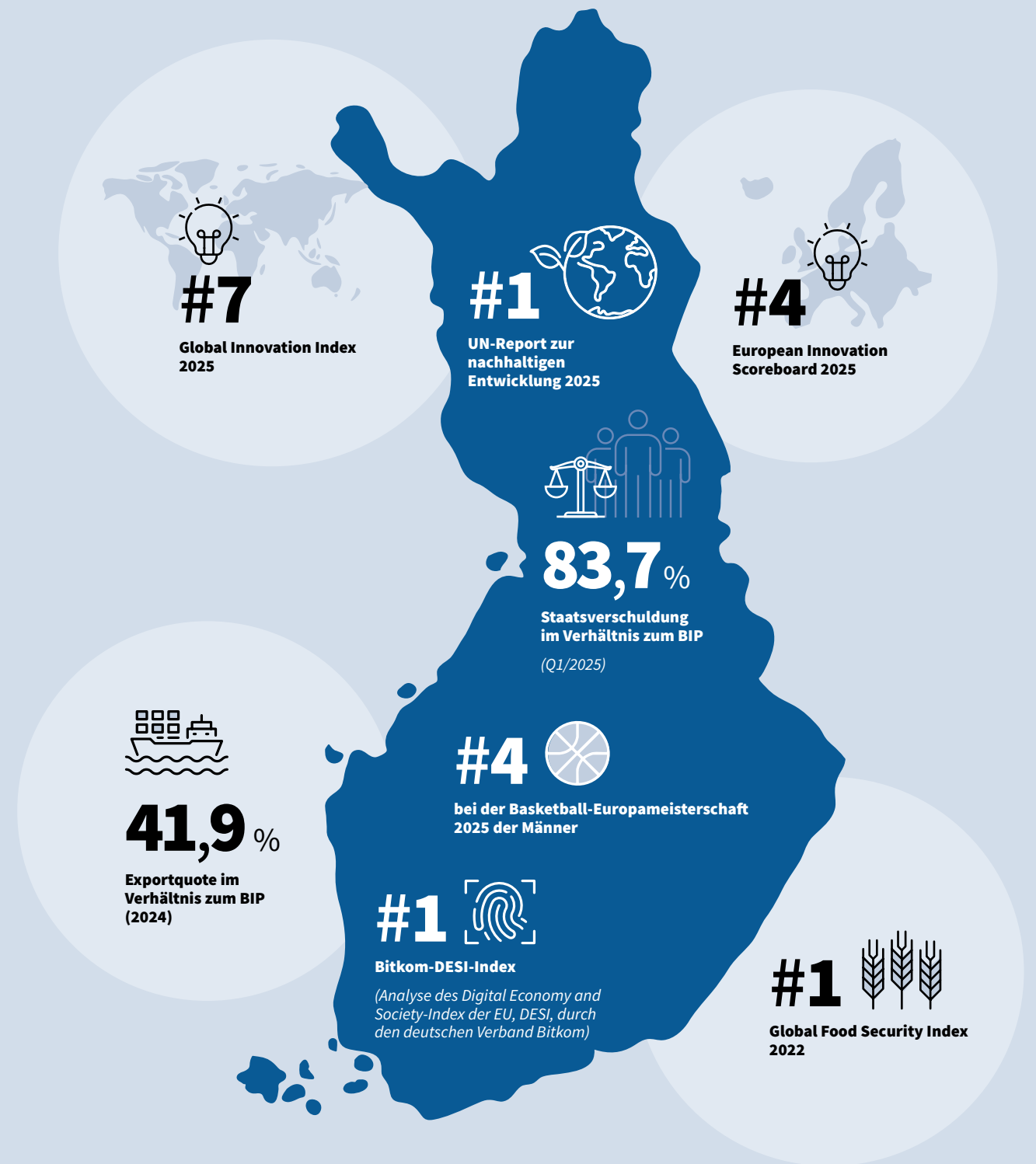
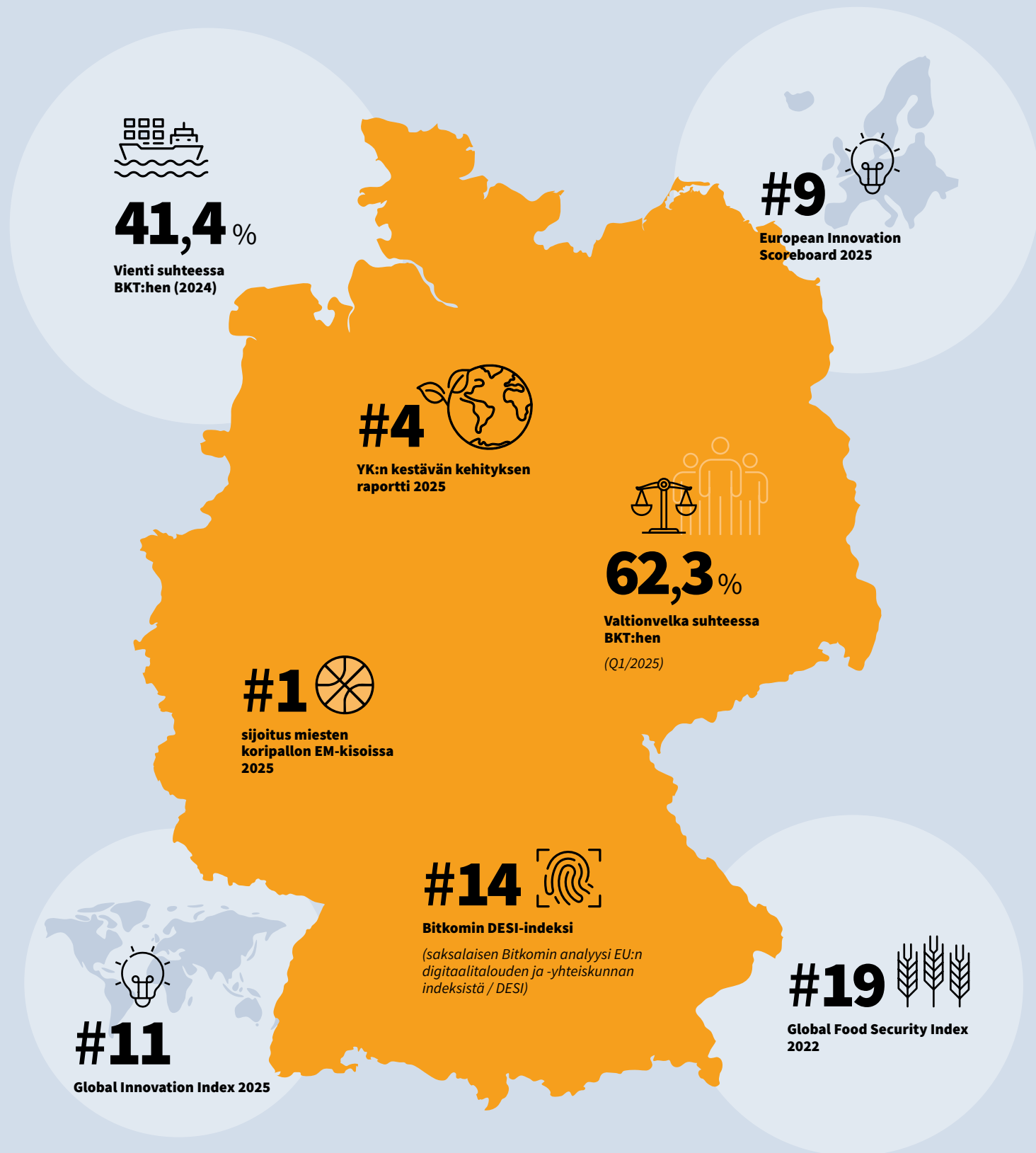
- 45 Saksalais-suomalainen kauppa, puolivuosi 2025
46 Talousuutiset

LIIKETOIMINTAKULTTUURI

- 48 Sähköpostikulttuuri Saksassa ja Suomessa

MESSUT

- 49 Messukalenteri 2026
50–51 Saksan messut



NEUE MITGLIEDER

SCANFIL ELECTRONICS GMBH
Scanfil Electronics GmbH ist Teil der internationalen Scanfil-Gruppe und bietet umfassende Dienstleistungen im Bereich Electronic Design and Manufacturing Services an. Das Leistungsspektrum reicht von der Entwicklung und dem Prototyping über das Materialmanagement und die Leiterplattenbestückung bis hin zu komplexen Testverfahren, Gerätebau und After-Sales-Services. Mit Sitz in Deutschland ist das Unternehmen auf hochwertige Fertigungsprozesse, effektive Kommunikation und umfassende Kundenbetreuung spezialisiert. Scanfil möchte seine internationalen Kontakte stärken und neue Geschäftschancen im deutsch-finnischen Raum erschließen. ✕

Herr Martin Lorenz
+49 1517 2870257
martin.lorenz@scanfil.com
www.scanfil.com

SCANFIL

SCHULTE RECHTSANWÄLTE.
SCHULTE RECHTSANWÄLTE. mit Sitz in Frankfurt am Main berät seit über 25 Jahren nationale und internationale Unternehmen in den Kernbereichen Arbeitsrecht, Compliance, Kartellrecht, IP/IT- und Datenschutzrecht, Gesellschaftsrecht, M&A/Transaktionen und Litigation. Die Mandantenstruktur reicht von internationalen Großkonzernen bis hin zu Startups – schnell, lösungsorientiert und mit klarem Fokus auf die Bedürfnisse der Mandanten maßgeschneidert. Die Beratung erfolgt dabei in mehreren Sprachen, unter anderem auf Deutsch, Englisch, Französisch und Finnisch. ✕

Frau Sofia Jäämaa
+49 151 14068033
sofia.jaaemaa@schulte-lawyers.com
www.schulte-lawyers.com

SCHULTE RECHTSANWÄLTE.

SIEMENS ENERGY
Siemens Energy ist ein weltweit führendes Unternehmen in der Energietechnologie und unterstützt Unternehmen und Regierungen dabei, Emissionen zu reduzieren und zuverlässigere, kostengünstigere und nachhaltigere Energiesysteme aufzubauen. Das Unternehmen ist in über 90 Ländern aktiv und deckt die gesamte Energielandschaft ab – von der traditionellen Energieerzeugung bis hin zu erneuerbaren Energiequellen, von der Netztechnologie bis hin zur Speicherung und Elektrifizierung industrieller Prozesse. Ziel der Geschäftstätigkeit ist es, den Übergang zu einer emissionsarmen Zukunft zu fördern, indem Lösungen angeboten werden, die die Klimaziele und die Anforderungen der Energiesicherheit erfüllen. ✕

Herr Joakim Lagerholm
joakim.lagerholm@siemens-energy.com
www.siemens-energy.com

SIEMENS
energy

NEUE MITGLIEDER

Wir heißen folgende Unternehmen als neue Mitglieder der AHK Finnland willkommen:

FINNLAND
DHL Express (Finland) Oy
Vantaa
Verkehr und Logistik
<https://mydhl.express.dhl/fi>

einsnulleins Nordics Oy
Kangasala
Daten- und IT- Dienstleistungen
<https://einsnulleins.fi>

Foodora / Delivery Hero Finland Oy
Helsinki
Lebensmittel und Getränke
www.foodora.fi/en

iksait Ventures
Espoo
Unternehmensberatung

IPrefab Finland Oy
Espoo
Grundstücks- und Wohnungswesen
www.housefinland.com

Lakeview Oy
Helsinki
Daten- und IT- Dienstleistungen
www.lakeview.fi

MacGregor Oy
Kaarina
Verkehr und Logistik
www.macgregor.com

Metsäyhtymä Sarnes Erik Kaarle ja Leena
Espoo
Holz- und Forsterzeugnisse

Newelo Oy
Tampere
Daten- und IT- Dienstleistungen
www.newelo.com

Parmaco Group Oy
Espoo
Bauindustrie
<https://parmaco.fi>

Siemens Energy Oy
Espoo
Energietechnik
www.siemens-energy.com

Taiga Concept Oy
Kuopio
Architektur- und Ingenieurbüros
<https://taigaconcept.fi/de>

DEUTSCHLAND
Growth & Export
Berlin
Unternehmensberatung
www.growthexport.eu

Ojanen Advisory
München
Unternehmensberatung

Orcrist Technologies GmbH
Berlin
Daten- und IT- Dienstleistungen
www.orcrist.org

Uzin Utz SE
Ulm
Bauindustrie
<https://de.uzin-utz.com>

AHK-Gründungsgeschäftsführer Dr. Erik von Knorre feiert 90. Geburtstag



UNSER GRÜNDUNGSGESCHÄFTSFÜHRER und heutiges Ehrenmitglied, Dr. Erik von Knorre, hat am 7. Juli 2025 seinen 90. Geburtstag gefeiert. Von Knorre wurde als Sohn eines Deutschbalten in Riga geboren und verbrachte seine Kindheit in Schweden, wo sein Vater als Chef des Deutschen Nachrichtenbüros in Stockholm tätig war. 1966 übernahm er die Leitung der Außenwirtschaftsabteilung der Industrie- und

Handelskammer zu Lübeck, und zusätzlich ab 1969 die Geschäftsführung der Deutsch-Finnischen Vereinigung. Im Dezember 1977, nachdem alle Fragen hinsichtlich der Gründung einer Deutsch-Finnischen Handelskammer gelöst waren, siedelte Erik von Knorre mit seiner Familie nach Helsinki um. Seit der Gründung der Deutsch-Finnischen Handelskammer im Juni 1978 war Dr. Erik von Knorre ihr Geschäftsführer bis 1986. Rund zehn Jahre

verbrachten er und seine Familie in Finnland, bis er im Sommer 1986 Hauptgeschäftsführer der IHK Offenbach am Main wurde.

Für seinen unermüdlichen Einsatz für die deutsch-finnischen Beziehungen verlieh ihm der finnische Staat das Kommandeurskreuz des Ordens der Weißen Rose. Die Bundesrepublik Deutschland zeichnete ihn mit dem Bundesverdienstkreuz 1. Klasse aus. Zu unserem 40. Gründungsjubiläum wählte die Mitgliederversammlung Erik von Knorre zum 1. Ehrenmitglied.

Wir als AHK Finnland sind Dr. Erik von Knorre für seinen außergewöhnlichen Einsatz als Gründungsgeschäftsführer im ersten Jahrzehnt und in verschiedenen weiteren Funktionen danach zu großem Dank verpflichtet – und gratulieren ihm sehr herzlich zum runden Geburtstag. ✕

PORT OF
HANKO

The shortest link from
Finland to Europe.

portofhanko.fi



„Deutschland ist besser, als die Deutschen selber glauben“

Seit 20 Jahren ist Dr. Kimmo Naski ein engagierter Teil unserer AHK-Gremien, speziell unseres AHK-Verkehrsausschusses, dessen Vorsitzender er seit 2007 ist. Nun geht Kimmo als CEO der HaminaKotka Port Ltd. zum Ende des Jahres in den Ruhestand – und legt auch sein Amt bei uns nieder. FINDE sprach mit ihm über seine Sicht auf die deutsch-finnischen Beziehungen und deren heutiges Potenzial.

Kimmo, Du hast Dich fast zwei Jahrzehnte für unser deutsch-finnisches Netzwerk engagiert – natürlich auch aufgrund Deiner beruflichen Rollen. Wie haben sich die deutsch-finnischen Handelsbeziehungen aus Deiner Sicht entwickelt?

Ich stehe seit über 40 Jahren in engem Kontakt mit Deutschland, sogar schon lange vor der deutschen Wiedervereinigung. Es war sehr interessant, dies zu verfolgen. Ich habe großen Respekt für Deutschland. In den meisten Bereichen ist Deutschland viel besser, als die Deutschen selbst zu glauben scheinen. Wirtschaftlich ist Deutschland die unbestrittene treibende Kraft Europas, doch Deutschlands Stärke geht weit darüber hinaus, beispielsweise in den Bereichen Wissenschaft und Forschung, Kultur und Sport, ganz zu schweigen von Deutschlands ausgeprägter Internationalität. Finn-

lands Beziehungen zu Deutschland sind in all diesen Bereichen sehr stark und entwickeln sich weiter. In meinem eigenen Tätigkeitsbereich sind Logistik, Handelsbeziehungen und Zusammenarbeit meiner Meinung nach auf einem vorbildlichen Niveau.

Du bist 18 Jahre Vorsitzender unseres AHK-Verkehrsausschusses gewesen und wirst dieses Gremium im Herbst ein letztes Mal leiten, im Rahmen unseres Deutsch-Finnischen Businessforums in Lübeck (4.–5.11.2025). Was bedeutet der Verkehrsausschuss für Dich als Hafen-Logistiker?

Der Verkehrsausschuss lag mir schon immer am Herzen. Deutschland hat mir Vieles gegeben und ich bin dafür zutiefst dankbar. An den Aktivitäten der AHK Finnland und insbesondere

des AHK-Verkehrsausschusses teilzunehmen, habe ich als Gelegenheit gesehen, einen kleinen Teil dessen, was ich von Deutschland erhalten habe, durch die Entwicklung der deutsch-finnischen Zusammenarbeit zurückzugeben. Wenn mir dies auch in meinem eigenen Fachgebiet, der Logistik, möglich war, bin ich sehr zufrieden. Für Finnland sind der deutsche Markt und die damit verbundenen Logistiklösungen von großer Bedeutung. ×

Kimmo, wir danken Dir für Deinen langjährigen und bedeutenden Beitrag in unserer AHK Finnland, insbesondere für Dein Engagement als Vorsitzender des Verkehrsausschusses und die damit verbundene Förderung des deutsch-finnischen Handels. Wir wünschen Dir einen erholsamen und aktiven Ruhestand!

Dr. Kimmo Naski, Promovierter Wirtschaftswissenschaftler

- seit 2011: CEO der HaminaKotka Port Ltd.
- 2002–2011: CEO des Hafens von Kotka
- 1998–2002: Hafendirektor des Hafens von Pori
- 1988–1998: stellv. Geschäftsführer der Viking Line Finnlandverkehr GmbH in Travemünde (Tochtergesellschaft von Viking Line) zuständig für den Finnland-Verkehr nach Kontinentaleuropa, zu den baltischen Staaten und nach Russland
- 2023: Ehrentitel Hafenrat (satamaneuvos), erteilt durch den finnischen Staatspräsidenten
- mehrere Jahrzehnte international aktiv, u.a. als Vorstandsvorsitzender der Baltic Ports Organization (BPO), als Vorstandsmitglied mehrerer Unternehmen und Organisationen sowie als Honorarkonsul Großbritanniens
- Kimmo Naski ist seit 2007 Vorsitzender unseres AHK-Verkehrsausschusses, dem er zuvor als einfaches Mitglied seit 2005 angehörte. Zudem ist er seit 2006 bis heute Mitglied unseres Beirats, dem früheren Gesamtvorstand.

Unsere neue Anzeigenbörse „Marktplatz“ – nutzen Sie unser Netzwerk

Nutzen Sie unsere Reichweite für Ihren Erfolg
Ihre MARKTPLATZ-Anzeige wird für sechs Monate auf unserer Homepage veröffentlicht – und wir tragen Ihre Gesuche und Angebote von dort in die Welt. Die Rubrik MARKTPLATZ bewerben wir regelmäßig in unserem Newsletter, im Magazin sowie auf unseren Social Media-Kanälen.

Suchen Sie nach einem Vertriebspartner in Finnland oder Deutschland, nach finnisch- oder deutschsprachigen Fachkräften oder suchen Sie anderweitige Kooperationsmöglichkeiten für Ihr Business? Dann nutzen Sie unseren virtuellen „Marktplatz“. Mit dieser Anzeigenbörse wollen wir Angebot und Nachfrage der deutsch-finnischen Wirtschaft auf einfachem Weg zusammenbringen. Auf unserem „Marktplatz“ können Sie Gesuche und Angebote platzieren, wir möchten damit Ihre Geschäftschancen und Ihr Wachstum unterstützen und deutsch-finnische Kooperationen voranbringen.

Unsere Leistungen im Überblick

- Ihre Anzeige erscheint Online (für 6 Monate) in der neuen Rubrik MARKTPLATZ
- die neue Rubrik MARKTPLATZ wird durch uns aktiv und regelmäßig beworben, im FINDE-Magazin, in unserem Newsletter „e-brief“ sowie auf unseren Social Media-Kanälen
- bei Bedarf übersetzen wir Ihre Anzeige auf Finnisch oder Deutsch
- wir beraten Sie gerne, wenn Sie für die Anzeigentexte Hilfestellung brauchen

Erfahren Sie mehr über unsere MARKTPLATZ-Anzeigenbörse

Auf unserer Webseite finden Sie alle Informationen sowie Preise für Mitglieder und Nicht-Mitglieder.



Neues Mitgliedschaftsmodell: Wählen Sie Ihre Kategorie

GEZIELTER, INDIVIDUELLER, PASSGENAUER – so entwickelt sich unser Netzwerk für Ihr Unternehmen. Denn ab dem Jahr 2026 führen wir ein neues Mitgliedschaftsmodell ein, damit Sie und Ihr Unternehmen mehr von Ihrer AHK-Mitgliedschaft profitieren. Unsere Mitglieder sind vielfältig – deshalb haben wir unsere Mitglieder-Kategorien neu konzipiert, passend zu Ihren Bedürfnissen: **STARTUP**, **NETWORK**, **GROWTH** und **PREMIUM PARTNER**.

Warum diese Veränderung?

Viele von Ihnen wünschen sich eine Mitgliedschaft, die die Entwicklungsphase, Ziele und spezifischen Anforderungen Ihres Unternehmens berücksichtigt, so lautet das Feedback vieler Mitglieder. Mit dem neuen Modell erhalten Sie klar definierte Vorteile und exklusive Leistungen.

Welche Kategorie passt zu Ihnen

Eine detaillierte Übersicht aller vier Kategorien sowie der enthaltenen Leistungen und Vorteile finden Sie auf unserer Webseite, wo Sie auch direkt eine Kategorie verbindlich auswählen können. Entscheidungshilfe bietet unser Mitgliedschafts-Wahlomat. Wenn Sie persönliche Beratung benötigen, vereinbaren Sie gerne einen Termin mit uns.

Wie geht es weiter? Sie haben die Wahl.

Wählen Sie bis zum 14. November 2025 die für Ihr Unternehmen passende Mitglieder-Kategorie. So stellen Sie sicher, dass Sie ab 2026 genau die Leistungen und Event-Formate erhalten, die für Sie relevant sind. Sollten Sie bis zum Stichtag 14.11. keine Kategorie verbindlich gewählt haben, ordnen wir Ihr Unternehmen automatisch einer Kategorie zu, selbstverständlich auf Basis einheitlicher und transparenter Kriterien. In der Regel wird dies die Basiskategorie NETWORK sein oder diejenige, die Ihrer vorherigen Nutzung Ihrer AHK-Mitgliedschaft am ehesten entspricht.



NETWORK-MITGLIEDSCHAFT
Mit dieser Kategorie stärken Sie Ihre Kontakte im deutsch-finnischen Wirtschaftsnetzwerk und sind stets über relevante Entwicklungen informiert.



PREMIUM PARTNER
Sie erhalten maximale Sichtbarkeit, exklusive Vernetzung und aktiven Einfluss im AHK-Netzwerk. Als Premium Partner gestalten Sie die deutsch-finnischen Wirtschaftsbeziehungen aktiv mit.



GROWTH-MITGLIEDSCHAFT
Diese Kategorie hilft Ihnen, sich strategisch zu positionieren und gezielt zu wachsen. Dabei sind Sie durch Sparings und Zusammenarbeit gut in das AHK-Ökosystem eingebunden.



STARTUP-MITGLIEDSCHAFT
Jungunternehmen erhalten eine vergünstigte NETWORK-Mitgliedschaft sowie Informationen über deutsche und finnische Startup-Events, z.B. über den internationalen Pitch-Wettbewerb „Start.Up! Germany Tour“.

Unser neuer Premium Partner: Dachser

DACHSER ist ein international tätiges Logistikunternehmen in Familienbesitz mit Hauptsitz in Kempten. Das Unternehmen ist in zwei Hauptgeschäftsfeldern aktiv: Air & Sea Logistics sowie Road Logistics, das in die Sparten European Logistics und Food Logistics unterteilt ist. Neben Transport- und Warehousing-Dienstleistungen bietet Dachser Kontraktlogistik und branchenspezifische Lösungen an. Im Jahr 2024 beschäftigte das Unternehmen rund 37.300 Mitarbeitende an 433 Standorten, wickelte 83,2 Mio. Sendungen ab, transportierte 44,1 Mio. Tonnen Güter und erwirtschaftete einen Umsatz von rund 8 Mrd. Euro.

DACHSER IN FINNLAND

Dachser Finland ist seit 2014 in Finnland aktiv. Für den Straßentransport betreibt das Unternehmen Logistikzentren in Kerava und Pirkkala, wo 2025 ein neues Zentrum nahe des Flughafens Tampere-Pirkkala in Betrieb genommen wurde. Luft- und Seefracht werden vom Büro in Vantaa aus abgewickelt. Im Bereich Lebensmittellogistik hat Dachser Frigoscan-

dia übernommen, was die Lebensmittellogistik in Finnland gestärkt und das Netzwerk in den nordischen Ländern erweitert hat.

Dachser ist bekannt für sein lückenloses globales Netzwerk, einheitliche IT-Systeme und sein qualifiziertes Personal. In Finnland kombiniert das Unternehmen lokales Know-how mit einem internationalen Netzwerk und bietet so integrierte Logistik – vom Straßentransport über Luft- und Seefracht bis hin zur Lebensmittellogistik.

„Die Zusammenarbeit zwischen Deutschland und Finnland ist für Dachser Finnland von strategischer Bedeutung. Wir vereinen ein Netzwerk, das Versorgungssicherheit fördert, die Stabilität eines Familienunternehmens und eine kundenorientierte Kultur. Das macht uns zum bevorzugten Partner im sich wandelnden europäischen Logistikumfeld. Als Familienunternehmen gehen wir verantwortungsvoll mit der Entwicklung um: Unsere Innovationen basieren auf kontinuierlicher Weiterentwicklung. Unser Innovationsprogramm Idea2net kombiniert lokale Kunden-



Dachser Finland ist Mitglied der AHK Finnland seit 2021. Anfang 2025 entschied sich Dachser, unser Premium Partner zu werden.

Kontakt
Karhuntassuntie 3A
04260 Kerava, Finnland
+358 (0)10 277 4340
dachser.helsinki@dachser.com
www.dachser.fi



nähe, globalen Support und digitale Lösungen und schafft so nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit – jetzt und in Zukunft“, so Tuomas Leimio, CEO bei Dachser Finland European Logistics. ✕

SPOTLIGHT
ON YOUR
VALUE CHAIN

- IDENTIFY YOUR BUSINESS PARTNERS AND THEIR ULTIMATE BENEFICIAL OWNERS (UBO)
- RISK ANALYSIS ON ANTI-MONEY LAUNDERING AND SUPPLY CHAIN/VALUE CHAIN RISKS
- VETTING FOR NEGATIVE MEDIA (AMS), POLITICALLY EXPOSED PERSONS (PEP) AND SANCTION LISTINGS
- COMPLIANCE WITH LKSG (GERMANY) AND EU-CSDDD
- AUDIT-PROOF DECISION- AND DOCUMENTATION TRAIL
- ESRs/ CSRD REPORTING

NEW! SPECIAL DISCOUNT FOR MEMBERS, CONTACT WWW.TRUSTNET.TRADE

Alle Infos auf
unserer Homepage:



Direktlink zur
Terminvereinbarung:





Souveränität und Resilienz in Zeiten globaler Umbrüche

Lieferkettenkrisen, geopolitische Spannungen, Cyberangriffe und die wachsende Bedeutung kritischer Rohstoffe stellen Europa vor große Herausforderungen. Deutschland und Finnland – beide stark exportorientiert – stehen dabei exemplarisch für die Frage, wie wirtschaftliche Resilienz und strategische Autonomie erreicht werden können. Im Interview erläutert Daniel Hosseus von unserem Mitgliedsunternehmen BLG Logistics, wie deutsche Häfen als Knotenpunkte für Versorgung, Energie und Sicherheit gestärkt werden müssen. Im begleitenden Artikel beschreibt Friedrich von der Hagen, welche Schritte Europa und seine Unternehmen tun sollten, um Abhängigkeiten zu verringern und den Wandel aktiv zu gestalten. ✕

TITELTHEMA

„Es geht um Souveränität und Wettbewerbsfähigkeit“

Rund 60 % des deutschen Außenhandels wickeln die deutschen Seehäfen ab. Wegen dieser immensen volkswirtschaftlichen Bedeutung hat die Bundesregierung ihre finanziellen Hilfen zuletzt stark aufgestockt. Doch das Geld reicht nicht für die vielen Herausforderungen, so die Hafenverbände. Wie deutsche Häfen zukünftig ihre Versorgungsaufgaben meistern können – wir haben einen Experten um seine Einschätzung gebeten. Ein Interview mit Daniel Hosseus von unserem Mitglied BLG Logistics aus Bremen.

Herr Hosseus, Deutschland und Europa planen, ihre Versorgung mit Waren und Rohstoffen zu diversifizieren und zunehmend strategisch unabhängig in kritischen Bereichen zu werden. Welche Folgerungen ziehen Sie daraus für die deutsche und europäische Hafenwirtschaft?



Die europäische Strategie, Lieferketten zu verbreitern und kritische Rohstoffe aus mehr Quellen zu beziehen, verlangt von den deutschen

Häfen noch mehr von dem, was sie gut können: Flexibilität, Innovation und Investitionen sowie Resilienz. Nötig sind etwa weiter ausgebauter Tiefgang und Kaikapazitäten, Umschlagtechnik für die neuesten Schiffsklassen und digital optimierte Prozesse, um kurzfristige Routenänderungen und neue Warenströme bewältigen zu können. Auch größere Lagerstätten, trimodale Anbindungen an Straße, Schiene und Binnenschiff sowie robuste Cyber-Security gehören dazu. Damit werden Häfen nicht nur ihrer Rolle als Knotenpunkte des Außenhandels gerecht, sondern stärken die strategische Infrastruktur für Europas wirtschaftliche Souveränität. Parallel müssen sie Flächen für Energieträger der Zukunft – etwa Wasserstoff und grüne Importe – bereitstellen und zugleich den Klimaschutz durch emissionsarme Technologien vorantreiben. Es geht um Souveränität und Wettbewerbsfähigkeit gleichermaßen.

Hinzu kommt, dass in Zukunft sowohl die Bundeswehr als auch die NATO verstärkt schweres Gerät auch über Deutschland transportieren werden. Wie bereiten sich die deutschen Seehäfen auf diese Funktion als Drehscheibe vor?

Mit der absehbaren stärkeren Nutzung deutscher Häfen für Transporte von Bundeswehr und NATO rückt die militärische Logistik in den Fokus. Benötigt werden speziell ausgerüstete Schwerlastterminals, belastbare Kaianlagen und entsprechende Bahn- und Straßenanbindungen, die auch kurzfristige Großbewegungen tragen. Viele Standorte arbeiten bereits enger

HAFEN-HERAUSFORDERUNGEN – ECKDATEN

- 2024 hat Deutschland eine Nationale Hafenstrategie beschlossen: Deutsche Häfen sollen resilienter, digitaler und wettbewerbsfähiger werden und haben große volkswirtschaftliche Bedeutung – der Erfolg deutscher Unternehmen hänge „maßgeblich vom Import von Rohstoffen und Vorprodukten sowie vom Export von Gütern ab“.
- Die Hafenstrategie listet rund 140 Maßnahmen für die zukünftige Entwicklung der Häfen auf. U.a. benennt die Strategie die zentrale Rolle der Häfen für zukünftige Energiewirtschaft und Verteidigung.
- Bisher unterstützt die Bundesregierung die 20 deutschen Seehäfen mit insgesamt 38 Mio. Euro jedes Jahr (Hafen-Lastenausgleich). Ansonsten sind die Bundesländer zuständig. Über die Höhe der Beteiligung des Bundes läuft eine intensive Debatte.
- Aus dem Klimatransformationsfond (Teil des Sondervermögens Infrastruktur) bekommen die Häfen nun 100 Mio. Euro pro Jahr bis 2029.
- Die Hafenverbände beziffern die Investitionskosten jedoch auf das Vier- bis Fünffache 400-500 Mio. pro Jahr wären notwendig, um die Modernisierung der Häfen zu bewältigen.
- Angesichts eines Investitionsstaus bei der öffentlichen Hafeninfrastruktur, die sich deutschlandweit auf rund 18 Mrd. Euro beläuft – 15 Mrd. bei den Seehäfen und 3 Mrd. bei den Binnenhäfen – fordern die Verbände eine langfristige Finanzierungsstrategie. ✕

mit der Bundeswehr zusammen und schaffen klare Abläufe für militärische Prioritätstransporte. Doch diese Funktionen lassen sich nur sichern, wenn Bund und Länder die Häfen als nationale Daseinsvorsorge verstehen und langfristig finanzieren. Nur mit verlässlichen Investitionen in Milliar-

denhöhe können sie die Doppelrolle als zivile Versorgungsschaltstellen und militärische Drehkreuze dauerhaft erfüllen. ✕

TITELTHEMA



DEUTSCHE HÄFEN IN ZAHLEN:

- **Rund 60 %** des deutschen Außenhandels wickeln deutsche Seehäfen ab. **20 Seehäfen** hat Deutschland an Nord- und Ostsee.
- Im Jahr 2024 haben die deutschen Seehäfen an Ostsee und Nordsee **etwa 274 Mio. Tonnen** Güter umgeschlagen.
- **Rund 100 Binnenhäfen** versorgen Bevölkerung und Industrie mit Waren.
- **1,35 Mio. Beschäftigte** arbeiten deutschlandweit in der hafenbezogenen Wirtschaft. Insgesamt sichert die Hafenwirtschaft direkt und indirekt rund 5,6 Mio. Arbeitsplätze.

Mehr Widerstandsfähigkeit für Unternehmen, mehr Autonomie für Europa

AUTOR: FRIEDRICH VON DER HAGEN, AHK FINNLAND

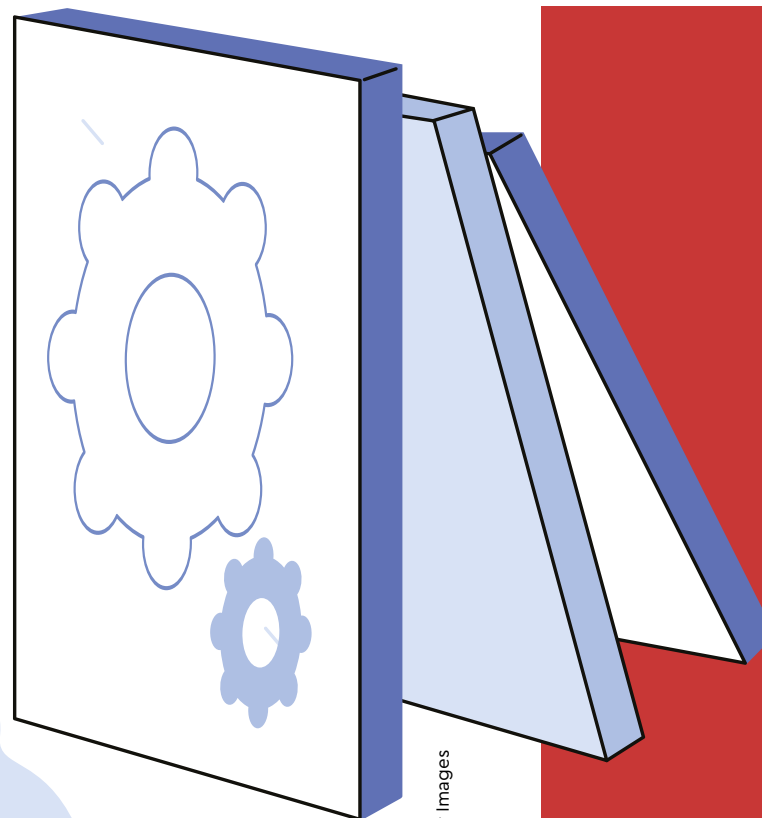
Die europäische Wirtschaft ist verwundbar – das haben Lieferketten- und Rohstoffkrisen, Handelskonflikte und Ausfuhrstopps wichtiger Vorprodukte sowie Cyberangriffe und Sabotage zur Genüge gezeigt. Deutschland und Finnland mit ihren exportorientierten Industrien sollten die Resilienz ihrer Unternehmen stärken. Die EU muss zudem dafür sorgen, globale Abhängigkeiten von einzelnen Staaten zu reduzieren.

Stellen Sie sich vor, Sie hätten die letzten sechs Jahre keine Nachrichten geschaut oder – wie in der Filmkomödie „Goodbye Lenin“ – einen großen Wandel durch unfreiwilliges Koma verpasst. Würden Sie die Welt noch wiedererkennen? COVID-Pandemie, Lieferkettenkrise, Russlands Angriffskrieg auf die Ukraine, Flüchtlingsbewegungen und Energiekrise aufgrund von Russlands Gaslieferstopp nach Mitteleuropa. Ein weiter aufstrebendes China, das versucht, die Position der westlichen Welt unter anderem mit Industriepolitik zu schwächen. Und eine zweite Präsidentschaft Trump, deren nationalistische Handelspolitik das Weltwirtschaftssystem in Frage stellt.

UNTERNEHMERISCHE RESILIENZ WICHTIGER DENN JE

Klar ist: Unternehmen allein können diese Herausforderungen nicht bewältigen. Aber sie müssen mehr denn je auf Störungen und Krisen vorbereitet sein. Neben der Politik müssen auch Unternehmen in Europa darauf achten, sich auf mehreren Ebenen abzusichern – durch stabile Rohstoffversorgung, diversifizierte Lieferketten sowie Schutz vor Cyberangriffen und möglicher Wirtschaftsspionage. All dies kann für einzelne Unternehmen und ganze Ökosysteme entscheidend sein.

Zuletzt wurde vermehrt kritische Infrastruktur angegriffen. Daten- und Versorgungsleitungen in der Ostsee, Cyberangriffe auf Software eines Flughafen-Dienstleisters und Drohnensichtungen über europäischen Flughäfen sind nur einige Beispiele. Oft werden bei Cyberattacken die schwächsten Glieder einer Kette angegriffen. Der Angriff im September auf die Check-in-Software an deutschen



© Getty Images

Flughäfen zeigt: Resilienz in der Lieferkette bedeutet auch, dass Software-Dienstleister sorgfältig arbeiten und überprüft werden müssen. Finnland hat eine besondere Expertise in Cybersicherheit, die einzelne Unternehmen und ganze Lieferketten einbezieht. Zu unserem Deutsch-Finnischen Businessforum nach Lübeck (5.11.2025) werden viele finnische Cyber-Experten kommen, um ihre Expertise mit deutschen Mittelständlern zu teilen.

WIE REAGIERT EUROPA AUF GLOBALE HERAUSFORDERUNGEN

Was kann Europa tun, wenn die Weltwirtschaft schwächelt und Krisen die Unternehmen unter Druck setzen? „Die Handelspolitik der USA sorgt für große Verschiebungen im Welthandel“, warnte jüngst Dr. Volker Treier, Außenwirtschaftschef und Mitglied der Hauptgeschäftsführung der Deutschen Industrie- und Handelskammer (DIHK). „Daher sollten die Stärkung des EU-Binnenmarktes und der Abbau von hausgemachten bürokratischen Hürden oberste Priorität haben.“ Ein gut funktionierender gemeinsamer

Wirtschaftsraum sei „eine Chance für die deutsche Exportwirtschaft“, so Treier weiter. Zudem brauche die EU weitere regelbasierte Handelsabkommen.

ROHSTOFFSICHERHEIT ALS SCHLÜSSELFRAGE

Europas Abhängigkeit von kritischen Rohstoffen gehört zu den größten Herausforderungen. Während die USA durch Investitionen in Alaska versuchen, autonomer von chinesischen Seltenen Erden zu werden, setzt die EU auf internationale Partnerschaften. „Ohne den Zugang zu Rohstoffen gibt es keine industrielle Wertschöpfung – und dieser Zugang wird zunehmend zu einer außenwirtschaftlichen Schlüsselaufgabe“, betonte DIHK-Außenwirtschaftschef Treier im September bei der deutschen Botschafterkonferenz in Berlin. Offene Märkte und neue Handelsabkommen sicherten langfristig die Versorgung von Unternehmen.

MEHR MÄRKTE, WENIGER ABHÄNGIGKEIT

Neben dem EU-Binnenmarkt brauche es ein dichtes Netz neuer Handelsabkommen, so Treier. In der Tat sind EU-Vertreter ebenso wie Deutschland und Finnland dabei, neue Partnerschaften zu schließen. Mit Kanada schloss Deutschland Ende August ein Rohstoffabkommen, das Deutschland mit Lithium und Seltenen Erden versorgen soll. Wenig später reiste der deutsche Außenminister nach Indien, um dort für ein neues Freihandelsabkommen mit der EU zu werben. Und der finnische Präsident Alexander Stubb schaffte es im Frühjahr, US-Präsident Trump von Finnlands Expertise bei Eisbrechern für arktische Verhältnisse zu überzeugen.

MEHR EU-AUTONOMIE – AUCH DANK FINNISCHER KRITISCHER MINERALIEN

Finnland selbst verfügt als eines von wenigen EU-Ländern über bedeutende Rohstoffvorkommen, darunter Nickel, Kobalt, Lithium und Kupfer. Wie man das Potenzial für europäische Batterie-Wertschöpfungsketten erschließen könnte, hat das finnische Geologische Institut GTK im Juli in einer Studie präsentiert. Sie listet die wichtigsten kritischen Rohstoffe für die EU-Länder, die USA und China auf: Aluminium, Antimon, Kobalt, Kupfer, Flussspat, Graphit, Lithium, Nickel, Seltene Erden und Wolfram. Zur Batterieproduktion benötige man fünf dieser kritischen Rohstoffe. Finnland ist in der EU der einzige Kobaltproduzent, hält 13% der weltweiten Raffinade-Produktion und belegt damit Platz zwei hinter China.

Finnland verfüge über ein erhebliches Potenzial zur Produktion von Batteriemineralien sowie zur Entwicklung und Herstellung von fertigen Batterieprodukten, so die GTK-Studie. Neben Kobalt werden Nickel, Kupfer und Platingruppenmetalle in Finnland abgebaut und verarbeitet. Die Produktion werde durch weitere Minenprojekte steigen.

DEN WANDEL SELBER GESTALTEN

Im Film „Goodbye Lenin“ geht der Zusammenbruch der DDR an der Hauptdarstellerin vorbei – obwohl sie aus dem Koma erwacht.

Wir dagegen sollten den weltweiten Wandel erkennen und konsequent die Veränderung hin zu Resilienz und strategischer Autonomie für die EU gestalten – egal, ob wir als Politikerin, als Unternehmer, Führungskraft oder Beschäftigte tätig sind. ×

„Nichts ist teurer als Stillstand“

Seit 6. Mai hat Deutschland wieder eine funktionsfähige Regierung – unter dem neuen Kanzler Friedrich Merz. Bereits vor seiner Wahl zum Kanzler hatte Merz eine große Mehrheit im Parlament für eine riesige Investitionsinitiative geschmiedet: Ein 500 Mrd. Euro schweres Sondervermögen für Infrastruktur und Klimaschutz, sowie ein weiteres für Verteidigungsausgaben ohne Obergrenze. Wir verfolgen für Sie, in welchen Branchen die Gelder eingesetzt werden.

Bislang stagniert die deutsche Wirtschaft, doch im kommenden Jahr 2026 soll es wieder aufwärtsgehen – auch dank staatlicher Investitionspakete. Die Haushaltsverhandlungen für dieses Jahr hatten sich aufgrund des Regierungswechsels verzögert. Gemeinsam mit dem Haushalt 2025 wurden schließlich Ende September auch die beiden Sondervermögen, 500 Mrd. Euro für Infrastruktur und Klima einerseits, sowie das Sondervermögen für Verteidigung von der Länderkammer, dem Bundesrat angenommen. Damit ist nun der Weg frei, um verteilt auf zwölf Jahre bis 2037 zusätzliche Investitionen in Verkehrs- und Energieinfrastruktur sowie Digitalisierung, Krankenhäuser oder Wohnungsbau zu tätigen. Ein Teil der Milliarden geht an die Bundesländer, ein weiterer Teil von 100 Mrd. Euro fließt in einen Klima- und Transformationsfonds.

REKORDINVESTITIONEN – 120 MILLIARDEN EURO PRO JAHR

Die Regierung plant allein für 2025 Rekordinvestitionen von über 115 Mrd. Euro. Bis 2029 sollen die jährlichen Investitionen des Bundes auf fast 120 Mrd. Euro pro Jahr steigen.

Wohin gehen die Investitionsgelder im Einzelnen?

Bahn-Infrastruktur:

- **Mehr als 100 Mrd. Euro bis 2029** sind für die Bahn-Infrastruktur, also die Modernisierung und Digitalisierung des Bahnnetzes eingeplant, **rund 22 Mrd. Euro** allein für 2025
- **Rund 2 Mrd. Euro** Finanzhilfen an die Länder kommen hinzu für Schieneninfrastruktur des Nahverkehrs.

Digitalisierung:

- **Mindestens 4 Mrd. Euro** wird Deutschland in Digitalisierung investieren, u.a. für Breitbandausbau und Digitalisierung der Verwaltung – zunächst. In den Folgejahren soll diese Zahl deutlich anwachsen.

Klimaschutz und Transformation der Wirtschaft:

- **Insgesamt 100 Mrd. Euro** verteilt auf 10 Jahre werden investiert, um die Klimaneutralität Deutschlands bis 2045 zu erreichen. Gefördert werden ein Umbau der Wirtschaft hin zu mehr Effizienz und Klimaneutralität, z.B. für den Hochlauf der Wasserstoffwirtschaft, klimafreundliche Mobilität oder die Transformation der Industrie.

- **400 Mio. Euro bis 2029** stehen für klimafreundliche Schifffahrt und Häfen bereit – **zusätzlich zu den jährliche Bundesmitteln von derzeit rund 38 Mio. Euro für Hafeninfrastruktur**. Experten halten diese Mittel aber seit langem für zu wenig angesichts der Bedeutung der Häfen für die Ex- und Importe, die Erfordernisse der Energiewende oder für die Anforderungen von NATO-Logistik (siehe Interview, S. 15).

Innere und äußere Sicherheit:

- **Rund 62,4 Mrd. Euro** gibt Deutschland **allein im Jahr 2025** für Verteidigung aus. Bis 2029 werden diese Ausgaben schrittweise erhöht.
- **Rund 1,4 Mrd. Euro** plant Deutschland für die innere Sicherheit, den Zivil- und Bevölkerungsschutz ein.

Bauen und Wohnen:

- **Mehr als 4 Mrd. Euro jährlich bis 2029** will Deutschlands in sozialen Wohnungsbau und Städtebauförderung investieren.
- **Rund 11,25 Mrd. Euro bis 2037** sind zusätzlich für Förderungen im Baubereich im Sondervermögen vorgesehen.

Bildung und Betreuung:

- **Für insgesamt 6,5 Mrd. Euro** modernisiert Deutschland sich auch im Bereich Kindertagesbetreuung und digitale Bildung über die nächsten zwölf Jahre verteilt.

WAS WIRD AUS DER DEUTSCHEN SCHULDENBREMSE?

„Nichts ist teurer als weiterer Stillstand“, sagte der neue Bundesfinanzminister Lars Klingbeil bei der Vorstellung der Ergebnisse zu den Haushaltsverhandlungen. „Deshalb müssen wir jetzt Geld in die Hand nehmen und auch höhere Schulden machen. Wenn wir die Wirtschaft ankurbeln und Wachstum schaffen, dann steigen auch die Einnahmen des Staates wieder.“

Die „Schuldenbremse“ genannte Verschuldungsregel ist weiterhin geltendes Verfassungsrecht. Jedoch hatte der Bundestag im März 2025 eine Reform zu ihrer teilweisen Aussetzung beschlossen, um die dringend notwendigen Ausgaben für Verteidigung, Zivilschutz und Nachrichtendienste sowie für Infrastruktur und Klima zu finanzieren. Die Schuldenbremse soll in Zukunft modernisiert

werden, damit wichtige Investitionen nicht durch die Schuldenregel blockiert werden.

INITIATIVE „MADE FOR GERMANY“ MIT WEITEREN MILLIARDEN-INVESTITIONEN

Nicht nur mit staatlichen Investitionen soll Deutschland vorankommen. Auch die deutsche Wirtschaft trägt ihren Teil zum Wachstum durch Erneuerung bei. Über 100 Unternehmen, darunter Großkonzerne, viele mittelständische und internationale Unternehmen sowie Start-ups, haben die Initiative „Made for Germany“ gegründet. Sie setzen damit ein Zeichen in Richtung Öffentlichkeit und Bevölkerung, dass die Unternehmen zum Standort Deutschland stehen und in ihn investieren. Nach Angaben der Initiative investieren die 105 Unternehmen in den kommenden drei Jahren 735 Mrd. Euro in Deutschland. Mindestens 100 Milliarden davon sind Neuinvestitionen. „Wir stehen zum Standort, wir ziehen kein Kapital ab, sondern investieren und gestalten damit aktiv die Zukunft Deutschlands“, so die Erklärung der Initiative „Made for Germany“ ×

Weitere Meldungen zu deutschen Investitionen

Wir beobachten für Sie die Entwicklungen fortlaufend und informieren Sie über die deutsche Wirtschaftspolitik und Chancen für Unternehmen. Dazu haben wir u.a. die Sonderseite „++Update Wirtschaft: Neue Bundesregierung++“ auf unserer Homepage eingerichtet. Schauen Sie immer mal wieder rein.





NETZWERK

Deutschsprachige Events in Finnland

In Finnland gibt es viele Organisationen, die Veranstaltungen und Gesprächskreise auf Deutsch anbieten. Möchten Sie Ihre deutschen Sprachkenntnisse wieder „aufmöbeln“? Oder möchten Sie selber als Deutsche oder Deutscher in ungezwungener Atmosphäre mit anderen zum Deutschsprechen zusammenkommen? Dann haben wir hier einige Hinweise für Sie.

Feierabend in der Deutschen Bibliothek

Die Deutsche Bibliothek in Helsinki lädt einmal im Monat zum „Feierabend“ ein. Ihr Deutsch ist etwas eingerostet? Kein Problem, denn hier können Sie in lockerer Atmosphäre Deutsch reden und mit Deutschen und Nicht-Deutschen über interessante Themen sprechen.

Termine 2025 des „Feierabends“

- 8.10.2025 | 17–19 Uhr
- 12.11.2025 | 17–19 Uhr
- 10.12.2025 | 17–19 Uhr

WO?

Pohjoinen Makasiinikatu 7, Helsinki

ANMELDUNG jeweils bis zum Vortag:
info@deutschebibliothek.fi
<https://deutschebibliothekhelsinki.net>

Deutsch sprechen in Tampere

Seit mehr als 25 Jahren gibt es das Deutsche Kulturzentrum Tampere (DKT), das viele Kulturveranstaltungen, Gesprächs- und Leserunden anbietet. Der „Feierabend beim DKT – Gesprächsrunde auf Deutsch“ findet einmal im Monat statt. Zudem kommt in diesem Herbst die „Lesegruppe“ zusammen, um jeden Monat in entspannter Atmosphäre gemeinsam ausgesuchte Texte zu lesen und darüber zu diskutieren.

Termine 2025 des DKT

- 14.10.2025 Lesegruppe | 18:00–19:30 Uhr
- 6.11.2025 Feierabend beim DKT | 18:00–19:30 Uhr
- 19.11.2025 Lesegruppe | 18:00–19:30 Uhr
- 4.12.2025 Feierabend beim DKT | 18:00–19:30 Uhr
- 10.12.2025 Lesegruppe | 18:00–19:30 Uhr

WO?

Kulttuuritalo Laikku,
Keskustori 4, Tampere

ANMELDUNG für den Feierabend
bis zum Vortag:
info@kulturzentrum.fi
www.kulturzentrum.fi

„Karrieretag“ des Goethe-Instituts Finnland

Das Goethe-Institut Finnland bietet zahlreiche Kulturveranstaltungen und Kurse mit Bezug zur deutschen Sprache an. Für Kulturinteressierte lohnt sich deshalb immer ein Blick in den Veranstaltungskalender des Instituts. Neben Events, Online-Deutschkursen und Material zum Selberüben veranstaltet das Goethe-Institut seit mehreren Jahren auch den „Karrieretag“ für Schüler*innen und Student*innen, die Deutsch lernen oder Deutsch studieren. Dort stellen sich z.B. deutschen Organisationen und Unternehmen vor und es gibt Workshops zu Berufsfindung, zum Bewerbung-Schreiben oder interkulturelles Training.

Karrieretag in Lahti

- 3.11.2025 | 11:30–15:30 Uhr

WO?

Lahden lyseo, Lahdenkatu 6, Lahti

ANMELDUNG:

Lehrerkräfte melden ihre Gruppen oder einzelne Schüler*innen bitte bis zum 14.10.2025 an

www.goethe.de/ins/fi/de



MARKTEINSTIEG

„Finnland ist Vorbild für ganz Europa“

Delegationsreisen gehören zu unserem Kerngeschäft, denn so bringen wir deutsche und finnische Stärken zusammen. Ende August 2025 organisierten wir mit Hessen Trade and Invest die Delegationsreise der hessischen Landesministerin für Digitalisierung und Innovation, Prof. Dr. Kristina Sinemus, mit Vertreterinnen und Vertretern aus Politik, Wirtschaft und Forschung. Ziel war es, Kooperationen auszuloten und Kontakte zu knüpfen.

FINNLANDS KNOW-HOW in Digitalisierung und Innovation zieht häufig deutsche Delegationen an. Wir als AHK Finnland geben ihnen passgenaue Einblicke und Kontakte. So kam eine 20-köpfige Delegation aus Hessen unter Leitung von Ministerin Sinemus nach Finnland. Die Teilnehmer besuchten an vier Tagen Unternehmen und Institutionen mit dem Fokus auf digitale Resilienz, Mobilfunk und 6G, Quantencomputing sowie Smart-City- und Smart-Region-Projekte.

VIelfältige Einblicke ins Finnische Wirtschaftsleben

Erster thematischer Schwerpunkt: Quantentechnologie und -forschung. Besuche beim staatlichen finnischen Forschungsinstitut VTT, der Aalto University, InsituteQ und IQM Quantum Computers, einem finnisch-deutschen Unternehmen und eines der weltweit größten und renommiertesten QC-Unternehmen, demonstrierten der Grup-

„Besonders begeistert hat mich die technologische Souveränität finnischer Netzbetreiber. Ein Vorbild für ganz Europa!“

– Teilnehmer Prof. Dr. Stefan Valentin, Leiter des 5G-Labs der Hochschule Darmstadt

pe eindrucksvoll, wie aus exzellenter Forschung marktfähige Anwendungen entstehen.

In Tampere, der finnischen Technologie-Hochburg, traf die Delegation Vertreter des weltweit führenden Netzwerkausrüsters Nokia und besuchte – zurück in der Region Helsinki – das Nokia Executive Experience Center. Auch beim Telekommunikationsunternehmen Elisa ging es um 6G-

Mobilfunktechnologien, multimodale KI, Cybersicherheit und Datenschutz. Zudem organisierten wir ein Roundtable-Gespräch zu 6G als nächster Netzwerk-Generation mit finnischen Wirtschaftsvertretern sowie Vertreterinnen des finnischen Ministeriums für Verkehr und Kommunikation.

Des Weiteren begleiteten wir die Gruppe zum European Centre of Excellence for Countering Hybrid Threats, das unter EU- und NATO-Schirmherrschaft zu hybriden Bedrohungen forscht und praxisnahe Schulungen und Workshops für Entscheidungsträger anbietet.

FINNLAND BEGEISTERT – DURCH TECHNOLOGIE UND MIND-SET

Das Feedback der Teilnehmer war durchweg positiv. Neben Finnlands technologischem Know-how beeindruckten die pragmatischen Konzepte. Es wurde deutlich: Das finnische Innovations-Ökosystem ermöglicht einen engen Austausch von Ideen – und gegenseitiges Vertrauen erleichtert gemeinsame Innovationen. Deutschen und Finnen öffnen sich vielfältige Kooperationsmöglichkeiten. ✕

Nanna Knaup
+358 50 478 3869
nanna.knaup@dfhk.fi





Finnland will seine Verteidigungsausgaben mehr als verdoppeln

Nach dem NATO-Beitritt will Finnland ein wichtiger Eckpfeiler der Ostflanke werden. Entsprechend ambitioniert sind die Investitionspläne: von Infrastruktur über Satellitenüberwachung bis zu Hightech Jets. Für internationale Zusammenarbeit gibt es dabei gleich mehrere Ansätze.

AUTOR: MICHAŁ WOŹNIAK, GTAI

Elbeitritt zur North Atlantic Treaty Organization (NATO), Austritt aus der Ottawa-Konvention zum Verbot von Landminen – der russische Angriffskrieg auf die Ukraine hat eine dynamische Entwicklung in der finnischen Verteidigungsstrategie ausgelöst. Damit einher gehen ambitionierte Pläne für die Ausgaben: In Relation zum Bruttoinlandsprodukt sollen sie sich bis 2032 auf 5 Prozent verdoppeln und etwa 11,5 Milliarden Euro betragen.

„Ich freue mich, dass es in Finnland über die Parteigrenzen hinweg einen fast einhelligen Konsens gibt“, erklärte nach dem NATO-Gipfel im Sommer 2025 Ministerpräsident Petteri Orpo. Dadurch könnten sich auch deutschen Firmen Geschäftschancen eröffnen. Die gute bilaterale Zusammenarbeit könnte unter anderem laut Christian Ladurner, Finanzchef des Unternehmens Hensoldt, im Verteidigungsbe reich „deutlich vertieft werden“.

BREIT ANGELEGTE INVESTITIONEN
Die größten Auftragschancen könnte

ein Projekt bringen, dass auf den ersten Blick nicht zum Verteidigungsthe ma gehört: eine Umstellung des Schie nennetzes in russischer Breitspur auf die in Europa übliche Normalspur von 1.435 Millimetern. Das wurde schon seit langem debattiert, galt bisher aber als unrentabel. Nun geht es aber auch um die Gewährleistung militäri scher Mobilität über Grenzen hinweg und die Steigerung der Versorgungssi cherheit. Laut der Verkehrsministerin Lulu Ranne will die finnische Regie rung bis Mitte 2027 pragmatisch ent scheiden, ob die Kosten-Nutzen-Rech nung aufgeht. „Vielleicht können wir 2032 mit dem Bau beginnen“, erklärte sie Mitte Mai 2025.

NEUE JETS BEDÜRFEN NEUER INFRASTRUKTUR
Auch der 10 Milliarden Euro große Auftrag für 64 Kampfflugzeuge des Typs F-35 zieht Infrastrukturinvestiti onen im Wert von knapp 580 Millio nen Euro nach sich. Im Vordergrund stehen dabei der Um- und Ausbau der Stützpunkte in Rovaniemi und Rissa-

la. Insgesamt haben die Ausgaben für verteidigungsrelevante Immobilien in den letzten drei Jahren drastisch zugenommen und belaufen sich 2025 auf 400 Millionen Euro.

KAPAZITÄTSAUSBAU DER HEIMISCHEN VERTEIDIGUNGSINDUSTRIE NOTWENDIG

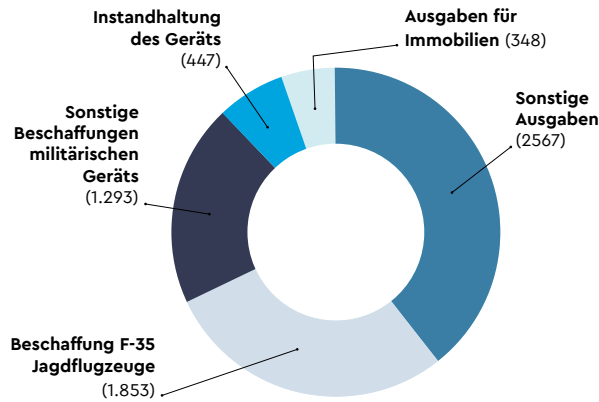
In- und ausländische Aufträge verhel fen derweil der finnischen Verteidi gungsindustrie zu kräftigem Wachs tum. Im Frühjahr 2025 gab Patria, der größte Rüstungskonzern des Landes, bekannt, 40 Millionen Euro in sein Werk in Hämeenlinna zu investieren. Dank neuer Produktions- und Oberflä chenbehandlungsanlagen sowie der Modernisierung bestehender Kapazi täten soll die Produktion des gepan zerten Transporters des Typs Patria 6x6 ab 2027 verdoppelt werden – auch weil die Bundeswehr bis zu 3.500 Stück kaufen könnte.

Bereits im Juni 2025 nahm Pa tria eine neue Produktionslinie für F-35-Vorderrümpfe in Betrieb. Sie gehört zur offiziellen Lieferkette des US-amerikanischen Jagdfliegers.

Der Sprengstoffspezialist Forcit plant, mehr als 200 Millionen Euro in den Bau einer TNT-Produktionsanla ge im finnischen Pori zu investieren. Nammo Lapua will die Produktion von Nitrocellulose und Treibladungs pulver verdoppeln und investiert 250 Millionen Euro in Werke in Jyväskylä, Lapua und Vihtavuori. Die Verdrei fachung der Umsätze binnen eines Jahres motivierte die finnische Beret ta-Tochter Sako, 27 Millionen Euro in den Kapazitätsausbau zu investieren.

Wofür sind Finnlands Verteidigungsausgaben 2025 bestimmt?

(in Millionen Euro)



Quelle: Finnisches Verteidigungsministerium 2025

ÜBERWACHUNG AUS DER LUFT UND DARÜBER HINAUS

Als Lektion aus dem Kriegsverlauf in der Ukraine sollen die Überwa chungsfähigkeiten durch die Grün dung eines Weltraumkommandos und eines nationalen Raumfahrtzentrums gesteigert werden. Bis in die 2030er Jahre soll in Zusammenarbeit mit dem Anbieter von Satellitentechnik ICEYE ein Aufklärungsnetzwerk in der Erd umlaufbahn installiert, Fachpersonal rekrutiert und ausgebildet sowie Kom munikationsinfrastruktur aufgebaut werden. Die Kooperationen innerhalb der NATO, der EU und der nordischen Länder sollen intensiviert werden.

Zudem ist geplant, die Drohnen kapazitäten im Rahmen bereits be stehender Projekte zu erhöhen. Patria setzt dazu auf eine Zusammenarbeit mit dem schwedischen Unternehmen ACC Innovation. Die auf bis zu 800

Kilogramm Startgewicht ausgelegte Militärdrohne Thunder Wasp GT soll vor allem mit ihrer Anpassung an ark tische Bedingungen punkten.

Nokia setzt ebenfalls auf Partner schaften zur Drohnenentwicklung, leitet unter anderem ein Projekt im Rahmen der EU-Initiative CHIPS. Das drei Jahre laufende und 90 Millio nen Euro teure Vorhaben soll in der Drohnenüberwachung für Energie- und Telekommunikationsinfrastruk tur sowie Datenzentren münden und könnte langfristig auch militärischen Zwecken dienen.

KÜNSTLICHE INTELLIGENZ EBENFALLS BERÜCKSICHTIGT

Bereits Ende 2024 ist Nokia eine ande re Kooperation mit Motorola Solutions aus den USA eingegangen: Um eine „KI-gestützte, schlüsselfertige und au tomatisierte Drone-in-a-Box-Lösung

Die größten Unternehmen der finnischen Verteidigungsindustrie 2024

Umsatz in Millionen Euro; Veränderung in Prozent

Firma	Geschäftsfeld	Umsatz	Veränderung 2024/23	Beschäftigte (Anzahl)
Patria	Verteidigungs- und Sicherheitstechnologien	826	13	3.662
Scania Suomi	Lkw	371	14	606
Forcit	Sprengstoff, -technik	276	29	620
Insta Group	Automatisierung für die Industrie, Digitalisierung, Verteidigung, Cybersicherheit	176	1	1.146
Airbus Defence and Space	Software, -entwicklung	139	3	369
Sako	Handfeuerwaffen, Munition	k.A.	k.A.	k.A.
Nammo Lapua	Munition, -komponenten	115	19	333

Quelle: Recherchen von Germany Trade & Invest 2025

auf den Markt zu bringen“, die bei Rettungsdiensten und in der Industrie Kunden finden soll.

Zudem gab Mitte 2025 die US-Firma Skydio bekannt, ein Forschungs- und Entwicklungszentrum im finnischen Tampere errichten zu wollen. Basie rend auf dem dortigen Uni-Kompe tenzcluster sollen Innovationen im Bereich Bildgebung und Kameratech nologie zur Unterstützung der KI-Fä higkeiten von Drohnen entwickelt werden. ×

Beschaffungen für die finnische Armee führt das Defence Forces Logistics Command durch.
www.logistiikkalaitos.fi/en

Ausschreibungen werden auf dem Tender-Portal Hilma veröffentlicht.
www.hankintailmoitukset.fi/en

Finnische und deutsche E-Mail-Kultur – diese Unterschiede sollten Sie kennen

Mit einer E-Mail hinterlassen Sie beim zukünftigen Geschäftspartner einen ersten Eindruck. Besonders bei der Kommunikation über Länder- und Kulturgrenzen hinweg können Tonfall, Struktur und Länge der Nachricht entscheidend dafür sein, wie professionell Sie wahrgenommen werden.

Zwar legen sowohl Finnen als auch Deutsche Wert auf Präzision und Klarheit, doch es gibt einige Unterschiede in der „E-Mail-Kultur“, die Sie unbedingt kennen sollten.

FINNISCHER STIL DEUTLICH ENTSPANNT

In Deutschland sind Formalitäten das Herzstück des ersten E-Mail-Kontakts. Die Anrede-Formel „Sehr geehrte/r ... Frau/Herr“ ist kaum wegzudenken, wenn man den Erstkontakt mit einem

neuen Ansprechpartner aufbaut. Auch z.B. Dokortitel werden besonders zu Beginn genutzt, schließlich sind sie offizieller Teil des Namens.

In Finnland ist der Stil dagegen deutlich entspannter: Die Anrede mit Vornamen und ein direkter Einstieg ins Thema sind auch beim ersten Kontakt nicht ungewöhnlich. Auch Verabschiedungen oder Schlussätze sind in Finnland deutlich kürzer. Wenn es den Deutschen auch ungewohnt erscheinen mag, ist der finnische Ansatz doch sehr pragmatisch und zielorientiert.

STRUKTUR UND INHALT

Deutsche E-Mails sind im Vergleich zu finnischen oft ausführlicher. Sie liefern Hintergrundinformationen und Begründungen, bevor die eigentliche Anfrage oder Entscheidung gestellt wird. Ziel ist es, dem Empfänger alle notwendigen Informationen auf einmal zu übermitteln.

In Finnland sind E-Mails oft prägnant und beschränken sich auf das Wesentliche. Auf deutsche Ansprechpartner kann dies so wirken, als würden wichtige Hintergründe fehlen. Unter Umständen leidet dadurch auch das Vertrauen in die finnische Ansprechperson. Doch ist dies nur die finnische Art, schnörkellos zur Sache zu kommen. Kontext und Hin-

tergründe der Anfrage lassen sich im folgenden E-Mail-Dialog klären.

REAKTIONSZEITEN UND ZEITEMPFINDEN

Eine möglichst schnelle Antwort ist in beiden Ländern wichtig. Jedoch zeigt sich auch hier ein kultureller Unterschied: Finnen erwarten in der Regel schneller eine Antwort, denn hier reicht ein gewisser Zwischenstand des Projekts als Information aus. In Deutschland dagegen kann sich die Antwort verzögern, da die Angelegenheit ausführlicher behandelt wird und unter Umständen mehrere Entscheidungsträger involviert sind. Für Deutsche im Kontakt mit Finnen ist es durchaus sinnvoll, kurze Empfangsbestätigungen zu senden, wenn die eigentliche Antwort etwas Zeit in Anspruch nimmt. ✕

Arbeiten Sie im bilateralen oder multikulturellen Kontext? Unsere Business Culture Trainings bieten Ihnen wichtigen Mehrwert für reibungslose Zusammenarbeit. Wir entwickeln sie ganz nach Ihren Bedürfnissen! **Kontaktieren Sie uns.**

Henna Alppivuori
+358 400 694 200
henna.alppivuori@dfhk.fi



Deutsch-finnischer Handel im ersten Halbjahr 2025 mit durchwachsenem Bild

In den Zahlen des deutsch-finnischen Handels aus dem ersten Halbjahr 2025 spiegeln sich die wirtschaftlichen Probleme Europas aufgrund der US-Zollpolitik. Finnlands Exporte nach Deutschland gingen zurück, dagegen stiegen die Importe aus Deutschland leicht an. Trotz der zum Teil sehr durchwachsenen Zahlen bleibt Hoffnung – vor allem auf Deutschlands Investitionspakete.

FINNISCHE EXPORTE NACH DEUTSCHLAND RÜCKLÄUFIG

Regelmäßig analysieren wir die finnischen Zollzahlen, um Entwicklungen in der deutsch-finnischen Wirtschaft zu erkennen. Finnische Unternehmen exportierten von Januar bis Juni 2025 Waren im Wert von rund 3,6 Mrd. Euro nach Deutschland, ein deutlicher Rückgang um rund 19 % im Vorjahresvergleich. Das Bild hellt sich auf, wenn man eine statistische Verzerrung des ersten Halbjahres des Vorjahres 2024 herausnimmt – die Lieferung eines Kreuzfahrtschiffes nach Deutschland im Wert von rund 690 Mio. Euro, die nicht jedes Jahr vorkommt. Ohne diese liegen die finni-

schen Exporte nach Deutschland nur 4,1 % im Minus. Finnlands gesamten Exporte in alle Welt lagen insgesamt 3,5 % im Plus.

ANALYSE DER FINNISCHEN EXPORTZAHLEN NACH DEUTSCHLAND

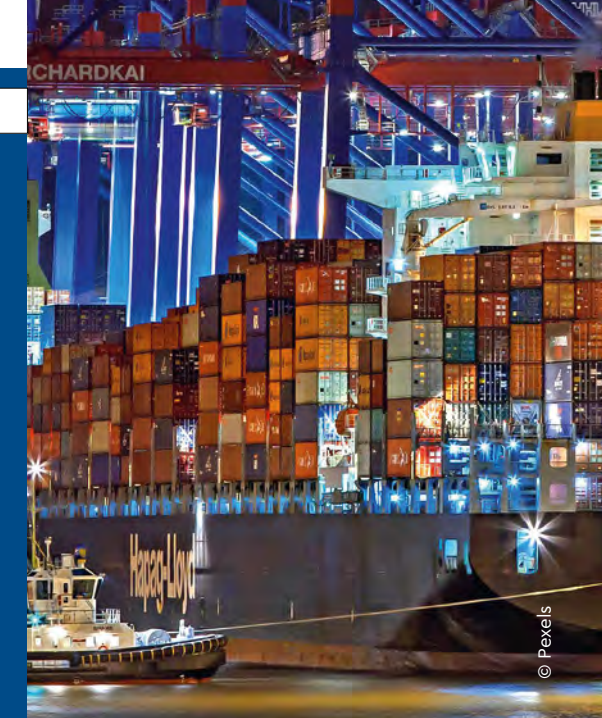
Positiv entwickelten sich die Zahlen der finnischen Papier- und Holzindustrie (rund 500 Mio. €, +4,1 %). Auch KFZ-Exporte nahmen wieder an Fahrt auf (ca. 400 Mio. €, +8,7 %). Ansonsten sind Rückgänge der Exporte in vielen Produktgruppen nicht überraschend angesichts der herausfordernden globalen Wirtschaftslage, z.B. der US-Zollpolitik und der recht schwachen Zahlen aus den EU-Staaten. Zum Beispiel bei den Produktgruppen Elektrische Maschinen und Geräte (ca. 330 Mio. €, -31,2 %), Spezialmaschinen für die Industrie (ca. 145 Mio. €, -20,3 %) oder Instrumente und Messgeräte (ca. 130 Mio. €, -5,3 %). Diese Zahlen zeigen, dass sich eine Nachfrageschwäche in Deutschland auch auf die finnischen Exporte auswirkt.

DEUTSCHE ÖKONOMEN PROGNOSTIZIEREN DEUTLICHES WACHSTUM 2026

Die Investitionszurückhaltung deutscher Unternehmen könnte sich im Laufe des Jahres, spätestens jedoch 2026 ändern. Das deutsche Ifo-Institut prognostiziert ein deutsches Wirtschaftswachstum von 1,6% im Jahr 2026. Einer der Wachstumstreiber sind demnach die geplanten Milliarden der deutschen Sondervermögen für Infrastruktur und Klima sowie Verteidigung, die innerhalb der nächsten Monate bei den Unternehmen ankommen werden (s. S. 18–19). Positive Effekte auf die Umsätze von finnischen Unternehmen im Handel mit Deutschland sind zu erwarten.

FINNISCHE IMPORTE AUS DEUTSCHLAND GESTIEGEN

Die finnischen Warenimporte aus Deutschland stiegen von Januar bis Juni 2025 leicht um 0,7 %. Dies deutet darauf hin, dass finnische Unternehmen weiterhin in Maschinen, Ausrüstung und Vorleistungsgüter investieren. Deutsche Investitionsgüter sind für die finnische Industrie von entscheidender Bedeutung, insbesondere in der Technologie- und Automobilindustrie. ✕



Metso pilotiert Eisenerz-Vorreduktions-Anlage auf H2-Basis in Deutschland

Der finnische Technologiekonzern **Metso** hat eine Pilotanlage in Frankfurt/Main für die wasserstoffbasierte Eisenerz-Vorreduktion in Betrieb genommen. Die Circored genannte Technologie soll die Stahlindustrie bei der Dekarbonisierung unterstützen. In der Circored-Pilotanlage könnten verschiedene Eisenerzarten getestet werden und so Prozessdaten für die Planung zukünftiger Großanlagen entstehen. ✕

Strategische Partnerschaft zwischen Oventrop und HögforsGST

Die **Oventrop Gruppe**, deutscher Industriemaschinen-Hersteller, und der finnische Hersteller von Heiz- und Kühlsystemen **HögforsGST** haben sich auf eine strategische Partnerschaft im Bereich Wärmenetze geeinigt. HögforsGST übernimmt zu 100% die bisherige Oventrop Tochtergesellschaft Oventrop Energy & Network (vormals Kring). Beide Unternehmen haben sich auf intelligente und effiziente Heiz- und Kühllösungen spezialisiert und besetzen unterschiedliche Märkte in Nord- bzw. Mitteleuropa. Im Gegenzug wird die Oventrop Gruppe Anteilseigner von HögforsGST. ✕

ABO Energy verkauft finnisches Windkraft-Projektportfolio an Fortum

Die **ABO Energy GmbH** verkauft die Mehrheit des Projektportfolios ihrer finnischen Tochtergesellschaft **ABO Energy Suomi** an den staatlichen finnischen Energieversorger Fortum. Das Portfolio umfasst Onshore-Windkraftprojekte verschiedener Entwicklungsstadien mit einer Gesamtleistung von rund 4,4 GW. Der Verkauf beinhaltet die Chance auf projektspezifische Earn-outs, also Zahlungen für Projekte, die bis zur Investitionsentscheidung fortschreiten. Der Gesamtaufpreis einschließlich Earn-outs könnte etwa 70 Mio. Euro betragen. Vertragsabschluss ist für Q4 2025 geplant. ✕

Deutsch-finnische Kooperation bei Ladenetzen der E-Mobilität

Das finnische Ladeplattform-Unternehmen **Virta** und das Tochterunternehmen **Available** des deutschen **E.ON-Konzerns** haben ihre Zusammenarbeit bekannt gegeben. Ziel der Kooperation ist es, mithilfe der Künstlichen Intelligenz von Available den Betrieb der an die Virta-Plattform angeschlossenen Ladepunkte zuverlässiger zu gestalten und Kosten für die Kundenbetreiber zu sparen. Sogenannte „stille“ Ausfälle könnte die Technik früher entdecken. ✕

EU-Förderung für Entwicklung der Häfen Helsinki und Lübeck-Travemünde

Die EU hat für das Projekt Hansalink 3 zwischen dem **Hafen Helsinki** und dem deutschen **Hafen Lübeck-Travemünde** eine Kofinanzierung in Höhe von insgesamt rund 22,5 Mio. Euro gewährt. Hansalink 3 umfasst den Aufbau hochmoderner Hafeninfrastruktur, den Einsatz digitaler Tools und die Rationalisierung des Passagier- und Frachtverkehrs. Zudem umfasst das Projekt, das 2027 abgeschlossen sein soll, Landstromversorgung sowie automatisierte Anlegesysteme in beiden Häfen. ✕

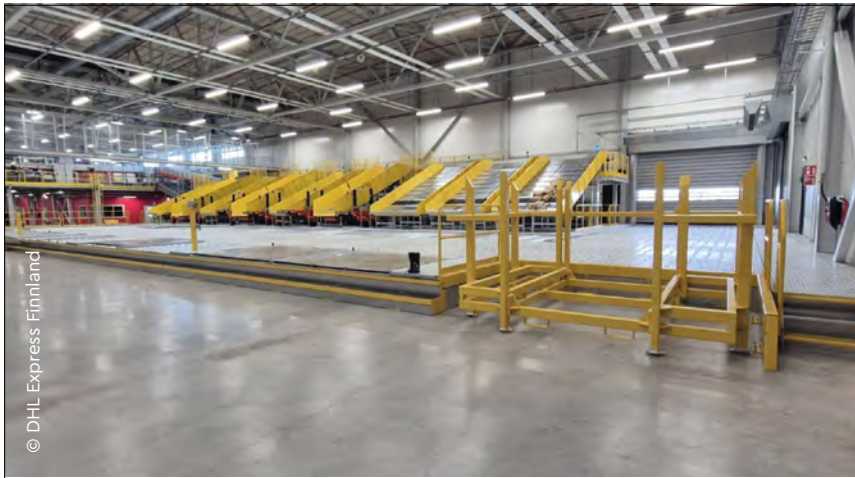


Villeroy & Boch verkauft zwei Marken an finnische Oras Group

Der deutsche Keramikhersteller **Villeroy & Boch** verkauft das Nordeuropa-Geschäft der Marken **Gustavsberg** und **Vatette** an den finnische Armaturenhersteller **Oras**. Die Transaktion umfasst zudem die Produktionsstätten und ein Logistikzentrum in Schweden. Die 330 Mitarbeiter von Gustavsberg und Vatette werden zur Oras Group wechseln. Der Nettoumsatz der beiden Marken betrug im Jahr 2024 rund 93 Mio. Euro. ✕

Finnfoam-Konzern expandiert in Deutschland

Die zum **Finnfoam-Konzern** gehörende **Warmotech GmbH** hat das Polyurethan-Recycling- und -Herstellungsunternehmen **Bosig Baukunststoffe GmbH** für über 10 Mio. Euro übernommen. Der Kauf umfasst ein Werk mit rund 70 Beschäftigten in Elsterwerda in der Nähe Berlins mit einer Kapazität von 11.000 Tonnen (20.000 Kubikmeter) und soll im Jahr 2025 einen Umsatz von rund 11 Mio. Euro erzielen. ✕



DHL Express Finnland eröffnet neues Gateway am Airport Helsinki-Vantaa

DHL Express Finnland hat ein neues Logistik-Gateway am **Flughafen Helsinki-Vantaa (HEL)** im Wert von rund 100 Mio. Euro in Betrieb genommen. Das hochmoderne Terminal umfasst rund 16.000 Quadratmeter, integriert ein automatisiertes Sortiersystem, das bis zu 6.500 Pakete pro Stunde verarbeiten kann, sowie 90 Direktladerampen. Die Anlage verfügt über einen direkten Zugang zum Vorfeld des Flughafens Helsinki-Vantaa. ✕

Unikie und Deutsche Telekom mit Partnerschaft zu automatisierter Rangierlösung

Das finnische Softwarehaus **Unikie** und die **Deutsche Telekom** schließen eine Partnerschaft zur Skalierung der automatisierten Fahrzeug-Logistikkette. Beide arbeiten bereits erfolgreich zusammen am Volkswagen AutoLog-Projekt, um Arbeitsabläufe auf Automobilterminals zu automatisieren. Die neue Partnerschaft fokussiert sich auf industrielle Anwendungsfälle wie Fahrzeugproduktion, Fahrzeuglogistik, Bus- und Straßenbahndepots, Logistikkomplexe und Paketzentren sowie Spezialfahrzeuge in Häfen und der Forstwirtschaft. Über ein 5G-Netz werden die Fahrzeuge mit der Unikie-Technologie gesteuert. ✕

Mehr deutsch-finnische News auf www.ahkfinnland.de



Finnisches HealthTech-Unternehmen expandiert nach Deutschland

Das finnische Unternehmen **Medanets Oy**, spezialisiert auf mobile Gesundheitslösungen, hat erste Verträge mit mehreren deutschen Krankenhäusern unterzeichnet, darunter auch ein Universitätsklinikum. Erster Kunde ist das **Evangelische Krankenhaus Bethanien Greifswald**. Die mobile Anwendung von Medanets stellt Pflegekräften Patienteninformationen in Echtzeit auf dem Smartphone zur Verfügung. ✕



EVENTS

SOMMERFEST VON AHK UND DEUTSCHER BOTSCHAFT

GEMEINSAM MIT der Deutschen Botschaft und unseren Veranstaltungspartnern luden wir Mitte Juni unsere Mitglieder und weitere Gäste zum Sommerfest in den Garten der Botschaft in Helsinki ein. Neben Gegrilltem und kühlen Getränken sorgte die Bundeswehr-Big Band mit einem Pop-Konzert für Sommerstimmung. Einen herzlichen Dank an unsere Premium Partner Bergmann Attorneys at Law, Dachser und LIDL, die mit ihrer Unterstützung das Event ermöglichten. ✕

SAKSALAIS-SUOMALAISEN KAUPPAKAMARIN JA SAKSAN SUURLÄHETYSTÖN KESÄJUHLA

YHDESSÄ SAKSAN suurlähetystön ja tapahtumakumppaneidemme kanssa kutsuimme kesäkuun puolivälissä jäsenemme ja muut vieraat kesäjuhlaan suurlähetystön puutarhaan Helsingissä. Grilliruoka, viileät juomat ja Bundeswehrin Big Bandin pop-konsertti loivat rennon kesätunnelman. Lämmin kiitos Premium Partner -jäsenillemme Bergmann Attorneys at Law, Dachser ja LIDL, joiden tuella tapahtuma saatiin toteutettua. ✕

FINDE BESUCHT ... YLE

IM JUNI warfen unsere Mitglieder einen Blick hinter die Kulissen des finnischen öffentlich-rechtlichen Senders YLE, mit einem Besuch in der News-Redaktion im Studio Helsinki. Medien sind auch kritische Infrastruktur, daher diskutierten wir über YLEs Beitrag für die Resilienz der Gesellschaft. Tägliche vielfältige, faktenbasierte und zuverlässige Nachrichten sind wichtiger Bestandteil der Versorgungssicherheit. Zudem erfuhren wir, wie Nutzerdaten die Relevanz von Nachrichten erhöhen. ✕

FINDE KYLÄSSÄ YLELLÄ

KESÄKUUSSA JÄSENUMME pääsivät kurkistamaan Ylen Helsingin uutistoimituksen kulissien taakse. Myös mediat ovat osa kriittistä infrastruktuuria, joten keskustelimme Ylen roolista yhteiskunnan resilienssin vahvistajana. Monipuolinen, faktapohjainen ja luotettava uutistarjonta on tärkeä osa huoltovarmuutta. Lisäksi saimme kuulla, kuinka käyttäjädatan avulla voidaan parantaa uutisten osuvuutta ja merkityksellisyyttä. ✕



EVENTS

OPEN HOUSE 2025

UNSER OPEN HOUSE läutete unseren Event-Herbst ein. Wie immer verbrachten wir einen tollen Abend mit freiem Networking und Essen und Getränken in entspannter Atmosphäre. Unsere neuesten Mitglieder waren zum New Members Meetup bereits vorab eingeladen. Zudem organisierten wir drei thematische Round table-Gespräche unter Leitung unserer Vorstandsmitglieder Maija Westerlund, Kari Hietanen sowie unseres AHK-Präsidenten Dirk Hofmann zu den Themen Transformation der Wirtschaft, Public Relations & Interessenvertretung sowie Veränderungen durch künstliche Intelligenz. ✕

OPEN HOUSE -TAPAHTUMAMME avasi syksyn tapahtumakauden upealla tavalla. Ilta tarjosi tuttuun tapaan rentoa verkostoitumista, herkullista ruokaa ja juomaa sekä inspiroivia keskusteluja. Uudet jäsenemme pääsivät mukaan jo etukäteen järjestettyyn New Members Meetup -tilaisuuteen. Lisäksi järjestimme kolme syvällistä round table -keskustelua, joita vetivät hallituksemme jäsenet Maija Westerlund ja Kari Hietanen sekä Kauppakamarin hallituksen puheenjohtaja Dirk Hofmann. Keskusteluissa pureuduttiin talouden murrokseen, viestintään ja edunvalvontaan sekä tekoälyn mukanaan tuomiin muutoksiin. ✕



FINDE-LOUNGE CLARION HOTEL® MESTARI

ENDE SEPTEMBER luden wir unsere Mitglieder gemeinsam mit unserem Mitgliedsunternehmen Strawberry zur FINDE-Lounge ins Clarion Hotel® Mestari. Bei gutem Essen und Getränken genossen unsere Gäste einen entspannten Abend und hatten wie immer die Chance, das Hotel im Zentrum der Hauptstadt zu besichtigen. Der Name Mestari kommt vom Namen des Gebäudes „Haus der Baumeister“, das 1932 vom Helsingier Verband der Bauplaner gebaut und über Jahrzehnte genutzt wurde. ✕

SYYSKUUN LOPUSSA kutsuimme yhdessä jäsenyityksemme Strawberryn kanssa jäsenemme FINDE-loungeen Clarion Hotel® Mestariin. Vieraat nauttivat hyvästä ruoasta ja juomasta rennossa ilmapiirissä ja saivat samalla tilaisuuden tutustua hotelliin aivan Helsingin keskustassa. Nimi Mestari viittaa rakennukseen, joka tunnettiin aiemmin Rakennusmestarien talona. Sen rakensi Helsingin rakennusmestarien liitto vuonna 1932, ja se palveli liiton käytössä useiden vuosikymmenten ajan. ✕

- 2 Tapahtumakalenteri
3 Esipuhe
6 FINDE-faktat
30 Uudet jäsenet

VERKOSTO

- 31 Uutisia verkostosta
32 Haastattelussa HaminaKotka
Satama Oy:n toimitusjohtaja
Kimmo Naski
34 Uudet jäsenkategoriat
– valitse omasi nyt!
35 Uusi Premium Partnerimme:
Dachser
42 Saksankielisiä tapahtumia
Suomessa

PÄÄÄIHE

- 36 Suvereniteetti ja resilienssi:
Haastattelussa BLG Logisticsin
Executive VP Global Public Affairs
Daniel Hosseus
38 Pääkirjoitus: Liiketoiminnan ja
toimitusketjujen resilienssi

FOKUKSESSA

- 40 Saksan investointipaketit:
Mille sektoreille rahat virtaavat

MARKKINOILLE MENO

- 43 Saksalaisdelegaatio Suomessa:
Digitalisaatio ja innovaatiot
44 Investointikohteena Ala-Saksi

TALOUSUUTISET

- 45 Saksalais-suomalainen kauppa,
puolivuosi 2025
46 Talousuutiset

LIIKITOIMINTAKULTTUURI

- 48 Sähköpostikulttuuri Saksassa
ja Suomessa

MESSUT

- 49 Messukalenteri 2026
50–51 Saksan messut

SCANFIL ELECTRONICS GMBH

Scanfil Electronics GmbH on osa kansainvälistä Scanfil-konsernia ja tarjoaa kattavia palveluita elektroniikan suunnittelun ja valmistuksen alalla. Palveluvalikoima kattaa kaiken tuotekehityksestä ja prototypoinnista materiaalinhallintaan, piirilevyjen kokoonpanoon, vaativiin testausmenetelmiin, laitevalmistukseen ja jälkimarkkinointipalveluihin. Yrityksellä on toimipaikka Saksassa, ja se on erikoistunut korkealaatuisiin valmistusprosesseihin, tehokkaaseen viestintään ja kokonaisvaltaiseen asiakaspalveluun. Scanfil haluaa vahvistaa kansainvälisiä kontaktejaan ja löytää uusia liiketoimintamahdollisuuksia Saksan ja Suomen väliltä. ✕

Martin Lorenz
+49 151 728 70257
martin.lorenz@scanfil.com
www.scanfil.com

SCANFIL

SIEMENS ENERGY

Siemens Energy on energiateknologian globaali edelläkävijä, joka tukee yrityksiä ja valtioita päästöjen vähentämisessä sekä entistä luotettavampien, edullisempien ja kestävämpien energijärjestelmien rakentamisessa. Yritys toimii yli 90 maassa ja kattaa koko energiamaiseman – perinteisestä tuotannosta uusiutuviin energialähteisiin, verkkoteknologiasta varastointiin sekä teollisten prosessien sähköistämiseen. Toiminnan tavoitteena on edistää siirtymää vähäpäästöiseen tulevaisuuteen tarjoamalla ratkaisuja, jotka vastaavat ilmastotavoitteisiin ja energiaturvallisuuden vaatimuksiin. ✕

Joakim Lagerholm
joakim.lagerholm@siemens-energy.com
www.siemens-energy.com

SIEMENS
energy

SCHULTE RECHTSANWÄLTE.

SCHULTE RECHTSANWÄLTE. sijaitsee Frankfurt am Mainissa ja on jo yli 25 vuoden ajan neuvonut saksalaisia ja kansainvälisiä yrityksiä keskeisillä oikeudenaloilla: työoikeus, compliance, kilpailuoikeus, immateriaalioikeus, tietosuojaoikeus, yhtiöoikeus ja yritysjärjestelyt sekä oikeudenkäynnit. Asiakaskunta ulottuu kansainvälisistä suuryrityksistä startupeihin – ja palvelua saa nopeasti, ratkaisukeskeisesti ja asiakkaiden tarpeisiin räätälöidysti. Neuvontaa saa useilla kielillä, muun muassa ranskaksi, saksaksi, englanniksi ja suomeksi. ✕

Sofia Jäämaa
+49 151 140 68033
sofia.jaeaemaa@schulte-lawyers.com
www.schulte-lawyers.com

SCHULTERECHTSANWÄLTE.

Toivotamme seuraavat yritykset uusina jäseninä tervetulleiksi Kauppakamariimme:

SUOMI

DHL Express (Finland) Oy
Vantaa
Liikenne ja logistiikka
<https://mydhl.express.dhl/fi>

einsnulleins Nordics Oy
Kangasala
Data- ja IT-palvelut
<https://einsnulleins.fi>

**Foodora /
Delivery Hero Finland Oy**
Helsinki
Elintarvikkeet ja juomat
www.foodora.fi

iksait Ventures
Espoo
Yrityskonsultointi

IPrefab Finland Oy

Espoo
Kiinteistöt ja asuminen
www.housefinland.com

Lakeview Oy
Helsinki
Data- ja IT-palvelut
www.lakeview.fi

MacGregor Oy
Kaarina
Liikenne ja logistiikka
www.macgregor.com

**Metsäyhtymä Sarnes
Erik Kaarle ja Leena**
Espoo
Puu- ja metsätaloustuotteet

Newelo Oy

Tampere
Data- ja IT-palvelut
www.newelo.com

Parmaco Group Oy
Espoo
Rakennusteollisuus
<https://parmaco.fi>

Siemens Energy Oy
Espoo
Energiatekniikka
www.siemens-energy.com

Taiga Concept Oy
Kuopio
Arkkitehti- ja
insinööritoimistot
<https://taigaconcept.fi>

SAKSA

Growth & Export
Berlin
Yrityskonsultointi
www.growthexport.eu

Ojanen Advisory
München
Yrityskonsultointi

Orcrist Tehnologies GmbH
Berlin
Data- ja IT-palvelut
www.orcrist.org

Uzin Utz SE
Ulm
Rakennusteollisuus
<https://int.uzin-utz.com>

Saksalais-Suomalaisen Kauppakamarin perustava toimitusjohtaja Dr. Erik von Knorre täytti 90 vuotta



PERUSTAVA TOIMITUSJOHTAJAMME ja nykyinen kunniajäsenemme, Dr. Erik von Knorre, juhli 90-vuotissyntymäpäiväänsä 7. heinäkuuta 2025. Von Knorre syntyi saksalaisbalttilaiseen perheeseen Riiassa ja vietti lapsuutensa Ruotsissa, jossa hänen isänsä toimi Saksan uutistoimiston johtajana Tukholmassa. Vuonna 1966 hän siirtyi Lyypekin teollisuus- ja kauppakamarin ulkomaankauppaosaston johtajaksi ja vuonna 1969 myös

Saksalais-Suomalaisen Yhdistyksen toimitusjohtajaksi.

Kun kaikki Saksalais-Suomalaisen Kauppakamarin perustamiseen liittyvät kysymykset oli saatu ratkaistua, von Knorre muutti perheineen Helsinkiin joulukuussa 1977. Hän toimi Kauppakamarin toimitusjohtajana sen perustamisesta ke-säkuussa 1978 vuoteen 1986 saakka. Lähes kymmenen Suomen-vuoden jälkeen hän siirtyi Offenbachin teol-

lisuus- ja kauppakamarin pääjohtajaksi.

Dr. Erik von Knorre on saanut tunnustusta molemmilta valtioilta pitkäjänteisestä työstään Saksan ja Suomen välisten suhteiden hyväksi: Suomen valtio myönsi hänelle Valkoisen Ruusun ritarikunnan komentajamerkin ja Saksan liittotasavalta Liittotasavallan 1. luokan ansioristin. Kauppakamarin 40-vuotisjuhlavuonna jäsenkokous valitsi hänet järjestön ensimmäiseksi kunniajäseneksi.

Me Saksalais-Suomalaisessa Kauppakamarissa olemme syvästi kiitollisia Dr. Erik von Knorrelle hänen poikkeuksellisesta panoksestaan perustavana toimitusjohtajana Kauppakamarin ensimmäisellä vuosikymmenellä sekä monissa muissa tehtävissä sen jälkeen. Onnittelemme häntä lämpimästi hänen merkkipäivänään ja toivotamme kaikkea hyvää tulevaan. ✕

"Saksa on paljon parempi kuin se itse uskoo olevansa"

Kimmo Naski on ollut kahden vuosikymmenen ajan vahvasti mukana Saksalais-Suomalaisen Kauppakamarin toiminnassa – erityisesti liikennevaliokunnan puheenjohtajana, jota tehtävää hän on hoitanut vuodesta 2007 lähtien. Vuoden lopussa hän jää eläkkeelle HaminaKotka Satama Oy:n toimitusjohtajan tehtävästä ja jättää samalla myös roolinsa Kauppakamarimme luottamustehtävissä. FINDE keskusteli hänen kanssaan Saksan ja Suomen välisten taloussuhteiden kehityksestä ja tämänhetkisistä mahdollisuuksista.

Olet ollut lähes kaksi vuosikymmentä mukana saksalais-suomalaisessa verkostossamme – tietenkin myös työtehtäviesi kautta. Miten kauppasuhteet Saksan ja Suomen välillä ovat mielestäsi kehittyneet?

Olen ollut läheisessä vuorovaikutuksessa Saksan kanssa jo yli 40 vuotta ja jo myös aikana paljon ennen Saksojen yhdistymistä. Se on ollut erittäin mielenkiintoista seurattavaa. Kunniotukseni Saksaa kohtaan on todella suuri. Saksa on useimmissa asioissa paljon parempi kuin saksalaiset itse tuntuvat uskovat. Taloudessa Saksa on Euroopan kiistämätön veturi, mutta Saksan suuruus ulottuu kauas talouden ulkopuolelle esimerkiksi tieteseen ja tutkimukseen, kulttuuriin ja urheiluun, puhumattakaan Saksan laajasta kansainvälisyydestä. Suomen suhteet Saksaan ovat näillä

kaikilla osa-alueilla hyvin vahvat ja ne kehittyvät edelleen. Omalla toimialueellani logistiikassa kauppasuhteet ja yhteistyö ovat mielestäni esimerkillisen hyvällä tasolla.

Olet toiminut 18 vuoden ajan liikennevaliokuntamme puheenjohtajana ja johdat tätä elintä viimeisen kerran syksyllä Deutsch-Finnisches Businessforumissa Lyypekissä 4.–5.11. Mitä liikennevaliokunta merkitsee sinulle satama- ja logistiikka-alan asiantuntijana?

Liikennevaliokunta on aina ollut minulle sydäntä lähellä. Olen saanut paljon Saksalta ja tunnen siitä syvää kiitollisuutta. Olen kokenut osallistumisen Saksalais-Suomalaisen Kauppakamarin ja erityisesti sen liikennevaliokunnan toimintaan tilaisuutena yhteistyön kehittämisen kautta

maksaa pienen osan takaisin siitä mitä olen Saksalta saanut. Kun se on vielä voinut tapahtua omalla osaamisalueellani logistiikassa, niin en voisi olla tyytyväisempi. Suomen osalta Saksan markkinat ja siihen liittyvät logistiset ratkaisut ovat äärimmäisen tärkeitä.

Kimmo, lämpimät kiitoksemme pitkäaikaisesta ja arvokkaasta panoksestasi Saksalais-Suomalaisen Kauppakamarin toimintaan – erityisesti sitoutuneesta työstäsi liikennevaliokunnan puheenjohtajana ja Saksan ja Suomen välisen kaupan edistäjänä. Toivotamme sinulle ansaittuja, aktiivisia ja inspiroivia eläkepäiviä! ×

Kimmo Naski, kauppatieteiden tohtori

- Vuodesta 2011: HaminaKotka Satama Oy:n toimitusjohtaja
- 2002–2011: Kotkan sataman toimitusjohtaja
- 1998–2002: Porin sataman satamajohtaja
- 1988–1998: Viking Line Finlandverkehr GmbH:n varatoimitusjohtaja ja Travemündessä (Viking Linen tytäryhtiö), vastuussa Suomen liikenteestä Manner-Eurooppaan, Baltian maihin ja Venäjälle
- 2023: Suomen tasavallan presidentin myöntämä Satamaneuvoksen arvonimi
- Vuosikymmenten ajan aktiivinen kansainvälisesti, mm. Baltic Ports Organizationin (BPO) hallituksen puheenjohtajana, useiden yritysten ja järjestöjen hallituksissa sekä Ison-Britannian kunniakonsulina
- Kimmo Naski on toiminut vuodesta 2007 lähtien Saksalais-Suomalaisen Kauppakamarin liikennevaliokunnan puheenjohtajana, jonka jäsen hän on ollut vuodesta 2005. Lisäksi hän on vuodesta 2006 lähtien kuulunut Kauppakamarin valtuuskuntaan.

Uusi Markkinapaikka – hyödynnä verkostoamme!

Etsitkö jakelukumppania Suomesta tai Saksasta, suomen- tai saksankielisiä osajia tai uusia yhteistyömahdollisuuksia liiketoiminnallesi? Nyt se on entistä helpompaa – käytä virtuaalista Markkinapaikkaamme!

Markkinapaikan kautta tuomme Saksan ja Suomen talouselämän kysynnän ja tarjonnan yhteen. Voit julkaista hakuilmoituksia ja tarjouksia, kasvattaa näkyvyyttäsi ja löytää juuri oikeat kumppanit. Tavoitteemme on tukea liiketoimintamahdollisuuksiasi, vauhdittaa kasvuasi ja edistää saksalais-suomalaisia yhteistyöprojekteja.

Näin hyödyt Markkinapaikasta

- Ilmoituksesi on näkyvillä verkkosivuillamme 6 kuukauden ajan
- Mainostamme Markkinapaikkaa aktiivisesti uutiskirjeessä, FINDE-lehdessä ja some-kanavissa
- Tarvittaessa käänämme ilmoituksesi suomeksi tai saksaksi
- Autamme ilmoitustekstin muotoilussa, jotta se erottuu edukseen

Hyödynnä ainutlaatuisen verkostomme tavoittavuus – ja löydä uusia mahdollisuuksia!

Lisätietoa Markkinapaikasta ja hinnat jäsenille ja ei-jäsenille löydät verkkosivuiltamme.



Uudet jäsenkategoriat: Valitse sinulle sopiva kategoria

KEHITÄMME JATKUVASTI PALVELUITAMME tarjotaksemme entistä kohdennetumpaa ja yksilöllisempää tukea jäsenyrityksillemme, sillä yritykset liittyvät jäseniksi eri lähtökohdista ja tarpeista käsin. Vuoden 2026 alusta otamme käyttöön uuden jäsenyysmallin, jonka ansiosta saat jäsenyydestä enemmän irti. Otamme käyttöön neljä jäsenkategoriaa: **STARTUP, NETWORK, GROWTH** ja **PREMIUM PARTNER**.

Uudet jäsenkategoriat pohjautuvat jäsenten antamaan palautteeseen. Yrityksen koon, kehitysvaiheen ja tarpeiden mukaan tarjoamme nyt selkeästi määritellyt edut ja eksklusiiviset palvelut.

Vieressä olevasta yhteenvedosta löydät kuvaukset kustakin kategoriasta.

Toimi näin

1. Tutustu kategorioihin

Verkkosivuiltamme löydät jäsenkategorioiden kattavat esittelyt. Samalla voit valita yrityksellesi sopivimman vaihtoehdon helposti verkossa. Päätöksenteon tueksi suosittelemme myös jäsenyyskategoriamme valintatyökalua. Jos kaipaat henkilökohtaista neuvontaa, ota yhteyttä ja varaa aika keskustelulle.

2. Valitse sopiva kategoria

Valitse yrityksellesi sopivin jäsenyyskategoria 14. marraskuuta 2025 mennessä. Näin pystytään varmistamaan, että saat vuoden 2026 alusta juuri ne palvelut ja tapahtumamuodot, jotka tukevat yritykseeni tavoitteita ja tarpeita.

Jos valintaa ei ole tehty määräaikaan mennessä, sijoitamme yrityksesi automaattisesti sopivimpaan kategoriaan – yhtenäisten ja läpinäkyvien kriteerien perusteella. Useimmiten tämä tarkoittaa NETWORK-peruskategoriaa tai vaihtoehtoa, joka vastaa parhaiten yrityksesi aiempaa jäsenyyden käyttöä.



NETWORK-JÄSENYYS
Network-jäsenyys on hyvä valinta, jos haluat vahvistaa verkostojasi Saksan ja Suomen välisessä yrityskentässä ja pysyä ajan tasalla tärkeimmistä liiketoimintaa koskevista kehityskuluista. Tämä jäsenyys toimii perustasona, jolle muut kategoriat rakentuvat.



PREMIUM PARTNER-JÄSENYYS
Premium Partner -jäsenyys tarjoaa maksimaalista näkyvyyttä, huippuluokan verkostoitumismahdollisuuksia ja mahdollisuuden vaikuttaa aktiivisesti Saksan ja Suomen väliseen yhteistyöhön. Samalla tuet kahdenvälisen verkostomme kehitystä ja vahvistat asemaasi osana sitoutunutta ja arvostettua yritys yhteisöä.



GROWTH-JÄSENYYS
Growth-jäsenyys sopii sinulle, kun tähtää tavoitteelliseen kasvuun, haluat asemoidua strategisesti ja päästä osaksi Saksalais-Suomalaisen Kauppakamarin tiivistä asiantuntijaverkostoa.



STARTUP-JÄSENYYS
Nuoret yritykset saavat alennuksen NETWORK-jäsenyydestä sekä tietoa saksalaisista ja suomalaisista startup-tapahtumista, kuten kansainvälisestä pitchauskilpailusta "Start.Up! Germany Tour".

Esittelyssä uusi Premium Partnerimme: Dachser

LOGISTICS ON ...

Dachser on perheomisteinen kansainvälinen logistiikkayritys, jonka pääkonttori sijaitsee Kemptenissä, Etelä-Saksassa. Yhtiö toimii kahdella pääalueella: Air & Sea Logistics sekä Road Logistics, joka jakautuu European Logistics- ja Food Logistics-linjoihin. Kuljetus- ja varastointipalveluiden lisäksi Dachser tarjoaa sopimuslogistiikkaa ja toimialakohtaisia ratkaisuja. Vuonna 2024 yritys työllisti noin 37 300 henkilöä 433 toimipaikassa, käsitteli 83,2 miljoonaa lähetystä ja kuljetti 44,1 miljoonaa tonnia tavaraa. Liikevaihto oli noin 8 mrd €.

DACHSER JA SUOMI

Suomessa Dachser Finland on toiminut vuodesta 2014. Maantiekuljetuksia varten sillä on logistiikkakeskukset Keravalla ja Pirkkalassa, jossa uusi keskus otettiin käyttöön vuonna 2025 Tampere–Pirkkalan lentoaseman läheisyydessä. Lento- ja merirahti hoidetaan Vantaan toimipisteestä. Food Logistics -puolella Dachser osti Frigoscandian, mikä vahvistaa elintarvikelogistiikan palveluja Suomessa ja laajentaa verkostoa Pohjoismaissa.

Dachser tunnetaan saumattomasta globaalista verkostostaan, yhtenäisistä IT-järjestelmistään ja osaavasta henkilöstöstään. Suomessa se yhdistää paikallisen asiantuntemuksen ja kansainvälisen verkoston tarjoten integroitua logistiikkaa — maantiekuljetuksista lento- ja merirahteihin sekä elintarvikelogistiikkaan asti.

”Saksan ja Suomen välinen yhteistyö on Dachser Finlandille strategisesti tärkeää. Yhdistämme huoltovarmuutta tukevan verkoston, perheyhtiön vakauden ja asiakaslähtöisen kulttuurin, mikä tekee meistä ensisijaisen kumppanin muuttuvassa Euroopan logistiikkakentässä. Perheyhtiönä lähestymme kehitystä vastuullisesti: innovaatiomme perustuvat jatkuvaan evoluutioon. Innovaatio-ohjelmamme Idea2net yhdistää paikallisen asiakasläheisyyden, globaalin tuen ja digitaaliset ratkaisut rakentaen kestävä kilpailukykyä nyt ja tulevaisuudessa.” – Tuomas Leimio, toimitusjohtaja, Dachser Finland European Logistics. ×



Dachser on ollut Kauppakamarin jäsen vuodesta 2021. Yhtiö on Premium Partnerimme alkuvuodesta 2025 lähtien.

Yhteystiedot:
Karhuntassuntie 3A
04260 Kerava, Suomi
+358 10 277 4340
dachser.helsinki@dachser.com
www.dachser.fi



Lisätietoja kategorioista ja henkilökohtaista neuvontaa:

Yksityiskohtaiset jäsenkategorioiden esittelyt kotisivuilla:



Henkilökohtaista neuvontaa:



Suvereniteetti ja resilienssi globaalien murrosten keskellä

Toimitusketjukriisit, geopoliittiset jännitteet, kyberhyökkäykset ja kriittisten raaka-aineiden kasvava merkitys asettavat Euroopan suuren haasteen eteen. Saksa ja Suomi – molemmat vahvasti vientivetoisia maita – ovat esimerkkejä siitä, kuinka taloudellinen resilienssi ja strateginen autonomia voidaan saavuttaa. Haastattelussa jäsenyrityksem-

me BLG Logisticsin edustaja Daniel Hosseus kertoo, miten Saksan satamia on vahvistettava, jotta ne voivat toimia huollon, energian ja turvallisuuden solmu-kohtina. Tätä seuraavassa pääkirjoituksessa Friedrich von der Hagen kuvaa, mitä askeleita Euroopan ja sen yritysten tulisi ottaa riippuvuuksien vähentämiseksi ja muutoksen aktiiviseksi muovaamiseksi.

"Kyse on suvereniteetista ja kilpailukyvyistä"

Noin 60 % Saksan ulkomaankaupasta kulkee Saksan merisatamien kautta. Tämän valtavan kansantaloudellisen merkityksen vuoksi liittovaltion hallitus on viime aikoina lisännyt merkittävästi rahoitustaan satamille. Satamaliittojen mukaan rahat eivät kuitenkaan riitä vastaamaan lukuisiin haasteisiin. Kysymme asiantuntijalta, miten Saksan satamat voivat tulevaisuudessa selviytyä huoltovarmuustehtävistään. Haastattelussa Daniel Hosseus, jäsenyrityksemme BLG Logisticsin edustaja Bremenissä.



Saksa ja Eurooppa suunnittelevat tavara- ja raaka-ainetoimitusten hajauttamista ja strategista riippumattomuutta kriittisillä aloilla. Mitä johtopäätöksiä tästä voi vetää Saksan ja Euroopan satamatalouden kannalta?

Euroopan strategia, joka tähtää toimitusketjujen monipuolistamiseen ja kriittisten raaka-aineiden hankintaan useammista lähteistä, vaatii Saksan satamilta entistä enemmän sitä, missä ne ovat vahvoja: joustavuutta, innovaatioita, investointeja ja resilienssiä. Tarvitaan lisää syväväyliä ja laiturikapasiteettia, uutta käsittelyteknikkaa uusimmille laivaluokille sekä digitaalisesti optimoituja prosesseja, jotta satamat voivat reagoida nopeasti reittimuutoksiin ja uusiin tavaravirtoihin. Myös suuremmat varastotilat, kolmitasoinen liityntä tie-, rautatie- ja sisävesiverkkoon sekä vahva kyberturvallisuus ovat välttämättömiä.

Näin satamat eivät ainoastaan täytä rooliaan ulkomaankaupan solmu-kohtina, vaan ne vahvistavat koko Euroopan strategista infrastruktuuria ja taloudellista suvereniteettia. Samalla satamien on varattava tilaa tulevaisuuden energianlähteille – kuten vedylle ja muille vihreille tuonnille – ja edistettävä ilmastonsuojelua vähäpäästöisillä teknologioilla. Kyse on yhtä aikaa suvereniteetista ja kilpailukyvyistä.

Tulevaisuudessa myös Bundeswehr ja NATO tulevat kuljettamaan yhä enemmän raskasta kalustoa Saksan kautta. Miten Saksan merisatamat valmistautuvat tähän rooliin logistisina solmukohtina?

Kun Saksan satamien käyttö maan puolustusvoimien ja Naton kuljetuksissa kasvaa, sotilaslogistiikka nousee entistä vahvemmin esiin. Tarvitaan erityisesti varustettuja raskaan kaluston terminaleja, kestäviä laitur-

SATAMIEN HAASTEET – KESKEISIÄ FAKTOJA

- Vuonna 2024 Saksa hyväksyi kansallisen satamastrategian: tavoitteena on tehdä Saksan satamista entistä resilentimpiä, digitaalisempia ja kilpailukykyisempiä. Satamilla on suuri kansantaloudellinen merkitys, sillä saksalaisten yritysten menestys riippuu ”ratkaisevasti raaka-aineiden ja komponenttien tuonnista sekä tavaroiden viennistä”.
- Satamastrategia listaa noin 140 toimenpidettä satamien tulevaa kehitystä varten. Se korostaa mm. satamien keskeistä roolia sekä tulevaisuuden energiarajajärjestelmässä että maanpuolustuksessa.
- Tähän asti liittovaltio on tukenut 20 saksalaista merisatamaa noin 38 miljoonalla eurolla vuodessa (satamien kustannusten tasaus). Muuten rahoitusvastuu on ollut osavaltioilla. Liittovaltion osuuden tason kasvattamisesta käydään parhaillaan kiivasta keskustelua.
- Ilmasto- ja muutosrahastosta (osa infrastruktuurin erillisrahastoa) satamat saavat nyt 100 miljoonaa euroa vuodessa vuoteen 2029 asti.
- Satamaliittojen mukaan tarvittavat investoinnit ovat kuitenkin 4–5 kertaa suuremmat: noin 400–500 miljoonaa euroa vuodessa tarvittaisiin, jotta satamien modernisointi voidaan toteuttaa. Julkisen satamainfrastruktuurin investointivaje on Saksassa noin 18 miljardia euroa – 15 miljardia merisatamissa ja 3 miljardia sisävesisatamissa – ja liitot vaativat pitkäjänteistä rahoitusstrategiaa. ×

rakenteita sekä toimivat rautatie- ja tieyhteydet, jotka mahdollistavat myös lyhyellä varoitusaajalla tehtävät suurkuljetukset. Monet satamat tekevät jo tiivistä yhteistyötä Bundeswehrin kanssa ja luovat selkeitä prosesseja sotilaallisia prioriteettikuljetuksia varten. Näiden toimintojen turvaaminen onnistuu kuitenkin vain, jos liittovaltio ja osavaltiot näkevät satamat

kansallisena huoltovarmuustehtävänä ja rahoittavat niitä pitkäjänteisesti. Vasta miljardiluokan varmoilla investoinneilla satamat voivat jatkossakin täyttää kaksoisroolinsa sekä siviilihuollon että sotilaallisen logistiikan keskuksina. ×

SAKSAN SATAMAT LUKUINA

- Noin 60 % Saksan ulkomaankaupasta kulkee merisatamien kautta. Saksalla on 20 merisatamaa Pohjanmeren ja Itämeren rannikoilla.
- Vuonna 2024 näissä satamissa käsiteltiin noin 274 miljoonaa tonnia tavaraa.
- Noin 100 sisävesisatamaa palvelee väestön ja teollisuuden toimituksia.
- Noin 1,35 miljoonaa ihmistä työskentelee Saksassa satamasidonnoilla aloilla. Satamatoiminta turvaa suoraan ja välillisesti noin 5,6 miljoonaa työpaikkaa.

TEKSTI: FRIEDRICH VON DER HAGEN

Enemmän resilienssiä yrityksille, enemmän autonomiaa Euroopalle

Euroopan talous on haavoittuvainen – tämän ovat osoittaneet toimitusketju- ja raaka-ainekriisit, kauppakonfliktit ja tärkeiden komponenttien vientikiellot sekä kyberhyökkäykset ja sabotaasit. Saksan ja Suomen, jotka ovat vahvasti vientivetoisia teollisuusmaita, tulisi vahvistaa yritystensä resilienssiä. Lisäksi EU:n on huolehdittava siitä, että riippuvuutta yksittäisistä maista vähennetään.

Kuvittele, ettei olisi viimeiseen kuuteen vuoteen seurannut uutisia tai että kuten elokuvassa "Good Bye, Lenin!" olisit ollut koomassa suuren murroksen ajan. Tunnistaisitko vielä ympäröivän maailman? Koronapandemia, toimitusketjukriisi, Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa, pakolaisvirrat ja energiakriisi Venäjän kaasutoimitusten päätyttyä Keski-Eurooppaan. Yhä vahvistuva Kiina, joka yrittää heikentää länsimaiden asemaa mm. teollisuuspolitiikallaan. Ja lisäksi vielä Trumpin toinen presidenttikausi, jonka nationalistinen kauppapolitiikka kyseenalaistaa koko maailmantalouden järjestelmän.

YRITYSTEN RESILIENSSI

TÄRKEÄMPÄÄ KUIN KOSKAAN

On selvää, etteivät yritykset yksin voi ratkaista näitä haasteita. Niiden on kuitenkin oltava entistä paremmin varautuneita häiriöihin ja kriiseihin. Poliittisten toimien lisäksi myös eu-

rooppalaisten yritysten on turvattava toimintansa useilla tasoilla ja varmistettava vakaat raaka-ainelähteet, hajautetut toimitusketjut sekä suojautuminen kyberhyökkäyksiltä ja teollisuusvakoilulta. Nämä tekijät voivat olla ratkaisevia yksittäisten yritysten ja kokonaisten ekosysteemien kannalta.

Viime aikoina kriittiseen infrastruktuuriin on kohdistunut yhä enemmän hyökkäyksiä. Esimerkteinä voidaan mainita datayhteysien katkaiseminen Itämerellä, kyberhyökkäykset lentokenttäpalveluntarjoajien ohjelmistoihin ja droonihavainnot eurooppalaisten lentokenttien yllä. Usein hyökkäykset kohdistuvat toimitusketjun heikoimpiin lenkkeihin. Syyskuussa Saksan lentokenttien check-in-järjestelmään kohdistunut hyökkäys osoittaa, että toimitusketjujen resilienssi edellyttää myös ohjelmistotomittajilta huolellista työtä ja tarkkaa valvontaa. Suomella on erityistä osaamista kyberturvallisuudessa, joka kattaa niin yksittäiset yritykset kuin kokonaiset toimitusketjut. Lyypeikissä järjestettävään Businessforumiimme (5.11.2025) saapuu useita suomalaisia kyberasiantuntijoita jakamaan osaamistaan saksalaisille pk-yrityksille.

MITEN EUROOPPA VASTAA GLOBAALEIHIN HAASTEISIIN

Mitä Eurooppa voi tehdä, kun maailmantalous hidastuu ja kriisit asettavat yritykset paineen alle? "Yhdysvaltojen kauppapolitiikka aiheuttaa merkittäviä muutoksia maailmankauppaan", varoitti äskettäin Saksan teollisuus- ja kauppakamarien keskusjärjestö DIHK:n ulkomaankaup-

pajohtaja ja johtoryhmän jäsen Volker Treier. "Siksi EU:n sisämarkkinoiden vahvistamisen ja itse aiheutettujen byrokratiaesteiden purkamisen tulisi olla ensisijaisia tavoitteita." Hyvin toimiva yhteinen talousalue on "mahdollisuus Saksan vientiteollisuudelle", Treier jatkoi. Lisäksi EU tarvitsee lisää sääntöpohjaisia kauppasopimuksia.

RAAKA-AINETURVA AVAINKYSYMYKSENÄ

Euroopan riippuvuus kriittisistä raaka-aineista on yksi suurimmista haasteista. Yhdysvallat pyrkii investoinneillaan Alaskassa vähentämään riippuvuuttaan Kiinan harvinaisista maametalleista, kun taas EU panostaa kansainvälisiin kumppanuuksiin. "Ilman pääsyä raaka-aineisiin ei ole teollista arvonluontia – ja tästä pääsystä on tulossa yhä keskeisempi ulkomaankaupan tehtävä", Treier korosti Saksan suurlähettiläskonferenssissa Berliinissä. Avoimet markkinat ja uudet kauppasopimukset turvaavat yritysten pitkän aikavälin toimitusvarmuuden.

ENEMMÄN MARKKINOITA, VÄHEMMÄN RIIPPUVUUKSIA

Treierin mukaan EU tarvitsee sisämarkkinoiden lisäksi tiheän verkoston uusia kauppasopimuksia. Saksassa ja EU:ssa luodaankin parhaillaan aktiivisesti uusia kumppanuuksia. Elokuun lopulla Saksa solmi Kanadan kanssa raaka-ainesopimuksen, joka turvaa Saksan litiumin ja harvinaisten maametallien saannin. Pian tämän jälkeen Saksan ulkoministeri matkusti Intiaan edistämään uutta EU:n vapaakauppasopimusta. Myös Suomen presidentti Alexander Stubb onnistui keväällä vakuuttamaan Yhdysvaltain

presidentti Donald Trumpin Suomen osaamisesta arktisiin olosuhteisiin sopivien jäänmurtaajien rakentamisessa.

ENEMMÄN EU-AUTONOMIAA – MYÖS SUOMEN MINERAALIEN ANSIOSTA

Suomella on yhtenä harvoista EU-maista merkittäviä raaka-ainevarantoja, kuten nikkeliä, kobolttia, litiumia ja kuparia. Geologian tutkimuskeskus GTK esitteli heinäkuussa tutkimuksen, jossa arvioitiin, miten Suomen potentiaalia voidaan hyödyntää eurooppalaisen akkuarvoketjun rakentamisessa. Raportissa listataan tärkeimmät EU:n, Yhdysvaltojen ja Kiinan kriittiset raaka-aineet: alumiini, antimoni, koboltti, kupari, fluoriitti, grafiitti, litium, nikkeli, volframi ja muut harvinaiset maametallit. Akkujen valmistukseen tarvitaan viittä näistä kriittisistä aineista. Suomi on EU:n ainoa koboltintuottaja ja hallitsee 13 % maailman jalostetun koboltin tuotannosta, sijoittuen toiseksi heti Kiinan jälkeen.

GTK:n mukaan Suomella on merkittävää potentiaalia akkumateriaalien tuotannossa sekä valmiiden akkujen kehityksessä ja valmistuksessa. Koboltin lisäksi Suomessa louhitaan ja jalostetaan nikkeliä, kuparia ja platinametalleja. Tuotannon odotetaan kasvavan uusien kaivoshankkeiden myötä.

MUUTOSTA ON JOHDETTAVA ITSE

Elokuvassa "Good Bye, Lenin!" päähenkilö ei huomaa DDR:n hajoamista herättäytään koomasta. Olimmepa poliitikkoja, yrittäjiä, johtajia tai työntekijöitä, meidän on nähtävä maailman muutos ja määrätietoisesti ohjattava kehitystä kohti resilienssiä ja EU:n strategista autonomiaa. ×

"Mikään ei ole kalliimpaa kuin paikallaan pysyminen"

Viime toukokuussa Saksaan saatiin jälleen toimintakykyinen hallitus liittokansleri Friedrich Merzin johdolla. Jo ennen valintaansa Merz oli saanut parlamentilta laajan tuen mittavalle investointihankkeelle: 500 miljardin euron erillisrahasto infrastruktuurin ja ilmastosuojelun kehittämiseen sekä toinen rahasto puolustusmenoihin ilman ylärajaa. Olemme seuranneet päätöksentekoa ja mihin toimialoihin nämä varat kohdennetaan.

Saksan talous on viime aikoina polkenut paikallaan, mutta vuonna 2026 sen odotetaan jälleen kasvavan valtion investointiohjelmien tukemana. Vuoden 2025 budjettineuvottelut viivästyivät hallitusvaihdoksen vuoksi, mutta syyskuun lopussa Saksan liittoneuvosto eli Bundesrat hyväksyi sekä 500 miljardin euron infrastruktuuri- ja ilmastorahaston että puolustuksen erillisrahaston. Näiden avulla voidaan vuoteen 2037 mennessä tehdä lisäinvestointeja liikenne- ja energia-infrastruktuuriin, digitalisaatioon, sairaaloihin ja asuntotuotantoon. Osa rahoista ohjataan osavaltioille, ja 100 miljardin euron osuus menee ilmastoto- ja muutosrahastoon.

ENNÄTYSMÄISET INVESTOINNIT – JOPA 120 MILJARDIA EUROA VUODESSA

Vuonna 2025 hallitus aikoo investoida yli 115 miljardia euroa, ja vuoteen 2029 mennessä summan odotetaan kasvavan lähes 120 miljardiin euroon vuodessa.

Kysymys kuuluukin: Mihin rahat suunnataan?

Rautatieinfrastruktuuri

- Yli 100 miljardia euroa vuoteen 2029 mennessä rautatieverkoston modernisointiin ja digitalisointiin, joista käytetään noin 22 miljardia vuonna 2025.
- Lisäksi 2 miljardia euroa osavaltioille lähiliikenteen rataverkkoihin.

Digitalisaatio

- Aluksi vähintään 4 miljardia euroa valtionhallinnon digitalisointiin ja laajakaistaverkkojen rakentamiseen – myöhemmin summan odotetaan kasvavan huomattavasti.

Ilmastonsuojelu ja talouden vihreä siirtymä

- 100 miljardin euron kokonaisinvestointi seuraavan kymmenen vuoden aikana, jotta Saksa saavuttaisi hiilineutraaliuden vuoteen 2045 mennessä.
- Rahoitusta suunnataan vetytalouden kehittämiseen, teollisuuden vihreään siirtymään, energiatehokkuuteen ja kestäviin liikennematkoihin.

- 400 miljoonaa euroa vuoteen 2029 mennessä ilmastoystävälliseen merenkulkuun ja satamiin nykyisen 38 miljoonan euron vuotuisen tuen lisäksi.

Sisäinen ja ulkoinen turvallisuus

- Vuonna 2025 puolustukseen käytetään noin 62,4 miljardia euroa, ja menojen on tarkoitus kasvaa asteittain.
- Lisäksi noin 1,4 miljardia euroa varataan sisäiseen turvallisuuteen sekä siviili- ja väestönsuojeluun.

Rakentaminen ja asuminen

- Yli 4 miljardia euroa vuosittain vuoteen 2029 asti sosiaaliseen asuntotuotantoon ja kaupunkikehitysohjelmiin.
- Lisäksi 11,25 miljardia euroa rakennusalan tukitoimiin vuoteen 2037 mennessä.

Koulutus ja varhaiskasvatus

- Yhteensä 6,5 miljardin euron panostus varhaiskasvatukseen ja digitaaliseen koulutukseen seuraavien 12 vuoden aikana.

MITÄ TAPAHTUU SAKSAN VELKAJARRULLE?

"Mikään ei ole kalliimpaa kuin paikallaan pysyminen", totesi uusi valtiovarainministeri **Lars Klingbeil** esitellessään budjettineuvottelujen tuloksia. "Siksi meidän on nyt investoitava ja tarvittaessa otettava lisää velkaa. Kun talous saadaan liikkeelle, myös valtion tulot kasvavat."

Niin kutsuttu velkajarru pysyy perustuslaissa, mutta maaliskuussa 2025 liittopäivät päätti sen osittaisesta keskeyttämisestä. Tavoitteena on rahoittaa välttämättömät menot puolustukseen, siviiliturvaan, tiedusteluun, infrastruktuuriin ja ilmastotoimiin. Jatkossa velkasääntöä aiotaan modernisoida, jotta se ei estäisi kriittisiä investointeja.

YKSITYINEN SEKTORI MUKANA – "MADE FOR GERMANY"

Lisäpanostusta ei odoteta vain valtiolta. Yli 100 yritystä – suuryrityksiä, pk-yrityksiä, kansainvälisiä toimijoita ja startupeja – on perustanut nk. "Made for Germany" -aloitteen. Tavoitteena on osoittaa, että yritykset uskovat Saksan tulevaisuuteen ja investoivat sen kasvuun.

Aloitteen mukaan 105 yritystä investoi seuraavien kolmen vuoden aikana yhteensä 735 miljardia euroa Saksaan, joista vähintään 100 miljardia euroa on uusia investointeja.

"Me emme vie pääomia pois – me sijoitamme ne takaisin ja rakennamme Saksan tulevaisuutta", todetaan aloitteen julkilausumassa. ×

Lisää uutisia Saksan investointipaketeista

Seuraamme jatkuvasti Saksan talouskehitystä ja investointihankkeita sekä raportoimme niistä ja yrityksille avautuvista mahdollisuuksista. Olemme perustaneet verkkosivuillemme erityisen sivun **++ Päivittyvä uutis seuranta: Saksan uusi hallitus ++**, josta löydät ajankohtaisimmat tiedot ja analyysit.



Saksankielisiä tapahtumia Suomessa

Suomessa toimii useita organisaatioita, jotka järjestävät saksankielisiä tapahtumia ja keskustelupiiirejä.

Haluaisitko verestää saksan kielen taitojasi? Tai kenties tavata muita saksaa puhuvia ja jutella rennossa ilmapiirissä? Tässä muutamia vinkkejä.

Feierabend Saksalaisessa kirjastossa (Helsinki)

Helsingin Saksalainen kirjasto järjestää kerran kuussa suosittu **Feierabend-ilan**. Onko saksan taitosi hieman ruosteessa? Ei haittaa – täällä voit jutella saksaksi rennossa ilmapiirissä ja vaihtaa ajatuksia niin saksalaisten kuin muidenkin kanssa.

Ajankohdat 2025:

- 8.10.2025 | klo 17–19
- 12.11.2025 | klo 17–19
- 10.12.2025 | klo 17–19

PAIKKA:

Pohjoinen Makasiinikatu 7, Helsinki

ILMOITTAUTUMINEN

(viimeistään edellisenä päivänä):

info@deutschebibliothek.fi

<https://deutschebibliothekhelsinki.net>



Keskustelu- ja lukupiirit Tampereella

Tampereen Saksan kulttuurikeskus (Deutsches Kulturzentrum Tampere, DKT) on toiminut jo yli 25 vuotta ja järjestää runsaasti kulttuuritapahtumia, keskustelu- ja lukupiirejä. "Feierabend beim DKT" – saksankielinen keskustelupiiri – kokoontuu kerran kuussa. Lisäksi tänä syksynä kokoontuu lukupiiri, jossa luetaan ja keskustellaan yhdessä valituista teksteistä rennossa ilmapiirissä.

Tapahtumat 2025:

- 14.10.2025 | klo 18.00–19.30 | Lukupiiri
- 6.11.2025 | klo 18.00–19.30 | Feierabend beim DKT
- 19.11.2025 | klo 18.00–19.30 | Lukupiiri
- 4.12.2025 | klo 18.00–19.30 | Feierabend beim DKT
- 10.12.2025 | klo 18.00–19.30 | Lukupiiri

PAIKKA:

Kulttuuritalo Laikku, Keskustori 4, Tampere

ILMOITTAUTUMINEN

(viimeistään edellisenä päivänä):

info@kulturzentrum.fi

www.kulturzentrum.fi

Goethe-Institut Finnlandin "Karrieretag"

Goethe-Institut tarjoaa runsaasti saksankielisiä kulttuuritapahtumia ja kursseja. Kannattaa tutustua institutin tapahtumakalenteriin, jos saksan kieli ja kulttuuri kiinnostavat. Tapahtumien ja verkkokurssien lisäksi Goethe-Institut järjestää vuosittain Karrieretag-tapahtuman, joka on suunnattu saksaa opiskeleville ja saksaa yliopistossa pääaineena lukeville. Päivän aikana saksalaiset organisaatiot ja yritykset esittäytyvät, ja ohjelmassa on työpajoja mm. urasuunnittelusta, työnhakudokumenteista ja kulttuurien välisestä viestinnästä.

Karrieretag 2025 Lahdessa:

- 3.11. | klo 11.30–15.30

PAIKKA:

Lahden lyseo, Lahdenkatu 6, Lahti

ILMOITTAUTUMINEN:

Opettajat voivat ilmoittaa ryhmät tai yksittäiset opiskelijat viimeistään

14.10.2025

Lisätietoa ja

ilmoittautuminen:

www.goethe.de/ins/fi/de



"Suomi on esikuva koko Euroopalle"

Delegaatiomatkojen järjestäminen on ydintoimintojamme, sillä niiden avulla tuomme yhteen saksalaisia ja suomalaisia toimijoita ja toimialoja. Elokuun 2025 lopussa toteutimme Hessenin digitalisaatio- ja innovaatioministeri Kristina Sinemuksen johtaman matkan yhdessä Hessen Trade and Investin kanssa. Mukana oli politiikan, elinkeinoelämän ja tieteen edustajia. Tavoitteena oli kartoittaa yhteistyömahdollisuuksia ja luoda kontakteja.

SUOMEN DIGITALISAATIO- JA INNOVAATIO-OSAAMINEN vetää toistuvasti puoleensa saksalaisia delegaatioita. Räättälöimme vierailuille kohdennetut tietopaketit ja kontaktit, jotta osallistujat saavat matkasta mahdollisimman paljon irti. Elokuussa ministeri Sine-mus johti 20 hengen Hessenin osavaltiodelegaatian nelipäiväiselle matkalle Helsinkiin ja Tampereelle. Ohjelma painottui digitaaliseen resilienssiin, 6G-teknologiaan, kvanttietokoneisiin sekä älykaupunki- ja älyaluehankkeisiin.

MONIPUOLINEN KATSAUS SUOMEN ELINKEINOELÄMÄÄN

Ensimmäinen painopiste oli kvanttiteknologia ja -tutkimus. Vierailut VTT:ssä, Aalto-yliopistossa, InstituteQ:ssa ja IQM Quantum Computers Finlandissa – alan johtaviin kuuluvassa saksalais-suomalaisessa yrityksessä – toivat vakuuttavasti esiin, miten

"Erityisesti minua inspiroi suomalaisten verkkotoimijoiden teknologinen suvereniteetti. He takaavat Suomelle turvallisen televiestinnän korkealla teknisellä osaamisella ja ovat esikuva koko Euroopalle."

– Professori **Stefan Valentin**,
5G-laboratorion johtaja,
Hochschule Darmstadt

huipputason tutkimuksesta kehitetään käytännön sovelluksia ja kaupallisia innovaatioita.

Tampereella delegaatio tapasi Nokian edustajia ja pääkaupunkiseudulla vierailtiin Nokia Executive Experience Centerissä, jossa syvennyttiin alan uusiin innovaatioihin. Myös Elisalla keskusteltiin muun muassa 6G:stä, tekoälystä, kyberturvallisuudesta ja tietosuojasta. Lisäksi järjestimme pyö-

reän pöydän keskustelun 6G-verkkojen tulevaisuudesta, johon osallistuivat suomalaiset yritysedustajat sekä liikenne- ja viestintäministeriön ylijohtaja Sabina Lindström – ainutlaatuinen vuoropuhelu politiikan ja elinkeinoelämän välillä.

Delegaatio vieraili myös Hybridivai-kuttamisen osaamiskeskuksessa, joka EU:n ja Naton alaisuudessa tutkii hybridiuhkia ja tarjoaa päättäjille käytännönläheisiä koulutuksia. Vierailu tarjosi arvokkaan näkymän siihen, miten Suomi vahvistaa resilienssiään ja varautumistaan monimuotoisiin uhkiin.

SUOMI TEKI VAIKUTUKSEN

Osallistujien palaute oli yksimielisen positiivista. Suomen teknologinen osaaminen teki vaikutuksen, mutta yhtä lailla ihastutti suomalaisten käytännönläheinen ja ratkaisukeskeinen toimintatapa. Delegaatio sai konkreettisen kuvan siitä, miten suomalainen innovaatioekosysteemi mahdollistaa tiiviin yhteistyön ja avoimen ajatustenvaihdon – ja miten keskinäinen luottamus luo perustan yhteisille innovaatioille. Näiden kokemusten myötä suomalaisille ja saksalaisille avautuu lukuisia uusia yhteistyömahdollisuuksia. ×

Nanna Knaup

050 478 3869

nanna.knaup@dfhk.fi





INVESTOINTIKOHDE: SAKSA



**TIESITKÖ,
ETTÄ ALA-SAKSIN**

- BKT on yli 381 milj. euroa
- T&K-investoinnit ovat n. 2,72 % BKT:sta
- Korkeakouluja on yhteensä 32
- 5G kattavuus on 93 %
- Alueella perustettiin 141 startupia vuonna 2023

Ala-Saksi – Saksan talousmoottori ja investointien keskus

Ala-Saksi (saks. Niedersachsen) on yksi Saksan talouden suurista vetureista. Länsi-Saksassa sijaitseva osavaltio on pinta-alaltaan toiseksi, asukasluvultaan neljänneksi – ja ennen kaikkea BKT:ltaan neljänneksi suurin osavaltio. Hannoverin, Wolfsburgin ja Braunschweigin kaltaiset keskukset tekevät siitä alueen, jossa perinteet ja innovaatiot yhdistyvät ja jossa kansainvälisille sijoittajille avautuu monipuolisia mahdollisuuksia.

TEKSTI: ANTTI GRÖNLUND

TEOLLINEN SELKÄRANKA JA PALVELUTALOUS

Ala-Saksin tunnetuin taloudellinen tukijalka on autoteollisuus. Volkswagenin pääkonttori ja maailman suurimpiin kuuluva tehdas Wolfsburgissa työllistää 60 000 henkilöä ja luo

koko toimialaa tukevan ekosysteemin. Autoteollisuutta täydentävät vahvat konepajateollisuuden ja metallialan klusterit. Hannover puolestaan on merkittävä rahoitus- ja vakuutuskeskus, jossa toimivat useat Saksan suurimmat yhtiöt, useiden ulkomaisten yritysten pääkonttorit maailman suurimpia messuja unohtamatta, esim. Hannoverin teollisuusmessut Hannover Messe.

Alueen sijainti tekee siitä myös logistiikan solmukohdan: Wilhelmshavenin syväsatama mahdollistaa globaalin tavaravirran, ja läheiset yhteydet Bremerhavenin ja Hampurin satamiin lisäävät kilpailukykyä. Laaja tie- ja rautatieverkosto liittää Ala-Saksin saumattomasti Keski-Euroopan markkinoihin ja kattava lentokenttäverkosto helpottaa liiketoiminnan kansainvälistä ulottuvuutta.

TUKIOHJELMAT VAUHDITTAVAT KASVUA

Ala-Saksin osavaltio ja Saksan liittovaltio tarjoavat sijoittajille monipuolisia rahoitusinstrumentteja. Niedersachsen-Invest -ohjelma tukee pk-yrityksiä investoinneissa: erityisesti CO₂-päästöjä vähentäviin hankkeisiin voidaan myöntää jopa 65 prosentin tuki. Lisäksi energia- ja energiatehokkuusohjelmat alentavat

yritysten kustannuksia ja tukevat vihreää siirtymää.

INNOVAATIOKESKITTYMÄT JA TUTKIMUSVERKOSTOT

Osavaltio erottuu erityisesti tutkimus- ja kehityspanostuksillaan: Ala-Saksi sijoittuu Saksan kärkisijoille T&K-menojen osuudessa bruttokansantuotteesta. Siten se on koti useille huippuluokan tutkimus- ja innovaatiokeskuksille. Wilhelmshavenissa sijaitseva Jade InnovationsZentrum tuo yhteen bioteknologian ja muiden kasvualojen yrityksiä sekä akateemisia toimijoita. Clausthalin yliopiston ympärille rakennut Energie-Forschungszentrum Niedersachsen (EFZN) taas kokoaa yhteen viisi teknillistä yliopistoa ja keskityy energiasiirtymän tutkimukseen.

VAHVAT JUURET, AVOIN TULEVAISUUS

Vakaat rakenteet, osaava työvoima, tutkimusta tukeva ympäristö ja julkiset tukiohjelmat muodostavat kokonaisuuden, jonka ansiosta osavaltio on yksi Euroopan houkuttelevimmista sijoituskohteista. Osavaltion viesti on selkeä: täällä perinteet luovat perustan, mutta tulevaisuutta rakennetaan rohkeasti – yhdessä kansainvälisten kumppaneiden kanssa. ✕

TALOUSUUTISET

Saksan ja Suomen välinen kauppa vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla: vaihtelevaa kehitystä ja varovaista toiveikkuutta

Vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon kauppatilastot heijastavat Euroopan talouden haasteita, joihin erityisesti Yhdysvaltain tullipolitiikka on jättänyt jälkensä. Suomen vienti Saksaan supistui selvästi, kun taas tuonti Saksasta Suomeen kasvoi hienoisesti. Vaikka kokonaiskuva on osin synkkä, toiveikkuutta luovat Saksan mittavat investointipaketit, joiden odotetaan vauhdittavan talouskasvua ja kauppaa jo lähikuukausina.

VIENTI SAKSAAN SUPISTUI – MUTTA EI DRAMAATTISESTI

Tammi–kesäkuussa 2025 suomalaiset yritykset veivät Saksaan tavaroita 3,6 miljardin euron arvosta, mikä merkitsee 19 %:n pudotusta edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta. Tilastoja vääristää kuitenkin vuoden 2024 erikoistoimitus: risteilyalus, jonka arvo oli 690 miljoonaa euroa. Kun tämä kertaluonteinen vienti poistetaan vertailusta, vienti Saksaan oli laskenut vain 4,1 %, mikä on lähellä Suomen kokonaisviennin 3,5 prosentin kasvua samalta ajalta.

VAHVAT JA HEIKOT TUOTERYHMÄT

Paperi- ja kartonkituotteiden vienti Saksaan kasvoi 4,1 % ja moottoriajoneuvojen 8,7 %. Lääkkeiden ja farmaseuttisten tuotteiden vienti nousi jopa 71 %, mikä heijastaa teollisuuden vahvaa jalansijaa lääkekehityksessä ja -valmistuksessa.

Merkittävimmit laskijat olivat sähkö- ja elektroniikkateollisuus (–31,2 %), teollisuuden erikoiskoneet (–20,3 %) sekä instrumentit ja mittalaitteet (–5,3 %). Lasku näissä ryhmissä indikoi investointien hidastumista ja kysynnän heikkenemistä Saksassa.

GLOBAALI KYSYNTÄ VAIKUTTAA SUORAAN SUOMEEN

Vientilukujen lasku ei ole yllätys ottaen huomioon globaalin talousympäristön: Yhdysvaltain protektionistiset toimet, EU-alueen vaisu kasvu ja kuluttajakysynnän heikkous. Suomen vienti on rakenteellisesti sidoksissa Saksan teollisuustuotantoon, ja Saksan kysynnän hiipuminen näkyy nopeasti myös suomalaisten vientiyritysten tilauskannoissa.

UUODEN 2026 KASVUODOTUKSET

Saksalaiset yritykset pidättäytyivät investoinneista alkuvuonna, mutta investointisyklin ennakoidaan kääntyvän vuoden 2025 lopulla. Ifo-instituutti ennustaa Saksan bruttokansantuotteen kasvavan 1,6 % vuonna 2026, mikä olisi selvä piristys nykytilanteeseen. Kasvua vauhdittavat Saksan hallituksen miljardiluokan erillisrahastot, jotka kohdennetaan infrastruktuuriin, ilmastotoimiin ja puolustukseen. Tämä heijastuu todennäköisesti myönteisesti myös suomalaisten vientiyritysten tilauskantoihin.

TUONTI SAKSASTA VAHVISTUI

Suomen tuonti Saksasta kasvoi samana ajanjaksona 0,7 %. Kasvu indikoi, että suomalaiset yritykset jatkavat investointejaan koneisiin, laitteisiin ja välituotteisiin. Saksalaiset investointihyödykkeet ovat edelleen kriittinen osa Suomen teollisuuden arvoketjuja, erityisesti teknologia- ja autoteollisuudessa. ✕



Finnfoam Group laajenee Saksassa

Finnfoam-konserniin kuuluva **War-motech GmbH** on ostanut kilpaillevan polyuretaanin kierrätys- ja valmistusyritys **Bosig Baukunststoffe GmbH**:n yli 10 miljoonalla eurolla. Kauppaan sisältyy Elsterwerdassa, 100 kilometriä Berliinistä etelään sijaitseva tehdas, jossa työskentelee 70 työntekijää. Tehtaan kapasiteetti on 11 000 tonnia ja sen liikevaihto on noin 11 miljoonaa euroa. ✕

Oululainen Medanets laajentaa Saksaan

Terveydenhuollon mobiiliratkaisuihin erikoistunut **Medanets Oy** laajentaa toimintaansa Saksaan. Yritys on solminut tänä vuonna ensimmäiset sopimukset useiden saksalaissairaaloiden kanssa, joista yksi on yliopistollisen sairaala. Ensimmäinen asiakas on **Evangelisches Krankenhaus Bethanien Greifswald**. Medanetsin mobiili-sovellus tuo potilastiedot reaaliajassa hoitajan käyttöön suoraan älypuhelimelle potilaan vierelle. ✕

Metso pilotoi vedyn avulla toimivaa rautamalmin esipelkistyslaitosta Saksassa

Metso on ottanut käyttöön Frankfurt am Mainissa pilottilaitoksen, jossa testataan vedyn avulla tapahtuvaa rautamalmin esipelkistystä. Yhtiön kehittämä Circored-niminen teknologia tukee terästeollisuutta sen pyrkimyksissä kohti vähähiilistä tuotantoa. Circored-pilottilaitoksessa voidaan testata laajaa kirjoa erilaisia rautamalmituotteita, mikä tuottaa arvokkaita prosessidatoja tulevien teollisen mittakaavan laitosten suunnitteluun. ✕

Saksalais-suomalainen yhteistyö sähköisen liikkuvuuden latausverkostoissa

Suomalainen latausalustayhtiö **Virta** ja saksalainen **E.ON**-konserniin kuuluva **Available** ovat julkistaneet yhteistyönsä. Tavoitteena on hyödyntää Availablen tekoälytyökalua, jotta Virran alustaan liitettyjen latauspisteiden toiminta olisi entistä luotettavampaa ja asiakasoperaattorit säästäisivät kustannuksissa. Teknologia havaitsee ns. "hiljaiset" viat. ✕

Fortum vahvistaa uusiutuvan energian hankekantaansa Suomessa

Fortum ostaa uusiutuvan energian hankkeiden kehitysportfolioon saksalaiselta **ABO Energy**ltä, joka on uusiutuvan energian kehityshankkeisiin ja rakentamiseen erikoistunut yritys. Kaupan kohteena on noin 4,4 GW eri vaiheissa olevia Suomessa sijaitsevia maatuulivoiman kehityshankkeita. Arvioitu kokonaiskauppahinta, sisältäen tulevat projektikohtaiset lisäkauppahinnat, on noin 70 miljoonaa euroa. ✕

Unikie ja Deutsche Telekom yhteistyöhön automaattisen vaihtoliikenteen ratkaisussa

Suomalainen ohjelmistotalo **Unikie** ja saksalainen teleoperaattori **Deutsche Telekom** ovat solmineet yhteistyösopimuksen automatisoidun ajoneuvojen marshalling-ratkaisun skaalaamiseksi. Yhteistyö yhdistää Unikien tekoäly- ja ohjelmisto-osaamisen sekä Deutsche Telekomin 5G-verkko- ja reunalaskentaosaamisen. Ratkaisut keskittyvät teollisiin käyttötapauksiin auto-teollisuuden terminaaleissa, linja-auto- ja raitiovaunuvarikoilla, paketti- ja last mile -keskuksissa, satamissa, kaivoksissa ja metsäteollisuudessa, sillä Unikien Marshalling Solution (UMS) -järjestelmä mahdollistaa digitaalisen kaksosen avulla ajoneuvojen tarkan automatisoidun ohjaamisen. ✕



DHL Express Finlandille uusi terminaali Helsinki–Vantaan lentoasemalla

DHL Express Finland otti käyttöön uuden logistiikkakeskuksen **Helsinki–Vantaan lentoasema**-alueella arvoltaan noin 100 miljoonaa euroa. Uusi gateway-terminaali kattaa noin 16 000 neliömetriä, mikä on yli kaksinkertaisesti nykyistä toimintatilaa suurempana. Keskeisiä ominaisuuksia ovat automaattinen lajittelu-järjestelmä, joka pystyy käsittelemään jopa 6 500 pakettia tunnissa, sekä 90 suoraa lastauslaituria, joissa on sähköajoneuvojen latauspisteet. ✕



EU-rahoitusta Helsingin ja Lübeck-Travemündens satamien kehittämiseen

EU on myöntänyt yhteensä noin 22,5 miljoonan euron tukirahoituksen **Helsingin Sataman** ja saksalaisen **Lübeck-Travemündens sataman** yhteiselle **Hansalink 3 -hankkeelle**. Hankkeessa rakennetaan huipputason satamainfrastruktuuria, otetaan käyttöön digitaalisia työkaluja ja tehostetaan satama-alueella liikumista. Lisäksi toteutetaan maasähköratkaisut sekä automaattiset kiinnitysjärjestelmät Helsingin ja Lübeck-Travemündens satamissa. Hankkeen on tarkoitus valmistua vuoden 2027 lopulla. ✕

Saksalais-suomalainen strateginen kumppanuus lämpöverkoissa

Saksalainen teollisuuskonevalmistaja **Oventrop**-konserni ja suomalainen lämmitys- ja jäähdytysjärjestelmien valmistaja **HögforsGST** ovat sopineet strategisesta kumppanuudesta lämpöverkkojen alalla. HögforsGST ostaa 100 prosentin omistusosuuden Oventropin tytäryhtiöstä Oventrop Energy & Network (aiemmalta nimeltään Kring). Molemmat yritykset ovat erikoistuneet älykkäisiin ja energiatehokkaisiin lämmitys- ja jäähdytysratkaisuihin ja toimivat eri markkinoilla Pohjois- ja Keski-Euroopassa. Kaupan myötä Oventrop-konsernista tulee HögforsGST:n osakkeenomistaja. ✕

Lisää saksalais-suomalaisen kaupan uutisia: www.ahkfinnland.de/fi



© Getty Images

© Getty Images

BUSINESS CULTURE

MESSUT

Sähköposti-kulttuuri Saksassa ja Suomessa – erot, jotka jokaisen kannattaa tunnistaa

Sähköposti on yhä tärkein väline kansainvälisessä liiketoimintaviestinnässä. Sen kautta syntyy usein ensimmäinen vaikutelma yhteistyökumppanista. Kun suomalainen yritys aloittaa yhteistyön saksalaisen kanssa, viestin sävy, rakenne ja pituus voivat ratkaista, miten ammattimaisena kumppania pidetään. Vaikka Suomi ja Saksa jakavat täsmällisyyden ja selkeyden arvostuksen, sähköpostikäytännöissä on eroja, jotka on hyvä tiedostaa heti ensikontaktista lähtien.

MUODOLLISUUS ENSIN
Saksassa muodollisuus on sähköpostiviestinnän lähtökohta. Ensimmäinen viesti aloitetaan lähes aina muodollisella tervehdyksellä (Sehr geehrter Herr Schneider), ja titteleitä käytetään tarkasti – tohtorinarvo (Dr.) mainitaan lähes poikkeuksetta, onhan se osa nimeä. Sinutteluun siirrytään vasta, kun siitä on sovittu.
Suomessa tyyli on huomattavasti rennompimpi: etunimellä puhuttelu ja suoraan asiaan meneminen on tavalista jo ensikontaktissa. saksalaisesta tämä voi vaikuttaa liian tuttavalliselta. Ensivaikutelma paranee huomattavasti, kun viesti on aluksi muodollinen ja selkeästi jäsennelty.

RAKENNE JA SISÄLTÖ
Saksalaiset sähköpostit ovat yleensä pidempiä ja perusteellisempia. Niissä kerrotaan taustatiedot ja perustelut ennen varsinaista pyyntöä tai päätöstä. Tavoitteena on antaa vastaanottajalle kaikki tarvittavat tiedot yhdellä kertaa.
Suomessa sähköpostit ovat usein tiiviitä ja sisältävät vain pääasian. Tämä toimii kotimaisessa viestinnässä, mutta saksalaisesta voi tuntua, että tärkeää taustaa puuttuu. Selkeyttä ja luottamusta rakentaa se, että viestiin liitetään hieman enemmän kontekstia ja perusteluja.

TERVEHDYKSET JA LOPETUKSET
Saksassa jokainen sähköposti päättyy muodolliseen loppuun, kuten "Mit freundlichen Grüßen", ja allekirjoituksessa on täydet yhteystiedot. Suomessa lopetus voi olla lyhyempi ja allekirjoitus yksinkertaisempi.

VASTAUSAJAT JA AIKAKÄSITYS
Nopea reagointi on tärkeää molemmissa maissa, mutta Saksassa perusteellinen vastaus voi viivästyä, koska asia kierrätetään useiden päätöstenkijöiden kautta. Suomalaiset odottavat yleensä vastausta nopeammin, ja väliaikatieto riittää. Saksalaisillekin on hyvä lähettää nopea kuittaus viestin vastaanotosta, jos varsinainen vastaus vaatii aikaa.
Hyvin laadittu sähköposti ei ainoastaan välitä tietoa, vaan luo luottamusta ja vahvistaa yrityksesi mainetta. Kun huomioit nämä erot, yhteistyö saksalaisten kumppaneiden kanssa sujuu jouhevammin ja väärinymmärrysten riski pienenee.

KÄYTÄNNÖN VINKIT

- Aloita muodollisella tervehdyksellä ja käytä titteleitä.
- Perustele päätökset ja pyynnöt huolellisesti – vähän pidempi viesti on parempi kuin liian lyhyt.
- Jäsennä viesti selkeästi ja käytä kappalejakoa.
- Käytä täydellistä allekirjoitusta, jossa on kaikki yhteystiedot.
- Vastaa nopeasti, vaikka vain vahvistaaksesi vastaanoton.

Seuraava liiketoimintakulttuurieroihin keskittyvä "Myy tehokkaasti Saksaan" -koulutus järjestetään 11.11.2025 klo 9–12.30. Kiinnostuitko?

Henna Alppivuori
0400 694 200
henna.alppivuori@dfhk.fi



MESSUTAPAHTUMAT 2026

KONEET JA LAITTEET / TEOLLISUUS JA LOGISTIIKKA		WELLNESS & HEALTH	
3.–5.2.2026	Nortec Hampuri, Saksa Metallintyöstö	17.–25.1.2026	CMT Stuttgart, Saksa Matkailu
24.–26.3.2026	LogiMAT Stuttgart, Saksa Logistiikka	10.–11.2.2026	ProCare Hannover, Saksa Hoito ja hoiva
20.–24.4.2026	Hannover Messe Hannover, Saksa Teknologia	6.–8.10.2026	interbad Stuttgart, Saksa Saunat, uimahallit
5.–7.5.2026	Surface Technology Stuttgart, Saksa Pintakäsittely	RAKENTAMINEN	
5.–8.5.2026	GrindingHub Stuttgart, Saksa Hionta ja pintakäsittely	19.–22.1.2026	Domotex Hannover, Saksa Lattianpäällysteet
1.–6.6.2026	Interschutz Hannover, Saksa Palo ja pelastus	14.–16.4.2026	Aircraft Interiors EXPO Hampuri, Saksa Lentokoneiden sisustus
9.–11.6.2026	CastForge Stuttgart, Saksa Valetut ja taotut osat	1.–4.9.2026	SMM Hampuri, Saksa Laivanrakennus, meriteollisuus
15.–19.9.2026	AMB Stuttgart, Saksa Metallintyöstö	19.–21.11.2026	Get Nord Hampuri, Saksa Rakennustekniikka
15.–20.9.2026	IAA Transportation Hannover, Saksa Logistiikka, hyötyajoneuvot ja kuljetusala	HORECA	
22.–25.9.2026	WindEnergy Hampuri, Saksa Tuulivoima	7.–11.2.2026	INTERGAstra Stuttgart, Saksa HoReCa
6.–8.10.2026	Vision Stuttgart, Saksa Konenäkö	10.–14.3.2026	INTERNORGA Hampuri, Saksa HoReCa
20.–23.10.2026	EuroBlech Hannover, Saksa Ohutlevyteollisuus		

Hannover Messe – World’s leading trade fair for manufacturing industry

HANNOVER MESSE	
20.–24.4.2026	Hannover
www.hannovermesse.de/en/	

Teknologian ja innovaatioiden huipputapahtuma Hannover Messe ensi huhtikuussa tuo yhteen maailman johtavat teollisuuden toimijat, tutkijat ja innovaattorit. Tapahtuma tarjoaa näyttämön uusimmille teknologisille saavutuksille ja edistyneille ratkaisuille, jotka muovaavat globaalia teollisuutta ja taloutta. Lisäksi se tarjoaa mahdollisuuden näyttää uusimpia teknologisia saavutuksia ja edistää alan verkostoitumista ja yhteistyötä.

Interschutz – Safeguarding tomorrow.

HANNOVER MESSE	
1.–6.6.2026	Hannover
www.interschutz.de/en/	

Palo- ja pelastusalan johtava tapahtuma Interschutz järjestetään Hannoverissa joka neljäs vuosi. Se esittelee palo- ja pelastuspalveluiden, väestönsuojelun, turvallisuuden ja suojatoiminnan tärkeitä teemoja. Kaikki hyvin ajankohtaisia aiheita nykypäivänä ja tulevaisuudessa. Ilmastomuutoksen seurauksilla (tulvat, tulvakatastrofit, metsäpalot ja myrskyt) on merkittäviä vaikutuksia palo- ja pelastuspalveluihin, katastrofien ehkäisyyn ja väestönsuojeluun.

Kestävä kehitys on ratkaisevan tärkeää sekä ekologisesti että taloudellisesti. Vaihtoehtoisista käyttötavoista kestäviin ja mukautuviin laitteisiin aina saatavilla

- Messutarjonta on jaettu eri halleihin teemoittain:
- *Automation & Digitalization:* tuotannon tekoäly, automaatiojärjestelmät ja komponentit, IIoT, langattomat ja pilvipalvelut, teolliset ohjelmistot, teollisuuden toimitus- ja suunnitteluratkaisut, IT/OT-turvallisuus, tuotantologistiikka, robotiikka ja asennusautomaatio
 - *Energy & Industrial Infrastructure:* Energiainfra ja varastointiteknologia, vetyteknologia, energiatekniikka ja energia-automaatio
 - *Tutkimus ja teknologian siirto:* T&K, startupit



© Hannover Messe/Rainer Jensen

olevan, hyvin koulutetun henkilöstön varmistamiseen asti: kaikki nämä näkökohdat edistävät kestävyyttä hätätilanteiden hallinnassa.

Lisäksi tekoälyllä on jo nyt ratkaiseva rooli hätätilanteiden hallinnassa – ja tästä roolista tulee tulevaisuudessa yhä tärkeämpi.

Lisätietoja: <https://www.interschutz.de/en/>

Messujen kumppanimaa on Latinalaisen Amerikan suurin talous **Brasilia**. Maa asemoi itsensä kestävän teollisen muutoksen liikkeellepanevaksi voimaksi. Se on yksi maailman johtavista talouksista, jolla on 216 miljoonaa asukasta, runsaat luonnonvarat ja kasvava teollisuus.

Lisätietoja: www.hannovermesse.de/en

LISÄTIETOJA MESSUTAPAHTUMISTA HANNOVERISSA JA STUTTGARTISSA:

Riitta Ahlqvist
050 382 6256
riitta.ahlqvist@dfhk.fi



SMM – The leading international maritime trade fair

SMM	
1.–4.9.2026	Hampuri
www.smm-hamburg.com	

Merenkulkualan johtavat messut SMM Hamburg kokoaa meriteollisuuden kansainväliset toimijat satamakaupunki Hampuriin syyskuussa 2026.

Tapahtuma esittelee laaja-alaisesti meriteollisuutta: laivanrakennusta, laivakoneita, teknologiaa ja laitteita. Messut kokoaa yhteen alan asiantuntijat

keskustelemaan alan haasteista, esittelemään uusia innovaatioita ja rakentamaan yhteistyötä uusien tai jo olemassa olevien yhteistyökumppaneiden kanssa. Tapahtuman kattava konferenssi- ja ohjelmatarjonta pitää sisällään inspiroivia esityksiä, paneelikeskusteluja sekä verkostoitumistapahtumia.

Paikalle odotetaan 40 000 messukävijää ja yli 2000 näytteilleasettajaa lähes

100 eri maasta. Messujen suurimman yksittäisen kävijäryhmän muodostavat varustamot. Muita suuria kävijäryhmiä olivat laivanrakennusteollisuus, kone- ja laitetuottajat sekä telakat.

Kysy lisää erilaisista osallistumisvaihtoehdoista.

Lisätietoja: <https://www.smm-hamburg.com/>

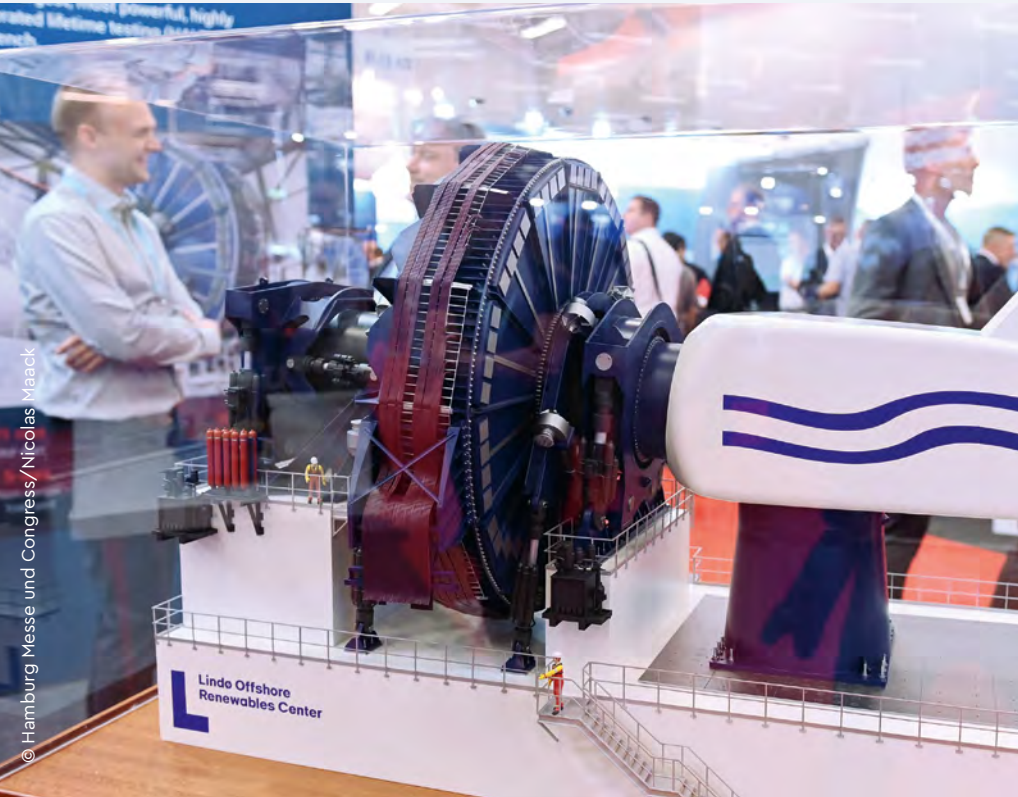
WindEnergy Hamburg – Driving the energy transition. Together!

WINDENERGY HAMBURG 2026	
22.–25.9.2026	Hampuri
www.windenergyhamburg.com	

Euroopan suurin tuulivoimatapahtuma, WindEnergy Hamburg 2026 -messut, järjestetään ensi vuoden syyskuussa. WindEnergy kokoaa yhteen yli 1 600 näytteilleasettajaa ja 43 000 kävijää lähes sadasta maasta.

Nelipäiväisen tapahtuman pääteemoja ovat uuden sukupolven suurtehovoimiat, vihreä vety, hybridienergian varastointiratkaisut ja digitaaliset valvontajärjestelmät. Tapahtuman AI CENTER ja Startup Area tarjoavat myös erinomaiset puitteet tekoälyratkaisujen ja uusien innovaatioiden esittelylle.

WindEnergy Hamburg on yksi tärkeimmistä globaaleista messutapahtumista



myös Suomen tuulivoimateollisuudelle. Saksalais-Suomalainen Kauppakamari järjestää Suomen yhteisosaston WindEnergy messuilla, jotta suomalaiset yritykset saavat näkevyyttä kansainvälisillä markkinoilla. Yhteisosastoon voi osallistua omalla 8 m² tilalla, joka sisältää

rakenteet. 2024 yhteisosastoon osallistui ennätysmäärä yrityksiä. Ilmoittautuminen WindEnergyyn sekä Suomen yhteisosastoon on käynnissä. Ilmoittaudu nyt!

Lisätietoja: <https://www.windenergyhamburg.com/>



Uudet jäsenkategoriat vuodesta 2026 alkaen *Neue Mitglieder-Kategorien ab 2026*

Tarjonta kaikille yrityksille

PREMIUM PARTNER

GROWTH

NETWORK

*Das Angebot für alle
Unternehmen*

Tarjonta startupeille

STARTUP

Das Angebot für Startups

Lue lisää ja valitse uusi
kategoriasi täältä!



Erfahren Sie mehr und wählen
Sie Ihre Kategorie aus!

