

MAGAZIN DES DEUTSCH-FINNISCHEN HANDELS
SAKSALAIS-SUOMALAISEN KAUPAN LEHTI

FIN DE.

2
2025

**Sicher
versorgt
– von
Häfen und
Logistik**

S. 19–24

**Huolto-
varmuutta
satamien ja
logistiikan
voimin**

s. 47–52

TERMINKALENDER TAPAHTUMAKALENTERI

12.06.

FINDE besucht ... YLE News | FINDE kylässä Yle uutisilla

12.06.

Sommerfest der Deutschen
Botschaft mit Konzert
der Bundeswehr-Big Band | Saksan suurlähetystön
kesäjuhla Bundeswehr
Big Bandin konsertin kera

28.08.

Open House &
New Members' Meetup,
Helsinki | Open House &
New Members' Meetup,
Helsinki

18.09.

FINDE Executive
Sokos Hotel Pier 4, Helsinki | FINDE Executive
Sokos Hotel Pier 4, Helsinki

22.–25.09.

Exportinitiative Energie
„Solarenergie inkl.
Speichersysteme“ | Saksalaiset
aurinkoenergia-asiantuntijat
Suomessa

23.09.

Business Breakfast:
Solarenergie, Helsinki | Business Breakfast:
Aurinkoenergia, Helsinki

30.09.

FINDE-Lounge
Clarion Hotel Mestari,
Helsinki | FINDE-Lounge
Clarion Hotel Mestari,
Helsinki

27.10.

FINDE-Seminar
Distressed M&A, Helsinki | FINDE-seminaari
Distressed M&A, Helsinki

04.–05.11.

Deutsch-Finnisches
Businessforum 2025,
Lübeck | Deutsch-Finnisches
Businessforum 2025,
Lypekki

05.11.

Deutsch-Finnischer
Hafentag 2025,
Lübeck | Saksalais-suomalainen
satamapäivä 2025,
Lypekki

18.11.

German Startup Night
(offizielles Slush-
Side-Event) | German Startup Night
(virallinen Slush-
sivutapahtuma)

19.–20.11.

German Pitching Stage
@ Slush | German Pitching Stage
@ Slush



Unseren tagesaktuellen Veranstaltungskalender finden
Sie auf www.ahkfinnland.de
Ajankohtaisen tapahtumakalenterin löydät osoitteesta
www.ahkfinnland.de



Deutsch-Finnische Handelskammer
Saksalais-Suomalainen Kauppakamari
Tysk-Finska Handelskammaren

Deutsch-Finnische Handelskammer e.V.
Saksalais-Suomalainen Kauppakamari

Unioninkatu 32B | 00100 Helsinki
+358 9 612 2120 | info@dfhk.fi
www.ahkfinnland.de

Präsident | Hallituksen puheenjohtaja
Dirk Hofmann

Geschäftsführer | Toimitusjohtaja
Dr. Jan Feller

Redaktion | Toimitus
Friedrich von der Hagen, Antti Grönlund, Olivia Gripenwaldt,
Riitta Ahlqvist, Lotta Westerlund

Redaktionsschluss | Aineistopäivä
15.05.2025

Anzeigenvertrieb | Ilmoitusmyynti
Friedrich von der Hagen
+358 50 320 9850
friedrich.vonderhagen@dfhk.fi

Layout Rohkea Ruusu

Druck | Painopaikka
Grano Oy | G-Print | Multiart Gloss

ISSN 2242-816X

Das Magazin erscheint dreimal jährlich. Die Abgabe erfolgt
kostenlos an Mitglieder. Nachdruck nur mit Quellenangabe.

Lehti ilmestyy kolme kertaa vuodessa. Se lähetetään jäsenis-
tölle maksutta. Tekstiä lainattaessa lähde aina mainittava.

Auflage | Painos 1600

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Premium Partner



VORWORT / ESIPUHE

Das Warten hat ein Ende

DEUTSCHLAND HAT SEIT dem 6. Mai eine neue Regierung – das kann deutsche und finnische Unternehmen gleichermaßen freuen. Denn Bundeskanzler Friedrich Merz möchte das Land wieder auf Wachstumskurs bringen. Zu diesem Zweck hat er bereits im März vor der Regierungsbildung und seiner Wahl zum Kanzler eine Parlamentsmehrheit für neue Investitionspakete für Infrastruktur, Verteidigung und Klimaschutz zusammengeschweißt. Große Hoffnungen hat Merz in Finnland mit diesen Investitionsgeldern von über 500 Mrd. Euro geweckt, und zudem mit einigen Ministerernennungen. Die neue Wirtschaftsministerin z.B. ist eine Top-Managerin aus dem Energiesektor, die fünf Jahre Vorsitzende des nationalen Wasserstoffrats war. Besonders interessant für Finnland: Ein neues Schlüsselministerium für „Digitalisierung und Staatsmodernisierung“ soll Deutschland zukunftsfähig aufstellen. Das Land investiert bald kräftig, u.a. in Straßen, Brücken und Gebäude, in digitale Infrastruktur und digitale Lösungen, in Verteidigung, Zivilschutz und Cybersicherheit. Vorausgesetzt: Die Bürokratie wird erfolgreich abgebaut. Wenn das gelingt, eröffnen sich deutschen und finnischen Unternehmen große Chancen. Wir informieren Sie fortlaufend über die Wirtschaftspolitik der neuen Bundesregierung, auch in diesem Heft (S. 31).

Einen Tag nach der Bundeskanzler-Wahl gaben am 7. Mai unsere Mitglieder ihre Stimme ab. Sie wählten u.a. einen neuen AHK-Präsidenten, Dirk Hofmann (DAIN Studios), dem wir hier nochmals herzlich gratulieren (mehr auf S. 17). Die Mitgliederversammlung war Teil unseres Frühjahrsforums, dieses Jahr mit umfangreichem Programm zum Thema „Wettbewerbsfähigkeit Europas“ in Turku. Welche Erkenntnisse unsere rund 100 Gäste aus Keynotes, Diskussionen und thematischen Exkursionen mitnahmen, lesen Sie ab S. 14.

Die globale Ordnung ist in den letzten Jahren in Unruhe geraten. Kriege und Handelskonflikte beeinflussen die Handelsbeziehungen negativ und Unternehmen müssen auf Krisen und Disruptionen vorbereitet sein. Daher beschäftigen wir uns aktuell mit Themen rund um Resilienz im Geschäftsbetrieb und in Lieferketten. Am 5. November werden wir dazu unser Deutsch-Finnisches Businessforum veranstalten, unsere größte B2B-Tagung in Deutschland. Das Forum findet in diesem Jahr in Lübeck in enger Verbindung mit dem Deutsch-Finnischen Hafentag statt. In dieser FINDE-Ausgabe geben wir Ihnen einen Vorgeschmack auf die Themen und Diskussionen. Denn Häfen und Logistik spielen für die Resilienz von Wirtschaft und Gesellschaft eine erhebliche Rolle (S. 19–24).

Tätä on odotettu

SAKSASSA ALOITTI UUSI HALLITUS 6. toukokuuta, mikä nähdään myönteisenä asiana sekä saksalaisten että suomalaisten yritysten näkökulmasta. Uusi liittokansleri Friedrich Merz on asettanut tavoitteekseen palauttaa Saksan takaisin talouskasvun tielle. Jo ennen hallituksen muodostamista ja omaa valintaansa kansleriksi hän sai maaliskuussa parlamentaarisen enemmistön tuekseen yli 500 miljardin euron investointipaketeille, jotka kohdistuvat infrastruktuuriin, puolustukseen ja ilmastonsuojeluun.

Merzin linjaukset ovat herättäneet kiinnostusta myös Suomessa paitsi mittavien investointien, myös ministerivalintojen vuoksi. Uudeksi talousministeriksi nimitettiin huippujohtaja energiasektorilta, joka on toiminut neljä vuotta Saksan vetyneuvoston puheenjohtajana. Suomalaisnäkökulmasta mielenkiintoinen on myös uusi avainministeriö: digitalisaation ja valtion uudistamisen ministeriö, jonka tehtävänä on tehdä Saksasta tulevaisuuteen valmiimpi valtio.

Saksan valtio aikoo investoida merkittävästi muun muassa liikenneväyliin, rakennuksiin, digitaaliseen infrastruktuuriin ja ratkaisuihin, puolustukseen, väestönsuojeluun ja kyberturvallisuuteen. Jotta tämä tapahtuisi, täytyy hallituksen purkaa hallinnollista byrokratiaa. Jos siinä onnistutaan, avautuu sekä saksalaisille että suomalaisille yrityksille huomattavia uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Seuraamme uuden hallituksen talouspolitiikan linjauksia tiiviisti – myös tämän lehden sivulla 41.

Päivä liittokanslerin valinnan jälkeen, 7. toukokuuta, myös Saksalais-Suomalaisen Kauppakamarin jäsenet antoivat äänensä – jäsenkokouksessa valittiin muun muassa uusi hallituksen puheenjohtaja, Dirk Hofmann (DAIN Studios), jolle esitämme vielä kerran lämpimät onnittelut (lisää sivulla 45).

Jäsenkokous oli osa kevätföörumiamme, joka järjestettiin tänä vuonna Turussa teemalla ”Euroopan kilpailukyky”. Laaja ohjelma sisälsi keynote-puheenvuoroja, keskusteluita ja teemoitettuja ekskursioita. Noin 100 osallistujaa sai uusia näkökulmia ja konkreettisia oivalluksia – lue lisää tapahtuman annista sivulta 44 alkaen.

Maailmanjärjestys on vahvassa murroksessa. Sodat ja kauppasodat ovat heikentäneet kansainvälisiä kauppasuhteita, ja yrityksiltä vaaditaan entistä enemmän valmiutta kohdata kriisejä ja häiriöitä. Siksi moni keskittyy tällä hetkellä erityisesti liiketoiminnan ja toimitusketjujen resilienssiin.

Näihin teemoihin pureudumme myös Deutsch-Finnisches Businessforumissa, joka järjestetään 5. marraskuuta Lypekissä.

Kyseessä on merkittävin B2B-tapahtumamme Saksassa, ja se toteutetaan tänä vuonna Saksalais-suomalaisen satamapäivän yhteydessä.

Tässä FINDE-lehden numerossa tarjoamme ennakokokatsauksen foorumin aiheisiin ja keskusteluihin. Satamat ja logistiikka ovat keskeisiä paitsi talouden myös koko yhteiskunnan kriisinkestävytyden kannalta (s. 47–52).



Dr. Jan Feller
Geschäftsführer | toimitusjohtaja

- 2 Terminkalender
- 3 Vorwort
- 6 FINDE-Fakten
- 8 Neue Mitglieder

NETZWERK

- 10 Neues aus dem Netzwerk
- 12 Deutsche Bibliothek Helsinki sucht Ehrenamtliche und Unterstützer
- 14 Bericht: AHK-Frühjahrsforum „Competitive Europe“
- 17 Änderungen in Vorstand und Beirat

TITELTHEMA

- 19 Sicher versorgt – durch Häfen und Logistik
- 20 Wie Logistiker die Versorgung gemeinsam sicherstellen. Im Interview: Conor Boyle, CEO LIDL Suomi
- 22 Gastbeitrag zur Krisenvorsorge von Tuomas Leimo, CEO Dachser Finland
- 23 Gastbeitrag zur resilienten Hafen-Logistik von Dr. Gernot Tesch, CEO Rostock Port

BUSINESS CULTURE

- 25 Probleme beim Projekt – so reagieren Finnen und Deutsche

GTAI

- 26 Finnlands Pharmamarkt bietet mehr als Forschung

WIRTSCHAFTSNACHRICHTEN

- 28 Wirtschaftsnachrichten
- 30 Deutsch-finnische Handelszahlen 2024

IM FOKUS

- 31 Wirtschaftspolitische Akzente der neuen Bundesregierung

MARKTEINSTIEG

- 32 Potenziale finnischer Solarenergie



NETZWERK x VERKOSTO

**Mitglieder-
versammlung wählt
Dirk Hofmann
(DAIN Studios)
zum
AHK-Präsidenten**

17 |

**Jäsenkokouksemme
valitsee
Dirk Hofmannin
(DAIN Studios)
AHK:n
puheenjohtajaksi**

| 45



GTAI

**Finnlands Pharmamarkt bietet
mehr als Forschung**

| 24



TITELTHEMA x KANSIAIHE

**Resilienz und
Versorgungs-
sicherheit
durch Logistik
und Häfen**
– mit Beiträgen
von LIDL Suomi,
Dachser Finland
und Rostock Port

19–24 |

**Huoltovarmuutta
ja resilienssiä
logistiikan ja
satamien avulla**
– puheenvuoroja LIDL
Suomelta, Dachser
Finlandilta
ja Rostockin
satamalta

| 47–52



IM FOKUS x FOKUKSESSA

**Wirtschafts-
politischer
Neustart der
neuen deutschen
Regierung**

31 |

**Uusi alku
talouspolitiikassa
– Saksan uuden
hallituksen
linjaukset**

| 41

- 2 Tapahtumakalenteri
- 3 Esipuhe
- 6 FINDE-faktat
- 35 Uudet jäsenet

VERKOSTO

- 37 Uutisia verkostosta
- 38 Saksalainen kirjasto Helsingissä etsii vapaaehtoisia ja tukijoita
- 42 Raportti ”Kilpailukykyinen Eurooppa” -aiheisesta kevätfoorumistamme
- 45 Jäsenkokouksessa muutoksia hallitukseen ja valtuuskuntaan

FOKUKSESSA

- 41 Saksan uuden hallituksen talouspoliittiset prioriteetit

PÄÄAIHE

- 47 Huoltovarmuutta satamien ja logistiikan voimin
- 48 Vieraskynä: Miten logistiikka-alan toimijat varmistavat huoltovarmuuden yhdessä
- 50 Vieraskynä: Kriisivarautumisen merkitys
- 51 Vieraskynä: Satamien ja logistiikan rooli huoltovarmuudessa

MARKKINOILLE MENO

- 46 Investointikohteena Lyypekki
- 54 Saksalaiset aurinkovoima-asiantuntijat Suomessa syyskuussa

BUSINESS CULTURE

- 53 Ongelmia projektin aikana – näin reagoivat suomalaiset ja saksalaiset

TALOUSUUTISET

- 55 Saksalais-suomalainen kauppa vuonna 2024
- 56 Talousuutiset

MESSUT

- 58–59 Saksan messut



0,0% (2025)
1,1% (2026)

Ennuste bruttokansantuotteen kasvusta vuonna 2025 ja 2026

(Euroopan komission kevään 2025 talousennuste)



#3

Sijoitus Logistics Performance -indeksissä 2023



47,9%

Viennin osuus bkt:sta (2023)



#22

Sijoitus Maailman onnellisuusraportissa 2025



11,3 mrd. €

Saksan viennin arvo Suomeen 2024

(Suomen tullit)



63,4 mrd. kWh

Aurinkosähkökapasiteetti vuonna 2024

(Lähde: Kansainvälinen uusiutuvan energian talousfoorumi, IWR)



43,40 €

Työn kustannukset tunnilta vuonna 2024 (palkat ja palkkakustannusten sivukulut)

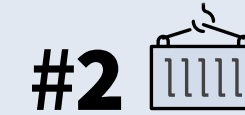
(Lähde: Eurostat)



1,0% (2025)
1,3% (2026)

prognostiziertes Wachstum des Bruttoinlandsprodukts 2025 und 2026

(EU-Kommission: Frühjahrsprognose 2025)



#2

im Logistics Performance Index 2023



#1

im World Happiness Report 2025



8,1 Mrd. €

Wert der Warenexporte nach Deutschland 2024

(laut finnischer Zollstatistik)



42%

Anteil der Exporte am Bruttoinlandsprodukt (2023)



1,2 Mrd. kWh

Solarstrom-Leistung im Jahr 2024

(Quelle: Internationales Wirtschaftsforum Regenerative Energien, IWR)



37,80 €

Arbeitskosten (Lohn und Lohnnebenkosten) pro Stunde 2024

(Quelle: Eurostat)

AMBIO

Ambio bietet eine nahtlose Lösung für den Einkauf hochwertiger Kunststoff-Rezyklate – inklusive Beschaffung, Logistik und Qualitätssicherung. Mit Tausenden zertifizierten Materialien von führenden europäischen Lieferanten und KI-gestützten Tools macht Ambio Nachhaltigkeit einfach, zugänglich und wirtschaftlich für Hersteller jeder Größe. Seit 2023 beliefert Ambio Kunden aus zahlreichen Branchen in den Nordics, im Baltikum und in Deutschland. ✕

Herr Topias Pöllänen
+358 44 240 4558
topias.pollanen@ambiomaterials.com
www.ambiomaterials.com



TECHWISE CONSULTING

TechWise Consulting verwandelt Ideen in die Wirklichkeit. Gegründet im Jahr 2021, bietet das Unternehmen IT-Beratung – von der Konzeptentwicklung bis zur vollständigen Implementierung. Die Expertise von TechWise erstreckt sich über Softwareentwicklung, Cloud-Computing, DevOps, Maschinelles Lernen bzw. KI, Datensicherheit und IT-Infrastruktur. Damit dient TechWise Consulting als One-Stop-Shop für Unternehmen, die in der digitalen Ära erfolgreich sein möchten. ✕

Herr Sebastian Brühl
+358 50 3081432
s.bruehl@techwise.fi
www.techwise.fi/de



HOLVI PAYMENT SERVICES OY

Holvi vereinfacht den Finanzalltag von Selbstständigen und kleinen Unternehmen. Das digitale Geschäftskonto kombiniert Rechnungsstellung, Buchhaltungsfunktionen, Spesenverwaltung und clevere Tools wie die Holvi Business Mastercard und Investitionsmöglichkeiten. Holvi wurde 2011 in Helsinki gegründet. CEO und Co-Founder ist Tuomas Toivonen. Das Unternehmen ist von der finnischen Finanzaufsichtsbehörde (FSA) als ein in ganz Europa zugelassenes Zahlungsinstitut zertifiziert. ✕

Herr Philipp Seidel
+49 176 46082909
pseidel@holvi.com
www.holvi.com



KOCHS & PARTNER MBB
STEUERBERATER

Kochs & Partner bietet im gesamten Bundesgebiet Steuerberatung, Unternehmensberatung, Lohnbuchhaltung und vieles mehr für ihre Kunden an. Dank der engen privaten und geschäftlichen Kontakte zu Finnland freut sich das Unternehmen, auch finnische Unternehmen in Deutschland zu unterstützen, wie es dies beispielsweise für Kunden der Automobilzulieferindustrie, Chemie, Technologie oder Energie bereits tut. ✕

Herr Daniel Kochs
+49 241 705190
daniel.kochs@kochs-partner.de
<https://kochs-partner.de>



TBK

TBK wurde 1972 in München gegründet und zählt zu den führenden Kanzleien im Bereich des gewerblichen Rechtsschutzes in Deutschland und Europa. Mit mehr als 30 Patentanwälten und Rechtsanwälten bietet das Unternehmen umfassende Unterstützung beim Schutz technischer Ideen, Marken und Designs sowie im Wettbewerbsrecht, einschließlich der Anmeldung, Verteidigung und strategischen Beratung. Darüber hinaus berät die Kanzlei ihre Kunden in den Bereichen IT-Recht, Urheberrecht sowie Lizenzen und bietet Due-Diligence-Services an. ✕

Herr Dr. Florian Manzenrieder
+49 89 54 46 90
tbkpost@tbk.com
www.tbk.com



SUXEN ENERGY CONSULTING

Suxen Energy Consulting ist auf Beratung zur Wasserstoffwirtschaft spezialisiert, insbesondere auf dem finnischen und deutschen Markt. Zu den Dienstleistungen des Unternehmens gehören kaufmännischer und technischer Support, Geschäfts- und Marktforschung sowie die Entwicklung von Vertrieb und Kooperationen. Das Unternehmen bietet Beratung auf Finnisch, Deutsch und Englisch an. ✕

Herr Tapani Suksi
+358 50 477 6707
tapani.suksi@suxen.fi
www.suxen.fi/en



DECORUM LANGUAGE SERVICES OY

Decorum Language Services Oy ist ein 2021 gegründetes Unternehmen mit Sitz in Espoo, das Übersetzungsdienste, Lokalisierung, Korrekturlesen, KI-Sprachberatung und Kommunikationsdienste gemäß dem Übersetzungsindustriestandard ISO 17100 anbietet. Das Unternehmen ist hauptsächlich auf dem europäischen Markt tätig und ist unter anderem auf die deutsche Sprache und Kultur sowie nordische Sprachen spezialisiert. Decorum verfügt über langjährige Erfahrung in der technischen Übersetzung für den finnischen Importmarkt, von Fabrik Anwendungen bis hin zu Baustellenausrüstung und elektronischen Systemen, von Cloud-Lösungen bis hin zu mobilen Anwendungen sowie Marketing- und Marktwirtschaftstexten. ✕

Herr Tuomas Renvall
+358 44 263 7211
info@decorumls.com
www.decorumls.com/de



BRUCKE DIGITAL MARKETING & CONSULTING OY

Brucke Digital Marketing & Consulting Oy ist ein finnisches Expertenunternehmen, das seinen Kunden die Möglichkeit bietet, durch die effektive Nutzung vorhandenen Videomaterials den Umsatz im deutschsprachigen Markt zu steigern. Das Unternehmen produziert deutschsprachige Versionen der Videos seiner Kunden und richtet sie an sorgfältig ausgewählte Regionen in Deutschland, der Schweiz oder Österreich. Diese einfache, aber effektive Methode unterstützt die Markenstärkung und testet die Nachfrage in neuen Märkten. Brucke agiert als strategischer Partner, der Menschen, Know-how und Unternehmensziele durch den Einsatz gezielter digitaler Marketinginstrumente zu einem erfolgreichen Ganzen verbindet. ✕

Herr Timo Teräviäinen
+358 40 561 9005
timo.tera@gmx.com
www.teravainen.fi/brucke

Wir heißen folgende Unternehmen als neue Mitglieder der AHK Finnland willkommen:

FINNLAND

Ambio Oy
Helsinki
Gummi- und Kunststoffindustrie
www.ambiomaterials.com/de

Brücke Digital Marketing & Consulting Oy
Helsinki
Werbung, Marketing, PR
<https://teravainen.fi/brucke>

Busch Vakuumtechnik Oy
Vantaa
Maschinenbau
www.buschvacuum.com/fi/en

Datafuchs Oy
Espoo
Software
www.datafuchs.com

Decorum Language Services Oy
Espoo
Übersetzungen/Dolmetscher
www.decorumls.com/de

Dottir Attorneys Oy
Helsinki
Rechtsanwaltskanzlei
www.dottirlaw.com

FinnCompliance Oy
Turku
Unternehmensberatung

Green North Energy Oy
Turku
Kraftwerke und Energieversorgung
www.greennorth.energy/en

Haidion Software Oy
Porvoo
Daten- und IT- Dienstleistungen
www.haidion.com

Holvi Payment Services Oy
Helsinki
Finanz- und Versicherungsdienstleistungen
www.holvi.com

Kausal Oy
Helsinki
Software as a service
www.kausal.tech/de

PrePipe Oy
Lappeenranta
Metallerzeugnisse
www.prepipe.fi

Suxen Energy Consulting
Vantaa
Unternehmensberatung
www.suxen.fi/en

Talentor Finland Oy
Helsinki
Unternehmensberatung
www.talentor.fi

TechWise Oy
Masala
Software
www.techwise.fi/de

Wandel Oy
Iisalmi
Unternehmensberatung
www.wandel.fi

DEUTSCHLAND

Bitter KG Internationale Transporte
Varrel
Export/Import
www.bitter-kg.de

Industrie- und Handelskammer Schwaben
Augsburg
www.schwaben.ihk.de

Kochs & Partner mbB
Steuerberater
Aachen
Wirtschaftsprüfer
www.kochs-partner.de

Lutze Process Germany GmbH
Einbeck
Vertrieb von Maschinen und Anlagen
www.lutze-group.com/de

SCHULTE RECHTSANWÄLTE. Rechtsanwaltsgesellschaft mbH
Frankfurt am Main
Rechtsanwaltskanzlei
www.schulte-lawyers.de

TBK
München
Rechtsanwälte
www.tbk.de

Wildhagen Nordisk Konsult
Lübeck
Unternehmensberatung
www.wildhagen-nordisk-konsult.com

Deutsch-finnische Wirtschaftsbeziehungen: „Größtes Potenzial im Energiebereich“

Niklas Becker kam Anfang 2021 für Germany Trade & Invest (GTAI) nach Helsinki, um u.a. deutsche Unternehmen über die finnische Wirtschaft zu informieren. Nun verlässt er das Land wieder. Ein Grund für uns mit ihm ein letztes Mal auf Potenziale für deutsch-finnische Kooperationen zu blicken.



Im April kehrst Du Finnland aus beruflichen Gründen den Rücken. Wie hast Du in den letzten vier Jahren Dein Gastland als Wirtschaftsstandort wahrgenommen?

Der Mix des finnischen Wirtschaftsstandorts ist immer sehr interessant, von traditionellen Industrien wie Fortwirtschaft oder der Herstellung von Metallzeugnissen bis hin zu IT und Startups. Besonders beeindruckend ist der Stand der Digitalisierung: In den letzten vier Jahren habe ich quasi keine Behördengänge gehabt – alles lief digital. Besonders fand ich zudem die flachen Hierarchien. Egal welche Position Gesprächspartner in finnischen Unternehmen oder Institutionen hatten, sie waren immer offen für Austausch.

Welche finnischen Potenziale sollten deutsche Unternehmen nutzen?

Das größte Potenzial für intensivere deutsch-finnische Wirtschaftsbeziehungen sehe ich im Energiebereich. Finnland hat seinen Onshore-Windenergiesektor in den letzten Jahren rasant entwickelt – auch dank deutscher Unternehmen, die hier Windparks bauen oder Turbinen für Windkraftträder liefern.

Eine ähnliche Entwicklung könnte im Wasserstoffbereich stattfinden. Finnland hat u.a. wegen niedriger

Stromkosten große Chancen und will bei der Produktion von grünem Wasserstoff auf europäischer Ebene führend werden. Dabei ergänzen sich Deutschland und Finnland perfekt. Sie könnten gemeinsam den H2-Sektor voranbringen und einen immensen Beitrag zur Energieunabhängigkeit Europas leisten.

Große Potenziale sehe ich auch im IT-Bereich. Finnische Unternehmen verfügen über sehr großes Know-how, von dem deutsche Unternehmen und Institutionen profitieren können – dies würde die Digitalisierung in Deutschland beschleunigen. Und: Beide Länder sollten beim Thema Forschung und Entwicklung enger zusammenarbeiten. Finnland will seine R&D-Stärken in Zukunft weiter ausbauen. In Finnland aktive Unternehmen nutzen z.B. anonymisierte Gesundheitsdaten der Bevölkerung für ihre Entwicklungen.

Du trittst im Mai eine Stelle in Deutschland an. Wohin nimmst Du Deine Finnland-Expertise mit?

Ich übernehme die Stelle als Hub-Manager für Wasserstoff und Nachhaltigkeit bei Duisburg Business & Innovation, einem kommunalen Wirtschaftsförderer. Duisburg ist der größte Stahlstandort Europas und hat den größten Binnenhafen der Welt. Die Stadt will in Zukunft eine entscheidende Rolle als Standort für Wasserstoff und grünen Stahl in Europa einnehmen – viele Aspekte, die mir Anknüpfungspunkte zu Finnland bieten. Ich freue mich nun darauf, diesen Weg aktiv mitzugestalten. ✕

AHK Finnland und GTAI kooperieren

GTAI recherchiert neutral und unabhängig Informationen zu Land und Markt für deutsche Unternehmen, liefert Daten und Analysen. Zudem unterstützt GTAI ausländische Unternehmen bei der Ansiedlung in Deutschland.

GTAI-Länderseite Finnland: www.gtai.de/finnland

© Getty Images

Bundesverdienstkreuz für Dr. h.c. Philip Aminoff

UNSER EHEMALIGER AHK-PRÄSIDENT

Philip Aminoff hat Ende 2024 das Bundesverdienstkreuz von Bundespräsident Frank-Walter Steinmeier verliehen bekommen. Entgegennehmen konnte er es auf dem AHK-Entscheiderabend Anfang Februar vom deutschen Botschafter in Helsinki, Stephan Auer. Mit dem „Verdienstkreuz am Bande des Verdienstordens der Bundesrepublik Deutschland“ wird Aminoffs herausragendes Engagement für die deutsch-finnischen Beziehungen und das Gemeinwohl gewürdigt.

Philip Aminoff, dessen Urgroßvater aus Thüringen stammte, engagiert sich neben seiner umfangreichen unternehmerischen Tätigkeit seit Jahrzehnten ehrenamtlich, u. a. in der Deutschen Gemeinde in Finnland oder in der Aue-Stiftung, die

den wissenschaftlichen und künstlerischen Austausch zwischen dem deutschsprachigen Mitteleuropa und Finnland fördert. Sein Sinn fürs Gemeinwohl kam auch unserer Arbeit zugute: Aminoff war seit 2010 ehrenamtlich in unserer AHK aktiv, nämlich elf Jahre in unserem Vorstand, von 2019–2021 als unser AHK-Präsident sowie anschließend vier Jahre als Sprecher des Beirats. „Im Laufe meiner Jahre im deutsch-finnischen Umfeld hat es mich oft erstaunt, wie häufig neue Möglichkeiten dadurch entstehen, dass man ein Gespräch ohne Erwartungen einleitet und sich plötzlich in einem Raum voller Energie und Möglichkeiten befindet“, so Philip Aminoff in seiner Dankesrede.

Mit seiner Expertise, Weitsicht und Unterstützung hat Philip Aminoff unsere Arbeit wegweisend



bereichert und zur Stärkung der deutsch-finnischen Wirtschaftsbeziehungen beigetragen. Wir danken ihm herzlich für die intensive Zusammenarbeit! ✕

Trustnet.Trade

SPOTLIGHT ON YOUR VALUE CHAIN

- IDENTIFY YOUR BUSINESS PARTNERS AND THEIR ULTIMATE BENEFICIAL OWNERS (UBO)
- RISK ANALYSIS ON ANTI-MONEY LAUNDERING AND SUPPLY CHAIN/VALUE CHAIN RISKS
- VETTING FOR NEGATIVE MEDIA (AMS), POLITICALLY EXPOSED PERSONS (PEP) AND SANCTION LISTINGS
- COMPLIANCE WITH LKSG (GERMANY) AND EU-CSDDD
- AUDIT-PROOF DECISION- AND DOCUMENTATION TRAIL
- ESRS/ CSRD REPORTING

NEW! SPECIAL DISCOUNT FOR MEMBERS, CONTACT WWW.TRUSTNET.TRADE

Ehrenamtliche und Unterstützer gesucht – die Deutsche Bibliothek Helsinki im Notfall-Modus

Seit 2024 erhält die Deutsche Bibliothek Helsinki keine staatliche Förderung und musste zeitweise schließen. Aktuell wird diese deutsche Institution erfolgreich von Ehrenamtlichen betrieben. Die ehemalige Bibliotheksleiterin Gabriele Schrey-Vasara erzählt im Interview, wie das funktioniert – und was die Bibliothek dringend braucht.

Anfang 2024 stand die Bibliothek auf einmal ohne Fördermittel da. Wie liefen die ersten Monate ohne bezahltes Personal?

In dieser Notlage mit Schließung von November 2023 bis April 2024 wurde einmal mehr klar: Die Bibliothek lebt durch ein starkes Netzwerk. Die Deutsche Gemeinde z.B. hat die Bibliothek finanziell unterstützt und geholfen, Ehrenamtliche anzuwerben. Die Hilfe der Deutschen Botschaft Helsinki ermöglichte u.a. die Veranstaltungen bei der Nacht der Künste. Dank der Aue-Stiftung konnten wir trotz Allem neue Bücher bestellen. An der Stelle muss man auch die österreichische und die schweizerische Botschaft nennen, von denen wir Buchschenkungen erhal-

ten haben. Und das Goethe-Institut Finnland hat uns für neue Besuchergruppen geöffnet, indem einige Goethe-Veranstaltungen nun in unseren Räumlichkeiten stattfinden.

Wie läuft heute die Arbeit mit den Ehrenamtlichen?

Die Anfangshürden sind überwunden, wir haben einen Schichtplan. Jede und jeder trägt vorher selbst ein, wann man Zeit hat. Längerfristig hoffen wir, die Öffnungszeiten auszuweiten. Schön zu sehen ist für mich das große Engagement und Interesse der Ehrenamtlichen, die mittlerweile neben Kundenbetreuung schon neue Bücher aufnehmen, katalogisieren und ausleihfertig machen.

Was braucht man, um mitmachen zu können?

Deutschkenntnisse (müssen nicht perfekt sein) und Interesse an Büchern sind schon mal gut – alles Weitere lässt sich lernen. Man kann gern zuerst „reinschnuppern“, d.h. anderen Ehrenamtlichen zuschauen, um zu sehen, ob man Lust hat, häufiger mitzumachen. Melden kann man sich per Mail bei der Bibliothek oder direkt bei mir.

Für wen lohnt sich ein Besuch in der Bibliothek?

Für Familien mit Kindern sind die Kinder- und Jugendbücher interessant. Wer sich für finnische Kultur interessiert, aber nicht gut genug Finnisch kann, nutzt die Fennica-Sammlung. Deutschlernenden bieten z. B. Bücher in einfacher Sprache einen Einstieg. Und wer sein Deutsch auffrischen möchte, findet bei uns Romane und Krimis aus Deutschland,

Ehrenamtliche der Deutschen Bibliothek: Michael Reinert, Gudrun Sentzke, Jan Klüver, Eva Kraushaar, Gabriele Schrey-Vasara, Thomas Stagneth, Isabel Scherer, Ulla Pitkänen, Beatrix Redemann, Paula Schuth, Ulrike Eichstädt

Nicht im Bild: Dorothea Grünzweig, Vanessa Poepper, Riitta Pohjola-Skarp, Riitta Maurer, Moonareta Mietinen



Österreich und der Schweiz. Besonders gefragt sind auch Biografien und Bücher zur deutschen Geschichte. Eine kleinere, aber aktive und als Multiplikatoren wichtige Gruppe bilden Wissenschaftler*innen und Übersetzer*innen.

Was braucht die Bibliothek, um die nächsten Jahre mit unsicherer Förderlage zu überstehen?

Auf jeden Fall helfende Hände, um die Bibliothek geöffnet zu halten und die Öffnungszeiten evtl. auszuweiten, aber auch um z.B. Schulklassen und Kindergartengruppen einen Besuch zu ermöglichen. Für Veranstaltungen ist Hilfe bei der Vorbereitung und zum Aufräumen willkommen.

Trotz dieser hilfreichen unentbehrlichen ehrenamtlichen Tätigkeit und der Hilfe unserer Partnerorganisationen bleiben doch gewisse Basis-kosten. Wir brauchen eine regelmäßige Finanzierung z.B. für den Online-Katalog, die Einbindung in die Finna-Datenbank, aber auch für Stromkosten, Versicherungen und Putzmittel. Wir suchen daher auch Spender, Sponsoren und neue Mitglieder im Trägerverein der Bibliothek, die bereit sind, die Bibliothek durch einen jährlichen Beitrag zu fördern. ×

Wenn Sie sich für die Bibliothek engagieren möchten, melden Sie sich. info@deutschebibliothek.fi

Was macht die Bibliothek so besonders?

- Gegründet 1881, eine der ältesten deutsch-finnischen Institutionen
- eine fast lückenlose große Fennica-Sammlung, die die kulturellen und literarischen Beziehungen zwischen Finnland und den deutschsprachigen Ländern dokumentiert
- ein in Finnland einzigartig umfangreicher Bestand an Werken deutschsprachiger Autor*innen sowie Untersuchungen über die deutschsprachige Literatur

Prüfung Wirtschaftsdeutsch: Diplome beim Botschaftsempfang

DIE DEUTSCHE SPRACHE hat immense Bedeutung für die finnische Wirtschaft, denn neue Geschäftspartner in Deutschland findet man am besten mit guten Deutschkenntnissen. Daher organisieren wir einmal im Jahr die Prüfung Wirtschaftsdeutsch (PWD). Wer die Prüfung erfolgreich besteht, erhält ein offizielles und in Deutschland anerkanntes Zertifikat und hält damit eine offizielle Bestätigung in den Händen, Wirtschaftsdeutsch zu beherrschen. Im Rahmen eines feierlichen Empfangs an der deutschen Botschaft erhielten am 6. Mai die teilnehmenden Absolventen der Prüfung Wirtschaftsdeutsch ihre Diplome. Dieses Jahr nahmen sieben Personen erfolgreich teil. Der überwiegende Teil der Absolventen

studiert an den Wirtschaftsuniversitäten Hanken und Turku School of Economics, beides Einrichtungen, die ihre Studenten gezielt auf die Prüfung vorbereiten.

Für die beste Prüfungsleistung 2025 erhielt Felix Emmesberger den Friedrich-E.-Russegger-Preis, der von der Deutsch-Finnischen Vereinigung (DFV) verliehen wird. Wir gratulieren herzlich allen Absolventen.

Die von uns in Finnland organisierte Prüfung wurde vom Goethe-Institut und unserer Dachorganisation, der Deutschen Industrie- und Han-

delskammer (DIHK), ins Leben gerufen. Bei der Umsetzung bekommen wir jedes Jahr tatkräftige Hilfe von mehreren ehrenamtlichen Prüfern. ×

Mehr Informationen zur PWD: www.ahkfinland.de/infothek/pruefung-wirtschaftsdeutsch



AHK-Frühjahrsforum: Mehr Wettbewerbsfähigkeit, mehr Wachstum

In Turku veranstalteten wir in diesem Jahr unser Frühjahrsforum mit Mitgliederversammlung. Rund 100 Gäste begrüßten wir am 7. Mai im Eventzentrum Logomo im Stadtzentrum zum Thema „Competitive Europe – Neue Wege zu Produktivität und Wachstum“. Neben Keynotes, Podiumsgesprächen und Netzwerken standen zwei interessante Exkursionen auf dem Programm.

Europa muss wettbewerbsfähiger werden, denn nur mit konkurrenzfähigen Unternehmen bleiben Wirtschaft und Gesellschaft in unseren Ländern zukunftsfähig. Vertreter aus Politik und Wirtschaft sind sich in diesem Punkt einig, auch in Finnland und Deutschland. Aber wie erreichen wir eine verbesserte Wettbewerbsfähigkeit in einem Europa, das vor globalen Herausforderungen wie z.B. Handelskonflikten steht? Was muss die nationale und EU-Politik tun? Und wie können Unternehmen jeder Größe ihre Produktivität stärken? Zu diesen drängenden Themen luden wir Sprecherinnen und Sprecher aus Politik und Wirtschaft beider Länder ein, um gemeinsam mit unseren Teilnehmern Lösungen zu diskutieren.

ABWECHSLUNGSREICHES PROGRAMM MIT VIEL NETWORKING

Jahr für Jahr behandelt unser Frühjahrsforum herausragende aktuelle Themen. Aus Anlass unserer jährlichen Mitgliederversammlung (s. S. 17) fördern wir damit den Austausch unserer Mitglieder und unseres erweiterten Netzwerks. Zum Austausch hatten unsere Gäste bereits am traditionellen Vorabend-Empfang am 6. Mai in der Deutschen Botschaft in Helsinki Gelegenheit.

Am Haupttag in Turku wartete ein abwechslungsreiches Programm auf die Teilnehmer: Neben neun Keynotes, Impulsvorträgen und Gesprächsrunden mit Experten aus Wirtschaft und Politik hatten wir zwei zum Thema passende Exkursion im Programm. Eine Gruppe fuhr zu unserem Premium Partner Bayer ins Produktionswerk der in Turku entwickelten Hormonspirale, eines von Bayers wichtigsten Pharamazie-Produkten weltweit. Eine weitere Gruppe besuchte die Werft Meyer Turku und sah dort die imposante Fertigstellung des Kreuzfahrtschiffes „Star of the Seas“. Zum Abschluss waren wir von der Stadt Turku zu einem Abend-Empfang eingeladen.

INITIATIVEN FÜR MEHR WETTBEWERBSFÄHIGKEIT

In der EU kämpfen wir mit hohen Energiepreisen und übermäßiger Bürokratie, so unser neu gewählter AHK-Präsident Dirk Hofmann in seiner Eröffnungsrede. Doch es gäbe ermutigende Beispiele für wachsende Wettbewerbsfähigkeit, z.B. eine neue europäische Allianz aus über 60 Unternehmen beim Thema KI. Wettbewerbsfähiger zu werden, dieses Thema könnte nicht drängender sein,



ergänzte der Gesandte Christoph Peleikis, der den deutschen Botschafter in Finnland, Stephan Auer, an beiden Tagen des Frühjahrsforums vertrat. Der neue Bundeskanzler Friedrich Merz habe die Bedeutung früh erkannt und deshalb in Deutschland das 500 Mrd. Euro schwere Investitionspaket für Infrastruktur und Klima auf den Weg gebracht.

Die Chancen für Finnland, Aufträge aus dem deutschen Investitionspaket zu erhalten, seien groß, betonte der finnische Botschafter in Berlin, Kai Sauer. Denn Finnland habe in vielen Bereichen, in die Deutschland investieren wird, viel zu bieten: Digitalisierung und Modernisierung des Staates, Netzwerkausrüstung, Cybersicherheit, Hafeninfrastruktur und -logistik, Zivilschutz sowie Rüstungsgüter.

CHANCEN NUTZEN, WACHSTUM FÖRDERN

Die gesamtwirtschaftliche Tragweite der Wettbewerbsfähigkeit er-

klärte Petri Vuorio vom finnischen Industrieverband EK. Die aktuelle wirtschaftliche Lage sei für Europa nicht optimal. Doch die EU müsse die enormen Chancen des Wandels der Weltwirtschaft maximal nutzen – mit neuen strategischen Partnerschaften und Freihandelsabkommen, Investitionen in die Rüstungsindustrie ebenso wie in die grüne Transformation sowie mit der Ausweitung des EU-Binnenmarktes.

Neue Technologien zu nutzen und in Innovationen zu investieren, seien Wege zu höherer Produktivität

in Unternehmen, so Dr. Alexander Schiersch vom Deutschen Institut für Wirtschaftsforschung in Berlin. Doch mehrere Faktoren erschwerten es, diese Potenziale zu nutzen. 33-45% der Unternehmen fühlten sich von regulatorischen Regeln gehindert, neue Technologien zu nutzen. Sie befürchteten, unterschiedliche Datenschutz-Regeln im EU-Binnenmarkt zu verletzen. Zudem zeigten Studien: Unternehmen vermeiden Wachstum aufgrund von Regulierung. In Frankreich greife ein Gesetz für weitreichende Arbeitnehmerrechte

für Unternehmen ab 50 oder mehr Mitarbeitenden. Die Zahlen zeigten, dass Unternehmen ihr Wachstum vor dieser Schwelle abbremsten.

WOHLSTAND DURCH EXPORTE UND SCHIFFBAU

Der finnische Markt ist im europäischen Vergleich klein. Für finnische Firmen sind Exporte also unerlässlich, um zu wachsen. Trotzdem sei das Wort „Export“ fast vollständig aus der öffentlichen Debatte in Finnland verschwunden, so Philip Aminoff von Veho Oy. Politik und Wirtschaftsorganisationen sollten darauf hinwirken, Steueranreize zu setzen und Risikokapital zugänglich zu machen, um mehr mittelgroße Unternehmen zu fördern und Mehrwert schaffende finnische Hochtechnologie zu exportieren.

Über Jahrhunderte sei ein bedeutender Faktor für Wohlstand und Sicherheit von Nationalstaaten der Schiffbau gewesen, so Tim Meyer von der deutschen Meyer-Werft in Turku. Doch habe die EU in 20 Jahren rund 50% ihrer Schiffbau-Kapazitäten verloren, vor allem nach Asien. Geblieben seien Werften für Spezialschiffe, Yachten, Fähren und Kreuzfahrtschiffe. China habe es mit Strategien und Subventionen geschafft, führend bei bestimmten Schiffstypen zu werden. Auch die EU brauche eine Strategie für den maritimen Sektor, von dem viele Zulieferer aus verschiedenen Branchen im EU-Binnenmarkt profitierten.

NACHHALTIGKEIT UND FOKUS STEIGERN PRODUKTIVITÄT

Aktuell gäbe es die Ansicht, Rentabilität und Nachhaltigkeit seien zwei sich widersprechende Ziele. Doch Nachhaltigkeit sei ein Treiber für zukünftige größere Profitabilität, so



Lars Maura von Siemens in Finnland. „Für augenblicklichen Gewinn verkaufe ich die Zukunft nicht“, so das Credo von Werner von Siemens im Jahr 1884. Ebenso sollten heute Nachhaltigkeitsprojekte nicht schnellem Profit geopfert werden.

Eine Grundlage für Produktivität ist die Fähigkeit, sich zu konzentrieren, Prioritäten zu setzen und relevante Informationen zu filtern. Doch wir leben in einer Aufmerksamkeitsökonomie – ein Überangebot an Informationen und wachsender chronischer Stress hindert selbst die klügsten Köpfe daran, produktiver zu sein, so Veera Virintie von Silta Education. Das von ihr vorgestellte Programm „Focus Tiger“ basiert auf neurowissenschaftlichen Erkenntnissen und bietet langfristig wirkende Tools zum Selbstmanagement.

SCHNELLES KOMMERZIALISIEREN UND ENTSCHEIDEN

Wie Forschung und Entwicklung (F&E) zur Wettbewerbsfähigkeit beitragen, diskutieren Jutta Lindborg von Bayer Oy und Michael Hanf vom

finnischen Forschungsinstitut VTT. Deutschland und Finnland gäben jeweils mehr als 3 % ihres BIP für Forschung aus, es mangle EU-weit nicht an Innovationen oder Ideen, so Hanf. Jedoch sei das F&E-Umfeld zu komplex, KMU investierten oft nicht in F&E, sondern optimierten nur ihre Lösungen. Verglichen mit den USA fehle es Europa an Risikokapital, so Lindborg. Erfolgreich seien Produkte mit kurzer Time-to-market. Es brauche mehr ergebnisorientierte Forschung, schnelle Produktkommerzialisierungen und Startup-Mentoring.

Wie Unternehmer Risiken abwägen und früh handeln, diskutierten zum Abschluss Lars Hellström von Helvar und Tapio Peltonen von EEX, Entrepreneurship Exchange, mit unserem Geschäftsführer Dr. Jan Feller als Moderator. Häufig falle es dem mittleren Management leichter, Risiken zu kalkulieren anstatt sie einzugehen, so Hellström. Doch nicht zu handeln, sei ein stark unterschätztes Risiko, so Peltonen. Unternehmen sollten ihr mittleres Management befähigen, eigene Entscheidungen früh zu treffen. ×

AHK-Mitgliederversammlung: Änderungen in Vorstand und Beirat

Im Rahmen unseres alljährlichen Frühjahrsforums fand die satzungsgemäße Mitgliederversammlung der AHK Finnland statt. Am 7. Mai 2025 beschlossen die Mitglieder zahlreiche Änderungen – darunter fielen die Wahlen eines neuen Präsidenten sowie neuer Beiratsmitglieder.



UNSER VORSTANDSMITGLIED Dirk Hofmann (DAIN Studios) wurde von der Mitgliederversammlung zum neuen AHK-Präsidenten gewählt. Die zweijährige Amtszeit von Alexander Bargum (Algol Oy) endete turnusgemäß, er bleibt jedoch im AHK-Vorstand. Bargum engagierte sich vor seiner Präsidentschaft bereits seit 2019 im ehrenamtlichen Vorstand und saß von 2013–19 im Beirat. Wir als AHK Finnland bedanken uns sehr herzlich für seinen besonderen Einsatz als AHK-Präsident und freuen uns, dass er uns erhalten bleibt. Er kündigte auf der Mitgliederversammlung an, sich natürlich weiterhin für die Belange der AHK zu engagieren.

Ebenso wie unser neuer Präsident Dirk Hofmann war Maija Westerlund (DSV, ehemals DB Schenker) auf der Mitgliederversammlung 2024 für zwei Jahre als Vorstandsmitglied gewählt worden. Die weiteren Vorstandsmitglieder Alexander Bargum (Algol Oy),

Michael Hanf (VTT) Kari Hietanen (Wärtsilä Corporation), Andreas Ostrowicki (BGS Beta-Gamma-Service GmbH & Co. KG), Lauri Sipponen (Repolar Pharmaceuticals Oy), Christiane Temminghoff (Bayer) und Markus Weinbrenner (IHK Offenbach am Main) wurden per Wahl erneut im Amt bestätigt. Lauri Sipponen wurde vom Vorstand in seiner konstituierenden Sitzung zum Vizepräsidenten der AHK Finnland gewählt.

VERÄNDERUNGEN IM BEIRAT

Auch für den Beirat beschloss die Mitgliederversammlung personelle Änderungen und Bestätigungen durch Wiederwahl. Neu in den Beirat wurden Essimari Kairisto (Aufsichtsratsmitglied u.a. von Fortum, Neste, Tennet, Huhtamäki, Freudenberg und IVECO) und Antonino Gomes de Sá (BMW) gewählt.

Zudem wurden in den Beirat wiedergewählt: Marcus Honkanen (Nor-

dic Minds), Sami Pyykönen (LIDL), Jens Schmidt (Aalto University), Hans-Christoph Stadel (MCF Corporate Finance), Ville Valtonen (Mina Learn) und Christoph Vitzthum (Fazer Group). Laut Satzung ist die Wiederwahl nach der zweijährigen Amtszeit erforderlich.

Die Aufgabe des Beiratssprechers hatte bereits im Herbst 2024 Prof. Dr. Sebastian Jürgens (Lübecker Hafen-Gesellschaft) von Philip Aminoff (Veho Oy) übernommen. Philip Aminoff kandidierte nicht erneut für den Beirat. Aminoff war seit 2011 zunächst in unserem Beirat und dann 2014–22 im Vorstand aktiv, davon 2020–22 als unser Präsident. In den letzten Jahren etablierte er die neue Funktion eines Beiratssprechers. Wir danken Philip Aminoff für sein über ein Jahrzehnt währendes Engagement in unseren AHK-Gremien und für seinen herausragenden Einsatz für den deutsch-finnischen Handel. ×



BECAUSE TIME MATTERS

Port of Turku offers fast and frequent connections to Scandinavia and Central Europe, with sufficient capacity and a diverse fleet for all kinds of sea transport.

Regular liner services provide a shortcut for freight traffic to European markets and, through ocean lines, to more distant countries. These ensure flexibility in transport schedules, offering competitive and cost-effective solutions for import and export transportation for trade and industry.

In addition to unitised cargo, the port has expertise in handling project cargo that requires special attention. The transit time for cargo is short, allowing vehicles bringing and picking up cargo to get back on the road quickly.

Port of Turku responds swiftly to changing situations to ensure the smooth flow of your supply chain.

Resilienz in Häfen und Logistik – Herzstück unserer Versorgungssicherheit

In den vergangenen Jahren sind Themen wie Resilienz in Krisenzeiten und stabile diversifizierte Lieferketten in den Fokus

gerückt. Zu stark waren die Auswirkungen der COVID19-Pandemie auf die Lieferketten, und die Folgen der Energiekrise – nach dem völkerrechtswidrigen Angriff auf die Ukraine stoppte Russland seine Gaslieferungen nach Mitteleuropa – spürt besonders die deutsche Wirtschaft weiterhin. Diese Erfahrungen verdeutlichten uns als Gesellschaft, dass Krisenvorsorge, Resilienz und Versorgungssicherheit mehr Aufmerksamkeit bedürfen. Immerhin exportiert Deutschland aktuell Waren im Wert von mehr als 11 Mrd. Euro nach Finnland – den Großteil davon per Schiff über die Ostsee. Und rund 42% des finnischen BIP hängen am Export, der über die finnischen Ostseehäfen abgewickelt wird.

Das Wirtschafts- und gesellschaftliche Leben in unseren Ländern läuft deshalb so gut, weil unsere Häfen und Logistikunternehmen reibungslose Arbeit leisten. Wir haben mit einigen unserer Mitgliedsunternehmen gesprochen und Gastartikel zum Thema erhalten, die Ihnen auf den

folgenden Seiten interessante Einblicke in resiliente Versorgung und Logistik geben.

DEUTSCH-FINNISCHES BUSINESSFORUM ZU „RESILIENCE IN OPERATIONS AND SUPPLY“

Neben der Versorgung mit Waren gehören u.a. auch Energie, Strom, technische Infrastruktur, Wasser, Lebensmittel, Medikamente oder eine funktionierende mediale Kommunikation zu den Faktoren der funktionierenden Versorgungssicherheit. Deshalb steht unser Deutsch-Finnisches Businessforum am 4.–5. November ganz im Zeichen dieses Themas „Resilience in Operations and Supply“. In Lübeck werden wir Lösungen für Industrie, Energie und Logistik, die unsere Resilienz und Versorgungssicherheit weiter verbessern, mit unseren Sprecher*innen und Gästen diskutieren. Am Abend geht das Businessforum in den „Deutsch-Finnischen Hafentag“ über, eine bedeutende Veranstaltung der deutsch-finnischen Wirtschaft, bei der unsere Teilnehmer zusätzliche gute Kontakte knüpfen können. Merken Sie sich den Termin unbedingt in Ihrem Kalender vor. ×



„Die Logistikkette muss zusammenarbeiten“

Was bedeutet es für uns, wenn wichtige Güter und Dienstleistungen fehlen – weil z.B. Lieferketten nicht mehr reibungslos funktionieren oder die Versorgung mit Energie und Strom oder mit grundlegenden Dingen wie Lebensmitteln oder Wasser Störungen erleidet? Die Corona-Pandemie hat vor allem die Produktions- und Lieferbedingungen beeinflusst. Seitdem bereiten sich viele wieder besser auf Ausnahmesituationen vor.



Wir haben Conor Boyle, seit August 2023 CEO von LIDL in Finnland, im Interview befragt, wie sich einer der größten Lebensmittelkonzerne der Welt für besondere Umstände wappnet.

Disruptionen in Lieferketten können jederzeit passieren. Welche Vorkehrungen trifft ein großer Lebensmitteleinzelhändler wie LIDL, um die Versorgung am Laufen zu halten?

Lidl ist ein globaler Einzelhändler, der in über 30 Ländern mit über 12.000 Filialen und über 220 Logistikzentren vertreten ist. Trotz unserer großen internationalen Größe sind wir ein stark lokaler Akteur: In Finnland beliefern über drei Logistikzentren täglich über 200 Geschäfte mit frischen Produkten. Unser Basissortiment in Finnland umfasst rund 2.800 Produkte. Darüber hinaus wird das Sortiment durch wöchentlich wechselnde Themenprodukte ergänzt.

Liefertreue beginnt mit einer guten Zusammenarbeit mit Lieferanten und anderen Partnern. Wir legen Wert auf langfristige Partnerschaften und glauben, dass sie Sicherheit bringen. Natürlich sind wir auch bestrebt, unser Lieferantennetzwerk breit zu halten, sodass wir Ersatzprodukte haben, falls ein Lieferant Probleme hat.

Wie bereitet sich LIDL auf andere Störungen vor, z.B. längere Strom- und Internetausfälle oder auch Streiks?

Die Vorbereitung auf unternehmensweiter Ebene beginnt mit der Identifizierung potenzieller Risiken. Wir führen kontinuierlich interne Risikobewertungen durch und be-

reiten uns auf verschiedene Szenarien vor. Auf Basis dieser Analyse sind wir in der Lage, Maßnahmen zur Risikominderung einzuleiten. Zum Risikomanagement gehören auch regelmäßige Schulungen und eine kontinuierliche Weiterentwicklung der eigenen Prozesse auf Basis der Erkenntnisse aus den Schulungen.

Die Funktionsfähigkeit von Strom- und Datenverbindungen spielt in unseren Geschäfts- und Lieferketten eine entscheidende Rolle. Zur Vorbereitung auf diese Störungen wurden mehrere Verbindungen hergestellt. So wurde beispielsweise bei Störungen der Seekabel in der Ostsee unser Datenverkehr umgeleitet. Bei Stromausfällen verfahren wir ähnlich, das heißt, bei einer Unterbrechung der Hauptverbindung wird auf Notstrom zurückgegriffen.

In der Logistikkette gibt es viele Betreiber, die zusammenarbeiten müssen. Störungen im Hafen-, Transport- und Lagerbetrieb wirken sich auf uns aus. Kommt es bei einem Teil der Kette zu Verzögerungen oder einem Ausfall aus irgendeinem Grund, vervielfachen sich die Auswirkungen schnell. Unser wöchentlich wechselndes Sortiment ist stark an die Jahreszeiten gebunden: Im Frühjahr verkaufen wir Gartenprodukte und im Herbst wetterfeste Oberbekleidung. Während der Covid-Pandemie kam es zu Lieferverzögerungen und zu einer Überlastung der Häfen. Für uns bedeutete dies im Extremfall, dass ganze Themenwochen um ein Jahr verschoben werden mussten.

Auf Streiks reagieren wir mit der Ausarbeitung alternativer Routenpläne und der gemeinsamen Lösung von Situationen mit unseren Partnern. Ein Streik im Hafen- oder Transportgewerbe kann im schlimmsten Fall dazu führen, dass frische Produkte in den Häfen hängen bleiben, was zu erheblichen Lebensmittelabfällen führt.



Was kann Deutschland und die Welt in diesem Zusammenhang von Finnland lernen?

In Finnland gibt es ein umfassendes Gesamtsicherheitsmodell, das auf verschiedene Ausnahmesituationen vorbereitet ist. Das Besondere an diesem Modell ist, dass es die verschiedenen gesellschaftlichen Funktionen rund um Sicherheitsfragen in außergewöhnlich breitem Umfang zusammenführt. Jährlich kommen Behörden, Organisationen und Unternehmen zusammen, um den Einsatz in Ausnahmesituationen zu üben.

Darüber hinaus wird den Bürgern empfohlen, einen sogenannten „Hausvorrat“ zu Hause vorzuhalten, das heißt Essen und Trinken für 72 Stunden. Es empfiehlt sich außerdem, Bargeld bereitzuhalten.

Lebensmittelgeschäfte spielen eine bedeutende Rolle bei der Aufrecht-

Was macht die finnische Agentur für Versorgungssicherheit, Huoltovarmuuskeskus (HVK)?

- **Sichert das Funktionieren der Gesellschaft in Krisenzeiten:** Das HVK sorgt dafür, dass in Finnland in Ausnahmesituationen und Notlagen essenzielle Ressourcen wie Energie, Lebensmittel und Medikamente verfügbar bleiben.
- **Pflegt und entwickelt das Versorgungssicherheitssystem:** In enger Zusammenarbeit mit Unternehmen, Behörden und anderen Akteuren organisiert das HVK strategische Vorräte und plant Maßnahmen zur Krisenvorsorge.

erhaltung der Versorgungssicherheit der Gesellschaft. In verschiedenen Krisen- oder Ausnahmesituationen können unsere Logistikzentren und Geschäfte auch für die Lagerung und

Verteilung lebensnotwendiger Güter und Lebensmittel genutzt werden. Auf diese Aufgabe haben wir uns gemeinsam mit der Versorgungssicherheitsagentur vorbereitet. ×





TITELTHEMA

„Krisenvorsorge ist Teil unseres Qualitätsversprechens“

Lieferketten auch im Fall von Störungen aufrechtzuerhalten – für Tuomas Leimio, Geschäftsführer von Dachser Finland European Logistics, ist das quasi die Definition von Logistik. Die finnische Tochtergesellschaft des deutschen Logistikunternehmens ist seit Frühjahr unser Premium Partner. Mit über 20 Jahren Erfahrung in der Branche erklärt Leimo im Gastbeitrag, wie Dachser in einer Welt des Wandels Qualität abliefert.

Lieferketten sind zunehmend an globale Ereignisse gebunden – seien es Pandemien, Streikwellen oder eine veränderte Sicherheitslage. Auch die Ostsee rund um Finnland hat sich in den letzten Jahren zu einem geopolitischen Brennpunkt entwickelt – umso bedeutender wird die Fähigkeit von Logistik- und Handelsunternehmen, sich auf rasch ändernde Bedingungen vorzubereiten. Wir bei Dachser sind davon überzeugt, dass Resilienz tief in den Organisationsstrukturen verankert sein muss – nicht nur in der Strategie.

Dachser ist ein deutscher Logistikkonzern in Familienbesitz, aber mit Dachser Finland sind wir auch ein finnischer Betreiber, der die lokalen Besonderheiten versteht. Für uns ist Kontinuitätsmanagement ein natür-

licher Teil unserer tief verwurzelten Unternehmenskultur. Qualität zu produzieren, bedeutet für uns auch, auf Störungen vorbereitet zu sein – eine agile, aber systematische Vorgehensweise inmitten von Unsicherheit.

LIEFERKETTEN-KONTINUITÄT IST ALLES

Trotz unseres breiten europäischen und globalen Netzwerks sind wir uns der Besonderheiten des finnischen Geschäftsumfelds bewusst. Aus logistischer Sicht ist Finnland eine Insel – die meisten Warenströme werden über das Meer abgewickelt, es gibt nur wenige Alternativ-Routen. Daher spielen Vorsorge, Informationssicherheit und Kontinuitätsplanung für uns eine Schlüsselrolle. Wir verfügen u.a. über Backup-Systeme und klare Betriebsabläufe im Falle von Störungen, ein-

schließlich Stromausfällen oder Problemen mit Netzwerkverbindungen.

In Finnland sind Unternehmen stark in die Versorgungssicherheit der Gesellschaft eingebunden. Zusammenarbeit mit Behörden und eine solidarische Denkweise gehören in Finnland zum Alltag und zum verantwortungsvollen Wirtschaften. Eine lohnende Herangehensweise, die auch in Deutschland entwickelt und gestärkt werden könnte – auch wenn es in einem kleineren Land wie Finnland leichter ist, ein einendes Narrativ und eine gegenseitige Abhängigkeit aufzubauen. Unsere solidarische Grundhaltung in Finnland – die sich z.B. im Militärdienst oder in Krisentrainings zeigt – spiegelt sich auch im Geschäftsleben wider. Deutschland wiederum hat einen größeren Markt und eine stärkere industrielle Infrastruktur, von denen Finnland einiges lernen kann.

Dachser Finland agiert an der Schnittstelle dieser beiden Modelle. Wir kombinieren die Skalierbarkeit eines deutschen, globalen Familienunternehmens mit der Agilität und Einsatzbereitschaft Finnlands. Ziel ist es stets, die Kontinuität der Lieferketten zu sichern – auch in einer unsicheren Welt. ✕



TITELTHEMA

„Universalhafen“ Rostock in Zahlen

- Viertgrößter deutscher Seehafen nach Hamburg, Bremerhaven und Wilhelmshaven
- Umschlagstärkster Ostseehafen Deutschlands mit Abstand
- Gesamtfläche: 750 Hektar
- Güterumschlag pro Jahr: 30 Mio. Tonnen
- 8.000 Fähr-, RoRo-, Fracht- und Kreuzfahrtschiffe pro Jahr
- 40 Schiffs Liegeplätze für Umschlag von Flüssig-, Schütt-, Stück- und RoRo-Gütern

„Häfen müssen frei von kritischen Abhängigkeiten sein“

Der Hafen Rostock trägt auf vielfältige Weise zur gesamtgesellschaftlichen Resilienz bei, so der Geschäftsführer der Hafengesellschaft Rostock Port, Dr. Gernot Tesch. Er ist seit vielen Jahren ehrenamtlich in unserem AHK-Verkehrsausschuss aktiv – und hat im Herbst 2024 den Vize-Vorsitz des Ausschusses übernommen. In seinem Gastbeitrag schildert Gernot Tesch, wie der Hafen Rostock zur resilienten Logistik auf der Ostsee beiträgt.

Neue politische und wirtschaftliche Gegebenheiten führen in den Häfen häufig zu Veränderungen bei Güterströmen, Gutarten und Umschlagtechnologien. Anpassungsfähig zu sein, ist daher ein Wesensmerkmal des Universalhafens



Rostock. Der Hafen bietet u.a. mit 40 Schiffs Liegeplätzen viele Möglichkeiten, um flexibel auf kurzfristige Änderungen von Transport- und Betriebsabläufen zu reagieren. Vom Intermodal-Terminal fahren jede Woche über 40 Güterzüge ab, viele nach Italien, aber auch nach West- und Südosteuropa und in deutsche Ballungsräume. Ein

geographischer Vorteil: Der Seeweg zwischen Finnland und Deutschland ist ab Rostock der kürzeste und damit schnellste und ökonomischste. So trägt Rostock im Zusammenspiel mit anderen Ostsee- und Nordseehäfen sowie den Landrouten über die baltischen Staaten und Schweden entscheidend zur resilienten Anbindung Finnlands an Kontinentaleuropa bei.

LOGISTIKDREHSCHIEBE UND ENERGIEKNOTENPUNKT

Nach der 2024 vollendeten Seekanalvertiefung auf 16,50 Meter kann Rostock die größten auf der Ostsee verkehrenden Schiffe aufnehmen. Neben dem Marinestützpunkt und dem Marinearsenal ist Rostocks Hafen als Logistikdrehscheibe für die Versorgung und Verteidigung des Landes sowie als Energieknotenpunkt für den Import großer Ener-

giemengen von enormer Bedeutung. Durch die Verfügbarkeit von grüner Energie in Norddeutschland und Nordeuropa entwickelt sich Rostock derzeit zum Wasserstoffherzeugerstandort, aber auch zum Importhub grüner Energieträger in Form von Methanol und Ammoniak. Die dafür notwendige Infrastruktur ist bereits vorhanden.

VERSORGUNGS- UND PRODUKTIONSSICHERHEIT – AUCH FÜR DIE NATO

Rostock und seine Partnerhäfen tragen erheblich zu staatlichen Verteidigungsaufgaben im Rahmen der NATO sowie zur Versorgungs- und

Produktionssicherheit und damit zur Resilienz der Gesamtwirtschaft bei. Auch zwischen den NATO-Mitgliedern, zu denen neben Dänemark nun auch Schweden und Finnland gehören, erfüllt der Hafen eine wichtige Transportfunktion für Truppen und Militärgüter. Dafür müssen Häfen als strategische Knotenpunkte frei von kritischen Abhängigkeiten sein, um im Bedarfsfall bestmöglich zur Verteidigungsfähigkeit beizutragen.

AUSTAUSCH UND VERNETZUNG ERHÖHEN RESILIENZ

Um auf Krisen schnell und angemessen zu reagieren, braucht es übergreifende Marktkenntnis, Offenheit

für kreative Lösungsideen, gute und praktisch umsetzbare Notfallpläne sowie eine gute Vernetzung mit Kunden, Lieferanten und Behörden. Auf Landes- und Bundesebene tauschen sich die deutschen Häfen aus, dies wäre auch auf europäischer und bilateraler Ebene wünschenswert. ROSTOCK PORT als Betreiber des Überseehafens ist u.a. Mitglied der AHK Finnland, der Baltic Ports Organization, des Netzwerkes Cruise Baltic und des Zentralverbandes der deutschen Seehafenbetriebe und damit sehr gut vernetzt. Eine Risikominimierung wird so erreicht – durch partnerschaftliche Zusammenarbeit auf nationaler Ebene und im Ostseeraum. ×



Seehafen vieler Möglichkeiten

Der Hafen HaminaKotka ist ein Seehafen, der Industrie und Handel auf vielseitige Weise bedient. Dieser finnische Großhafen ist ein wichtiger Verkehrsknotenpunkt in Europa und im Ostseeraum.

Willkommen im Hafen HaminaKotka!



haminakotka.com

Business Culture – so verschieden reagieren Deutsche und Finnen, wenn's beim Projekt hakt

DAS SZENARIO:

Ein finnisches und ein deutsches Unternehmen arbeiten zusammen an der Markteinführung eines neuen Technologieprodukts. Drei Wochen vor dem geplanten Start treten unerwartete technische Probleme auf, die beide Teams dazu zwingen, ihre Vorgehensweise zu überdenken.

DER DEUTSCHE ANSATZ

Das idealtypische deutsche Team startet sofort einen strukturierten Problemlösungsprozess. Es werden mehrere Meetings angesetzt, um das Problem detailliert zu analysieren und die Gründe zu verstehen, die zu dem Problem geführt haben. Zudem wird umfangreiche Dokumentation erstellt, Experten werden konsultiert, und ein gut durchdachter Notfallplan ist Voraussetzung für das weitere Vorgehen. Die Verzögerung wird als notwendige Maßnahme gesehen, um alle Risiken zu minimieren.

Bevor wichtige Entscheidungen getroffen werden, wird die Führungsebene eingebunden. Die Teammitglieder präsentieren ihre Analysen und Empfehlungen, warten dann auf die Genehmigung von oben, bevor sie konkrete Maßnahmen ergreifen. Diese formale Entscheidungsstruktur sorgt für Klarheit, kostet aber Zeit.



DER FINNISCHE ANSATZ

Das finnische Team möchte ebenfalls Risiken vermeiden, kann dabei aber auf eine größere delegierte Entscheidungsbefugnis zurückgreifen und ist eher bereit, auf seine bestehende Expertise zu vertrauen und pragmatische Entscheidungen zu treffen. Anstatt das Problem und vor allem mögliche vergangene Fehler übermäßig zu analysieren, schlagen sie vor, eine vorübergehende Lösung zu implementieren und die Situation zu beobachten. Ihr Fokus liegt darauf, den Fortschritt aufrechtzuerhalten, anstatt das gesamte Projekt zu verzögern. Sie vertrauen darauf, dass eventuelle Probleme nach der Markteinführung effizient gelöst werden können.

Während die Deutschen auf Freigaben der Führungsebene warten, packen die Finnen das Problem lieber selbst an. Ein Entwickler oder Projektleiter hat oft genug Autonomie, um schnelle Entscheidungen zu treffen, ohne lange Abstimmungen mit Vorgesetzten. Das sorgt für Agilität, kann aber aus deutscher Sicht unkoordiniert erscheinen.



FAZIT

Die deutsche Seite schätzt die finnische Flexibilität, bleibt jedoch vorsichtig und verlangt zusätzliche Dokumentation, bevor sie dem modifizierten Startplan zustimmt. Das finnische Team empfindet die deutsche Herangehensweise als etwas starr, erkennt jedoch an, dass diese Gründlichkeit zur langfristigen Zuverlässigkeit beiträgt.

Summa summarum: Die Deutschen setzen auf strukturierte Planung, klare Hierarchien und formelle Freigaben, während die Finnen agiler handeln, auf Vertrauen setzen und pragmatische Lösungen bevorzugen.

Kulturunterschiede könnten auch für Ihr Business relevant sein. Wir bieten individuelle Business Culture Trainings – ganz nach Ihren Anforderungen. Kontaktieren Sie uns.

Dr. Jan Feller
jan.feller@dfhk.fi
+358 50 575 2452



Finnlands Pharmamarkt bietet mehr als Forschung

Dank der Verfügbarkeit von Gesundheitsdaten für Forschung und Entwicklung ist Finnlands Pharmasektor ein spannender Markt. Doch auch als Absatzmarkt bietet das Land Chancen.

AUTOR:
NIKLAS BECKER, GTAI

Eurostat beziffert das Umsatzvolumen für Arzneimittel und sonstige medizinische Verbrauchsgüter in Finnland auf knapp 3 Mrd. Euro im Jahr 2022. Das entspricht 1,12 % des Bruttoinlandsprodukts. In Deutschland waren es 1,71 % und in Schweden 1,02 %. Zwar ist das Wachstum der finnischen Arzneimittelausgaben im EU-Vergleich niedrig. Für den finnischen Pharmamarkt sprechen jedoch die vergleichsweise hohen Pro-Kopf-Ausgaben für Arzneimittel und medizinische Verbrauchsgüter. Mit 539 Euro pro Kopf lagen diese 2022 laut Eurostat über dem EU-Durchschnitt. Einen starken Einfluss auf die finnische Nachfrage nach Arzneimitteln wird zudem der demografische Wan-

del haben. Finnland wies 2023 den im EU-Vergleich vierthöchsten Anteil der Bevölkerung von mindestens 65 Jahren auf (23,3 %), Tendenz steigend.

INVESTITIONEN LEGEN ZU

Im Jahr 2023 investierte die finnische Branche 464 Mio. Euro, so die Daten des finnischen Pharmaverbandes (Lääketeollisuus, PIF). Ein nominaler Zuwachs im Jahresvergleich um 21 %. Laut einer im Mai 2024 veröffentlichten Umfrage soll sich der Wachstumstrend 2024 und 2025 fortsetzen. Die Investitionen sollen in beiden Jahren um 100 Mio. Euro höher ausfallen als 2023.

Laut finnischem Verband der Pharmaindustrie könnten sich die Investitionen der Branche bis 2030 auf eine Milliarde Euro jährlich verdoppeln. Vorausgesetzt, die Regierung verzichte auf Einsparungen bei neuen Medikamenten und bekämpfe den Mangel an Forschungspersonal in den Krankenhäusern.

CHANCEN UND HERAUSFORDERUNGEN FÜR DEN MARKTZUGANG

In Finnland wird der Großteil der Arzneimittel in den Apotheken verkauft. Zwar wuchs zuletzt der Markt-

anteil von Pharmazeutika, die über die finnischen Krankenhäuser ausgegeben werden, wie Tiina Aitlahti, Direktorin für Pharmazeutische Versorgung und Dienstleistungen beim finnischen Pharmaverband Lääketeollisuus, berichtet. Jedoch wird der Trend durch die bürokratische Aufteilung der Kostenübernahme in Finnland ausgebremst. Erstattungs-fähige Medikamente für die ambulante Versorgung werden von Apotheken ausgegeben und von der staatlichen Sozialversicherungsanstalt Kela anteilig oder ganz erstattet. Für die Kosten von in Krankenhäusern ausgegebenen Arzneimitteln sind jedoch die neu gegründeten Gesundheitsregionen zuständig. Viele der Regionen stehen vor finanziellen Herausforderungen und versuchen deshalb, auf verschiedene Weisen ihre Kosten zu senken. Strenge Kontrollen bei der Einführung neuer Medikamente seien die Folge, so Aitlahti.

Außerhalb von finnischen Apotheken und Krankenhäusern dürfen bisher nur Nikotinersatztherapien verkauft werden. Das könnte sich in Zukunft ändern. Eine von der finnischen Regierung beauftragte Arbeitsgruppe hat geprüft, ob häufig verwendete rezeptfreie Arzneimittel

464 MIO. €
investierte die finnische Pharmabranche 2023.

in Einzelhandelsgeschäften erhältlich sein könnten. Die Gruppe hat ihre Ergebnisse im Oktober 2024 vorgestellt. Sie spricht sich für eine kontrollierte Ausweitung des Verkaufs von rezeptfreien Präparaten aus.

ZWEI UNTERNEHMEN DOMINIEREN DIE BRANCHE

Die finnische Pharmaindustrie wird hauptsächlich von zwei Unternehmen dominiert: Dem finnischen Unternehmen Orion und dem deutschen Pharmaunternehmen Bayer. Im Jahr 2023 beschäftigten diese beiden Firmen zusammen etwa 3.100 Personen. Insgesamt waren in dem Jahr rund 4.600 Mitarbeiter in der Branche tätig. Bayer produziert an seinem Standort in Turku die Hormonspirale, die anschließend in 130 Länder exportiert wird.

Zudem übernehmen die finnischen Standorte von Bayer wichtige Forschungs- und Entwicklungsaufgaben für die globale Bayer-Gruppe. Beispielsweise steuern die Nieder-

lassungen in Finnland die weltweiten klinischen Studien der Gruppe. Darüber hinaus sind in Finnland auch deutsche Großhändler für pharmazeutische Produkte vertreten. Beispielsweise das zum deutschen Phoenix-Konzern gehörende Unternehmen Tamro.

EIN DATENPARADIES FÜR PHARMAFORSCHER

Finnland gilt als interessanter Markt für die pharmazeutische Forschung und Entwicklung. „Eine lange Tradition in der Spitzenforschung, ein hohes Bildungsniveau sowie optimale Voraussetzungen für die akademische und wissenschaftliche Zusammenarbeit sind die großen Pluspunkte des finnischen Pharmamarktes“, sagt Christiane Temminghoff, Geschäftsführerin von Bayer in Finnland.

Interessant für die deutsche Pharmabranche sind die finnischen Gesundheitsdaten. Das nordische Land hat bereits in den 1990er-Jahren mit der Einführung der digitalen Patien-

tenakte begonnen. Mittlerweile liegen 100 % der medizinischen Daten der Bürger elektronisch vor. Zusammen mit den Sozialdaten werden diese anonymisiert gesammelt. Dank des sogenannten Gesetzes über die sekundäre Nutzung von Gesundheits- und Sozialdaten können Firmen für Forschungs- und Entwicklungsarbeiten Zugang zu den Daten erwerben. „Dank der Daten ist eine gezieltere Forschung möglich“, berichtet Temminghoff. Finnische Firmen haben Erfahrung in der Arbeit mit diesen Daten. Das bietet Möglichkeiten für Kooperation.

DIE GROSSEN MACHEN ES VOR

Wie eine deutsch-finnische Zusammenarbeit im Pharmabereich aussehen kann, macht Bayer vor. Das Unternehmen arbeitet unter anderem eng mit dem finnischen Kollegen Orion zusammen. Im Oktober 2024 reichte Bayer einen Antrag bei der Europäischen Arzneimittel-Agentur (EMA) ein, um die Zulassung für eine dritte Indikation von Darolutamid, einem Krebsmedikament, zu erhalten. Dieses Produkt haben Bayer und Orion gemeinsam entwickelt. Das deutsche Pharmaunternehmen hat darüber hinaus zum Jahresende 2024 die Zusammenarbeit mit der finnischen Gen- und Gesundheitsdatenbank FinnGen aufgenommen. Letztere ist laut Bayer eines der größten Genforschungsprojekte der Welt. Finnlands Pharmamarkt ist aber nicht nur interessant für an Forschung und Entwicklung interessierte Firmen. Auch als Absatzmarkt bietet das Land Möglichkeiten für deutsche Unternehmen. ×



DHL Group und Neste wollen Logistik-Emissionen senken

Das finnische Unternehmen **Neste** und die deutsche **DHL Group** wollen gemeinsam prüfen, wie sie ihre Emissionen in der Logistik senken können. Konkret wollen sie evaluieren, wie die erneuerbaren Lösungen von Neste, u.a. erneuerbarer Diesel („HVO100“) und nachhaltiger Flugkraftstoff (SAF), der DHL Group bei ihren Dekarbonisierungszielen im Luft- und Straßentransport helfen können. Die beiden Unternehmen planen die Entwicklung eines kommerziellen Modells, das schrittweise zur Abnahme von rund 300.000 Tonnen reinem SAF von Neste durch DHL Group im Jahr 2030 führen soll. ✕

Kritische Rohstoffe aus Finnland – EU ernannt sechs strategische Projekte

Die EU hat 47 strategische Projekte zur Verfügbarkeit kritischer Rohstoffe ausgewählt, davon drei aus Deutschland und sechs aus Finnland. Eine Einstufung als strategisches EU-Projekt erleichtert z.B. Genehmigungsverfahren oder den Zugang zu Finanzmitteln. Zu den 47 Projekten gehören Minen, Raffinerien und Recyclinganlagen, die u.a. kritische Inhaltsstoffe für Batterieproduktion, Halbleiter, erneuerbare Energien und Verteidigung erzeugen. Die finnischen Projekte: **Terrafame Sotkamo** (Talvivaara), eine Lithium-Mine von **Keliber** (Kaustinen), ein Bergbauprojekt von **Sakatti Mining** (Sodankylä), die Recyclinganlage von **Fortum** (Harjavalta), die Kobalt-Veredelung von **Jervois** sowie eine Wasserstoff- und Graphitanlage von **Hycamite** (beide Kokkola). ✕

ABO Energy will grünen H₂ in Finnland produzieren

Der deutsche Projektentwickler für erneuerbare Energien **ABO Energy** hat eine industrielle Anlage zur Produktion von grünem Wasserstoff (H₂) in Finnland im Gesamtwert von rund 1 Mrd. Euro angekündigt. Die in Nivala geplante H₂-Produktionsanlage würde geschätzt bis zu 30.000 Tonnen Wasserstoff pro Jahr produzieren mit einer Elektrolyse-Leistung von 200 MW und frühestens 2030 in Betrieb gehen. Für das Projekt haben ABO Energy und die Stadt Nivala eine Reservierungsvereinbarung unterzeichnet. ✕



Europäische KI: Deutsche und finnische Akteure stärken Europas KI-Kapazität mit offenen Sprachmodellen

Europas führende KI-Unternehmen und Forschungseinrichtungen bündeln ihre Kräfte und ihr Fachwissen für das **Projekt OpenEuroLLM**. Dabei arbeiten 20 führende europäische Forschungseinrichtungen, Unternehmen und EuroHPC Hochleistungs-Rechenzentren zusammen, um eine Reihe leistungsstarker, mehrsprachiger großer Sprachmodelle für kommerzielle, industrielle, wissenschaftliche und öffentliche Anwendungen zu entwickeln. So soll „die nächste Generation von Open-Source-Sprachmodellen mit stark verbessertem logischen Denken“ entstehen. ✕

Finnische Etteplan übernimmt deutschen Automotive-Zulieferer

Der finnische Technologie-Dienstleister **Etteplan** übernimmt den baden-württembergischen Automotive-Zulieferer **Novacon Powertrain** und stärkt damit seine Position in Mitteleuropa. Die Novacon Powertrain GmbH entwickelt u.a. E-Mobilitätslösungen und intelligente Antriebsstränge für anspruchsvolle Anwendungen. Das Unternehmen hat mehrere bedeutende, langjährige Kunden in der Automobilindustrie und in der Bahnverkehrsbranche. ✕



Deutsch-finnisches Joint Venture im All: Rheinmetall ICEYE Space Solutions

Der deutsche Rüstungs- und Technologiekonzern **Rheinmetall** und der finnische SAR-Satellitenhersteller **ICEYE** gründen ein Joint Venture zur Satellitenproduktion mit Namen „**Rheinmetall ICEYE Space Solutions**“. Rheinmetall soll 60 % und ICEYE 40 % der Anteile halten. Das Joint Venture soll als Teil eines Rheinmetall Space Clusters in Deutschland Satelliten fertigen, beginnend mit Synthetic Aperture Radar (SAR)-Satelliten. Diese erzeugen anders als herkömmliche Satelliten hochauflösende Bilder unabhängig von Wetterbedingungen oder Tageszeit. ✕

Energiequelle plant Green Hydrogen Park im finnischen Oulu

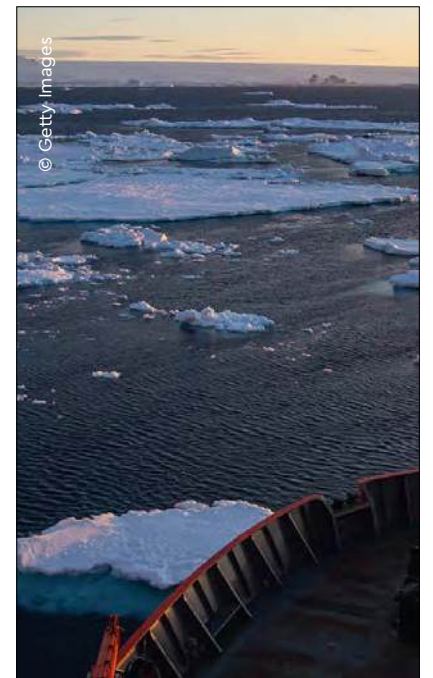
Der deutsche Projektentwickler für erneuerbare Energien **Energiequelle** hat von der nordfinnischen Stadt Oulu eine Planungsreservierung für das Projekt Green Hydrogen Park erhalten. Es ist das erste öffentliche Wasserstoffprojekt des Unternehmens in Finnland. Die **Energiequelle Finland Oy** plant in Oulu den Bau einer Anlage für grünen Wasserstoff, die in der finalen Phase bis zu 500 MW Kapazität haben könnte. ✕

Ringmetall übernimmt finnische Hutek

Der Münchener Verpackungsspezialist **Ringmetall SE** hat Anfang 2025 den Erwerb sämtlicher Unternehmensanteile des finnischen Produzenten von Bag-in-Box-Systemen **Hutek Oy** bekannt gegeben. Hutek Oy mit Sitz im südfinnischen Nastola ist auf die Herstellung und Vermarktung von Bag-in-Box-Verpackungslösungen spezialisiert, vor allem für Molkereierzeugnisse. ✕

MAN Energy Solutions liefert Methanisierungsreaktor an finnische Ren-Gas

Ren-Gas, Projektentwickler für grünen Wasserstoff und e-Methan in Finnland, hat **MAN Energy Solutions** als einen der wichtigsten Technologie-Anbieter für sein Power-to-Gas-Projekt in Tampere, Finnland, ausgewählt. Der deutsche Industriemaschinenhersteller wird einen Methanisierungsreaktor mit einer Leistung von 50 MWel für die e-Methan-Anlage von Ren-Gas in Tampere liefern. ✕



Elomatic erhält Auftrag von Thyssenkrupp Marine Systems

Das finnische Design- und Beratungsunternehmen **Elomatic Maritime Technologies GmbH** (Oy) hat einen wichtigen Auftrag von **Thyssenkrupp Marine Systems** erhalten. Gemeinsam wollen die beiden Unternehmen das größte und fortschrittlichste Forschungsschiff im Bereich der Polarforschung entwickeln. Für Elomatic ist es der größte Einzelauftrag und einer „der größten Designaufträge, die je in Finnland unterzeichnet wurden“. Der Eisbrecher wird voraussichtlich 2030 in Betrieb genommen und stellt einen bedeutenden Fortschritt in der Polar- und Meeresforschung dar. ✕

Deutsch-finnischer Handel 2024: Exporte vieler finnischer Warengruppen nach Deutschland steigen

Der deutsch-finnische Handel hat sich 2024 insgesamt positiv entwickelt, und dass trotz allgemeiner Wirtschaftsschwäche im Welthandel. Das geht aus den Zahlen des finnischen Zolls hervor, auf denen unsere Bilanz zum deutsch-finnischen Handel basiert.

LAUT FINNISCHEM ZOLL sanken Finnlands Gesamtwarenxporte im Jahr 2024, die Warenexporte nach Deutschland zeigten sich jedoch robust. Der Gesamtwert der finnischen Warenexporte betrug im Jahr 2024 72,2 Mrd. Euro, 5,5 % weniger als im Jahr 2023. Auch der Wert der Warenimporte sank auf 74,3 Mrd. Euro, rund 3,3 % weniger im Vergleich zum Vorjahr.

Nach Deutschland exportierten finnische Unternehmen Waren im Wert von 8,1 Mrd. Euro, ein Plus von rund 0,9 % gegenüber 2023. Deutschlands Anteil an den Gesamtwarenxporten Finnlands beträgt 11,2 % und ging leicht zurück (0,4 Prozentpunkte). Ohne Berücksichtigung der rückläufigen KFZ-Exporte stiegen die finnischen Ausfuhren nach Deutschland sogar um 2,9 % auf 7,4 Mrd. Euro. Ein Zeichen von vielfältigen positiven Entwicklungen im gegen-

seitigen Handel. Die Importe aus Deutschland nach Finnland betrugen 11,3 Mrd. Euro. Deutschland ist damit weiterhin einer der wichtigsten Handelspartner Finnlands dicht hinter Schweden.

STEIGERUNG DER EXPORTE NACH DEUTSCHLAND

Die finnischen Exporte nach Deutschland sind vielfältiger geworden. Die größten nach Deutschland exportierenden Branchen waren 2024 die wertschöpfungsintensiven Fahrzeug- und Maschinenbau sowie die beiden energieintensiven Branchen Forst- und Metallindustrie. Die Kraftfahrzeugexporte gingen zwar um 15,1 % zurück, sind aber immer noch eine der wichtigsten Einzelbranchen. Eine große Exportkategorie waren sind Metalle – der Bedarf daran wird vermutlich in Zukunft steigen. Im Jahr 2024 wurden verschiedene Metalle und Erze im Gesamtwert von über 1,7 Mrd. Euro exportiert.

BESONDERE HANDESENTWICKLUNGEN

Interessant zu beobachten ist der Anstieg des Anteils von galvanischen Batterien, Elektrobatterien und deren Teilen an den finnischen Gesamtexporten nach Deutschland: 2024 ist dieser Anteil bereits auf 7 % gestiegen, bei einem Exportwert von rund 567 Mio. Euro. Darin lassen sich die zunehmende Elektrifizierung von Industrie und des Verkehrs und

entsprechende Investitionen in die Batterieproduktion erkennen.

Einen großen Anstieg zeigen zudem Arzneimittel und Medizinprodukte, deren Exportwerte nach Deutschland betrugen rund 165 Mio. €, ein Anstieg von rund 61 %. ×

Wichtigste Produktgruppen finnischer Exporte nach Deutschland 2024

1. *Andere elektrische Maschinen und Geräte*
– 981 Mio. € (–4,3 %)
2. *Papier und Pappe sowie daraus hergestellte Produkte*
– 952 Mio. € (–3,2 %)
3. *Andere Metalle*
– 855 Mio. € (+8,2 %)
4. *Kraftfahrzeuge*
– 731 Mio. € (–15,1 %)
5. *Andere Transportmittel, z.B. Schiffe*
– 716 Mio. € (+1784,6 %)
6. *Eisen und Stahl*
– 676 Mio. € (–8,1 %)

Mehr zum Thema auf
unserer Homepage



© Getty Images

Mit „Sofortprogramm“ auf Wachstumskurs

Die neue deutsche Regierung ist seit 6. Mai im Amt – und drückt aufs Tempo mit einem „Sofortprogramm“. In Deutschland hat das Parlament am 11. Juli seine letzte Sitzung vor der Sommerpause. Bis dahin sollen viele Vorhaben zur Belebung der Wirtschaft verabschiedet sein. Zudem möchte der neue Kanzler Friedrich Merz dann eine erste Zwischenbilanz seines Regierungsstarts ziehen – nach knapp 70 anstatt wie üblich nach 100 Tagen.



© Bundesregierung/Marvin Ibo Güngör

FÜNF MONATE LANG hatte Deutschland nur eine geschäftsführende Regierung. Dies ist mit Amtsantritt des Kabinetts von Bundeskanzler Friedrich Merz seit 6. Mai nun vorbei. Neben seinem mehr als 500 Mrd. Euro schweren Investitionspaket für Infrastruktur, Verteidigung und Klimaschutz, das bereits im März vor der Regierungsbildung verabschiedet wurde, hat die Regierung Merz nun ein **Sofortprogramm** auf den Weg gebracht, damit die Investitionen schnell Wirkung in der Wirtschaft entfalten. Die genannten Vorhaben sollen **noch vor dem Sommer** beschlossen oder zumindest begonnen werden.

SCHNELLE ENTSCHEIDUNGEN FÜR DIE WIRTSCHAFT

Neben einer **Investitionsoffensive** sollen **strukturelle Reformen** Deutschland wieder auf Wachstumskurs zu bringen. Energiekosten und Steuern werden gesenkt und bürokratische Hürden abgeschafft. U.a. werden für den **Ausbau digitaler Infrastruktur mit Glasfaser und 5G-Netzen** die Planungs- und Genehmigungsverfahren deutlich verkürzt. Auch Genehmi-

gungsverfahren für **Wasserstoffinfrastruktur** werden beschleunigt.

WEITERE AUSGEWÄHLTE PUNKTE IM EINZELNEN:

Investitionsoffensive

- Ein „Investitions-Booster“ wird degressive Abschreibungsmöglichkeiten für Ausrüstungsinvestitionen bieten. Im Koalitionsvertrag war bereits von einer Höhe von 30 % für drei Jahre die Rede. Ein Gesetz wird regeln, wann genau es losgeht.
- Das 500 Mrd. Euro schwere Sondervermögen für Infrastruktur und Klimaneutralität wird umgesetzt – dazu werden mehrere Gesetze beschlossen.
- Eine „Hightech Agenda für Deutschland“ wird Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit stärken.
- Finanzierungschancen für kleine und mittlere Unternehmen sowie Startups sollen sich verbessern.

Neues Wirtschaftswachstum

- Die Stromsteuer und Netzgebühren werden gesenkt.
- E-Autos werden steuerlich gefördert.

- Das deutsche nationale Lieferkettengesetz wird abgeschafft.
- Die nationale Hafenstrategie wird umgesetzt.

Dies sind nur einige Punkte aus dem neuen Sofortprogramm. Die neue Bundesregierung setzt damit ein klares Zeichen – Wirtschaft und Gesellschaft in Deutschland sollen möglichst schnell wieder vorankommen. Viele der Investitionen und Vorhaben werden auch finnischen Unternehmen Chancen bieten. ×

Wir beobachten die Entwicklung und informieren Sie fortlaufend über die Wirtschaftspolitik der neuen Bundesregierung und die Chancen und Möglichkeiten. Dazu haben wir u.a. einen Newsticker auf unserer Homepage integriert. Schauen Sie immer mal wieder rein.

**++Update Wirtschaft:
Neue Bundesregierung++**



Solarenergie – Finnland bietet überraschende Potenziale

Energiereise vom 22. bis 25.9.2025 nach Finnland

DAS POTENZIAL zum Ausbau der finnischen Solarenergie ist groß. Das mag überraschen, doch dunkle Winter und helle Sommer gleichen sich aus. Die niedrigen Temperaturen verbessern sogar den Wirkungsgrad der Solarzellen. Finnland produziert Solarstrom im industriellen Maßstab. Ende 2024 waren 25 industrielle Solarkraftwerke mit insgesamt 123 MW in Betrieb, im Bau befinden sich rund 530 MW industrielle Solarener-

gieprojekte. In Planung sind industrielle Solarenergieprojekte mit einer Leistung von über 23.300 MW.

CHANCEN FÜR DEUTSCHE UNTERNEHMEN

Hochwertige deutsche Technologien und Dienstleistungen finden in Finnland einen Wachstumsmarkt. Deshalb organisieren wir vom 22.–25.9.2025 im Auftrag des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie (BMWE) eine Energie-Geschäftsreise nach Finnland. Sie bietet KMU die Chance, ihre Lösungen einem Fachpublikum vorzustellen, Geschäftskontakte zu knüpfen und sich langfristig auf dem finnischen Markt zu positionieren.

Die BMWE-geförderte Reise richtet sich an KMU mit Lösungen u.a. in den Bereichen Technologien für den

industriellen Maßstab, innovative Speichersysteme und Komponenten (BESS), PV-Technologien für nordische Bedingungen, z.B. bifaziale Module, urbane PV-Installation für Dächer und Fassaden, Lösungen zur Integration von Solarenergie ins Stromnetz sowie an Projektentwickler und Dienstleister für Solarenergie, Speichersysteme und Hybridprojekte. ×

Weitere Informationen:

Christina Zänker
christina.zanker@dfhk.fi
+358 50 307 3254



Gefördert durch:
Bundesministerium
für Wirtschaft
und Energie
aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

**MITTELSTAND
GLOBAL**
MARKTERSCHLÜSSUNGS-
PROGRAMM FÜR KMU

Einkaufsinitiative – auf Anhieb ein Erfolg

Deutsche Einkäufer trafen finnische und estnische Zulieferunternehmen | 24.–25. März 2025



IM VERGANGENEN Herbst startete ein neues Projekt zur Lieferantensuche für deutsche Fertigungsunternehmen in Finnland und den baltischen Ländern. Seinen Höhepunkt fand das Projekt vom 24.–25. März, als in Mainz persönliche Treffen stattfanden. Ziel des Projektes ist es, Deutschland das Potenzial seiner Nachbarregionen zur Verkürzung von Produktionsketten aufzuzeigen.

Es nahmen 13 deutsche Unternehmen und 24 Zulieferkandidaten teil, darunter vier begeisterte finnische Exportunternehmen. Für alle waren mehrere 30-minütige Geschäftsmeetings geplant. Zudem fanden in den Programmpausen spontane Treffen statt. Die Zulieferunternehmen waren vom Interesse der deutschen Käufer beeindruckt – bereits zu Tagesende kam es zu erster vorläufiger Vereinbarung. Wegen des positiven Feedbacks wird das Projekt möglicherweise fortgeführt.

Das Projekt Einkaufsinitiative wurde vom Bundesverband der deutschen Einkaufs- und Logistikwirtschaft (BME) gemeinsam mit uns, AHK Finnland, sowie der AHK Bal-

tikum umgesetzt. Das Projekt wurde im Auftrag des Bundesministeriums für Wirtschaft und Klima (BMWK) im Rahmen des Mittelstands-Marktentwicklungsprogramms der Germany Trade and Invest (GTAI) durchgeführt. ×

Teilnehmende finnische Unternehmen
BerryGlade Oy
Mäkelä Alu Oy
VMT Plastic (Virtain Plastic Works Ltd)
Wiitta Ltd.

Riitta Ahlqvist
riitta.ahlqvist@dfhk.fi
+358 50 382 6256



FINDE BESUCHT ... DACHSER

Aus der Idee, Mitgliedsunternehmen zu besuchen, entstanden unser neues Eventformat mit Namen „FINDE besucht ...“, das wir erstmals Ende März umsetzen. Gemeinsam mit rund 20 Teilnehmern besuchten wir das Logistikunternehmen Dachser, das sich kurz zuvor entschieden hatte, unser Premium Partner zu werden. Die Gruppe besichtigte das Logistikzentrum in Kerava in der Nähe des Flughafens Helsinki-Vantaa. Zudem organisierte Dachser für unsere Gruppe eine Diskussionsrunde zum Thema Lieferkettensicherheit im Ostseeraum. ×

FINDE KYLÄSSÄ DACHSERILLA

Ajatus vierailuista jäsenyritystemme luona johti uuden tapahtumakonseptimme syntyyn: ”FINDE kylässä...” Ensimmäinen vierailu toteutettiin maaliskuun lopussa. Yhdessä noin 20 osallistujan kanssa tutustuimme logistiikkayritys Dachseriin, joka oli juuri hiljattain liittynyt premium partneriksemme. Vierailukohteena oli Dachserin logistiikkakeskus Keravalla, lähellä Helsinki-Vantaan lentoasemaa. He järjestivät meille myös keskustelutilaisuuden, jonka teemana oli toimitusketjujen turvallisuus Itämeren alueella. ×



FINDE BESUCHT ... TALLINN UND DIE AHK BALTIKUM

Bereits im April unternahmen wir die zweite „FINDE besucht...“-Reise – dieses Mal sogar über die Landesgrenze Finnlands hinweg. Unser Mitgliedsunternehmen Tallink Silja Line lud unsere Gruppe aus rund 20 Mitgliedern zur Überfahrt in der Business Lounge nach Tallinn ein. Dort wiederum ermöglichte uns unsere Zusammenarbeit mit der AHK Baltikum, mehrere estnische Unternehmen kennenzulernen. So zeigten wir beispielhaft, wieviel Potenzial im Netzwerk der deutschen Auslandshandelskammern (AHK) steckt. ×

FINDE KYLÄSSÄ TALLINNASSA JA AHK BALTIKUMILLA

Huhtikuussa toteutimme jo toisen ”FINDE kylässä”-matkan – tällä kertaa jopa Suomen rajojen ulkopuolelle. Jäsenyrityksemme Tallink Silja Line kutsui noin 20 hengen ryhmämme matkalle Tallinaan Business Loungessa. Perillä pääsimme yhteistyössä Saksan kauppakamariverkoston Baltian-toimiston (AHK Baltikum) kanssa tutustumaan useisiin virolaisiin yrityksiin. Vierailu tarjosi konkreettisen esimerkin siitä, kuinka paljon mahdollisuuksia AHK-verkosto voi tarjota jäsenyrityksilleen kansainvälisessä yhteistyössä. ×



KICK-OFF 2025 & NEW MEMBERS' MEETUP

Gemeinsam mit rund 50 Gästen feierten wir unseren Jahresauftakt bei unserem Kick-off 2025. Vor dem Event hatten unsere neuen Mitglieder beim New Members' Meetup die Chance, sich gegenseitig und auch uns als Organisation kennenzulernen. Zusammen teilen wir Wissen, schaffen Mehrwert und stärken die Zusammenarbeit länderübergreifend. ✕

Noin 50 jäsenen ja yhteistyökumppanin kanssa juhlistimme tapahtumavuoden 2025 alkua ystävänpäivänä. Ennen tapahtumaa uudet jäsenemme pääsivät tutustumaan toisiinsa sekä myös Kauppakamarin toimintaan New Members' Meetupin merkeissä. Yhdessä jaamme tietoa, luomme lisäarvoa ja vahvistamme siteitä yli maanrajojen. ✕



**LOGISTICS IS WHAT WE DO.
HOW WE DO IT, WITH PASSION.**

Your seaport and logistics service provider with an international network. For more than 145 years.

www.blg-logistics.com

- 2 Tapahtumakalenteri
- 3 Esipuhe
- 6 FINDE-faktat
- 35 Uudet jäsenet

VERKOSTO

- 37 Uutisia verkostosta
- 38 Saksalainen kirjasto Helsingissä etsii vapaaehtoisia ja tukijoita
- 42 Raportti "Kilpailukykyinen Eurooppa" -aiheisesta kevätforumistamme
- 45 Jäsenkokouksessa muutoksia hallitukseen ja valtuuskuntaan

FOKUKSESSA

- 41 Saksan uusi hallitus linjasi talouspoliittisen suuntansa

PÄÄAIHE

- 47 Toimitusvarmuutta satamien ja logistiikan avulla
- 48 Vieraskynä: Miten logistiikka-alan toimijat varmistavat huoltovarmuuden yhdessä
- 50 Vieraskynä: Kriisivarautumisen merkitys
- 51 Vieraskynä: Satamien ja logistiikan rooli huoltovarmuudessa

MARKKINOILLE MENO

- 46 Investointikohteena Lyypekki
- 54 Saksalaiset aurinkovoima-asiantuntijat Suomessa syyskuussa

BUSINESS CULTURE

- 53 Ongelmia projektin aikana – näin reagoivat suomalaiset ja saksalaiset

TALOUSUUTISET

- 55 Saksalais-suomalainen kauppa vuonna 2024
- 56 Talousuutiset

MESSUT

- 58–59 Saksan messut

AMBIO

Ambio tarjoaa kokonaisvaltaisen ja vaivattoman ratkaisun korkealaatuisten kierrätysmuovien hankintaan kattaa kaiken hankinnasta logistiikkaan ja laadunvarmistukseen. Yrityksen valikoimassa on tuhansia sertifioituja materiaaleja Euroopan johtavilta toimittajilta, ja teko-älypohjaiset työkalut tekevät kestävästä kehityksestä helppoa, saavutettavaa ja kustannustehokasta kaikenkokoisille valmistajille. Vuodesta 2023 alkaen Ambio on palvellut asiakkaita useilta eri toimialoilta Pohjoismaissa, Baltiassa ja Saksassa. ✕

Topias Pöllänen
044 240 4558
topias.pollanen@ambiomaterials.com
<https://ambiomaterials.com/>



KOCHS & PARTNER MBB STEUERBERATER

Kochs & Partner tarjoaa Saksassa asiakkailleen muun muassa veroneuvontaa, yrityskonsultointia, palkanlaskentaa ja paljon muuta. Yhtiöllä on tiiviit yhteydet Suomeen sekä yksityisellä että ammatillisella puolella. Siten se pystyy tukemaan myös suomalaisia yrityksiä Saksassa, kuten se on tehnyt esimerkiksi autoteollisuuden, kemikaalien, teknologian tai energia-alan parissa toimiville asiakkailleen. ✕

Daniel Kochs
+49 241 705190
daniel.kochs@kochs-partner.de
<https://kochs-partner.de>



DECORUM LANGUAGE SERVICES OY

Decorum Language Services Oy on vuonna 2021 perustettu espoolainen yritys, joka tarjoaa käännöspalveluita, lokalisoitua, oikolukua, AI-kielikonsultaatiota ja viestintäpalveluja yrityksille käännösalan ISO 17100 -standardin mukaisesti. Yritys toimii pääsääntöisesti Euroopan markkinoilla ja on erikoistunut muun muassa saksan kieleen ja kulttuuriin sekä pohjoismaisiin kieliin. Decorumilla on vuosien kokemus teknisestä kääntämisestä Suomen tuontimarkkinoille tehdassovelluksista työmaalaitteistoihin ja elektroniikkajärjestelmiin, pilviratkaisuista mobiilisovelluksiin sekä markkinointi- ja markkinatalousteksteihin. ✕

Tuomas Renvall
044 263 7211
info@decorumls.com
www.decorumls.com



TECHWISE CONSULTING

TechWise Consulting muuttaa ideat todeksi. Vuonna 2021 perustettu yritys tarjoaa IT-konsultointia konseptikehityksestä lopulliseen toteutukseen. Yrityksen asiantuntemus kattaa ohjelmistokehityksen, pilvilaskennan, DevOpsin, koneoppimisen/tekoälyn, tietoturvan ja IT-infrastruktuurin. TechWise Consulting toimii keskitettynä palvelupisteenä yrityksille, jotka haluavat menestyä digitaalisella aikakaudella. ✕

Sebastian Brühl
050 308 1432
s.bruehl@techwise.fi
www.techwise.fi/de



HOLVI PAYMENT SERVICES OY

Holvi tekee yritysten arjesta yksinker-
taisempaa. Palvelun ytimessä on täysin
digitaalinen yritystili ja kattavat taloushal-
linnon työvälineet, kuten Holvi Business
Mastercard, kulujen hallinta, laskutus ja
valmisteleva kirjanpito. Holvi on perustet-
tu vuonna 2011 Helsingissä, ja yrityksen
toimitusjohtaja on Tuomas Toivonen, yksi
Holvin perustajista. Holvilla on Suomen Fi-
nanssivalvonnan myöntämä maksulaitok-
sen toimilupa, joka mahdollistaa toimin-
nan koko Euroopan talousalueella. ✕

Salla Simonaho
040 586 4319
ssimonaho@holvi.com
www.holvi.fi



TBK

TBK perustettiin Münchenissä vuonna
1972, ja se on yksi johtavista immateri-
aalioikeuden alan asianajotoimistoista
Saksassa ja Euroopassa. Yli 30 patentti-
asiamiehen ja asianajajan voimin yhtiö
tarjoaa kattavaa tukea teknisten ideoi-
den, tavaramerkkien ja mallien suojaami-
sessa sekä kilpailuoikeudessa, mukaan
lukien rekisteröinti-, puolustus- ja strate-
giset neuvontapalvelut. Asianajotoimisto
neuvoo asiakkaitaan myös IT-oikeuden,
tekijänoikeuden ja lisensoinnin aloilla
sekä tarjoaa due diligence -palveluita. ✕

Dr. Florian Manzenrieder
+49 8954 4690
tbkpost@tbk.com
www.tbk.com



SUXEN ENERGY CONSULTING

Suxen Energy Consulting on erikoistunut
vetytalouteen liittyvään konsultointiin
erityisesti Suomen ja Saksan markkinoil-
la. Yrityksen palveluihin kuuluvat kau-
pallinen ja tekninen tuki, liiketoimintaan
ja markkinoihin liittyvät selvitykset sekä
myynnin ja yhteistyön kehittäminen.
Yritys tarjoaa konsultointia suomeksi,
saksaksi ja englanniksi. ✕

Tapani Suksi
050 477 6707
tapani.suksi@suxen.fi
www.suxen.fi



BRUCKE DIGITAL MARKETING & CONSULTING OY

Brucke Digital Marketing & Consulting
Oy on suomalainen asiantuntijayritys,
joka tarjoaa asiakkailleen mahdollisuu-
den kasvattaa myyntiä saksankielisillä
markkinoilla tehokkaasti hyödyntämäl-
lä olemassa olevaa videomateriaalia.
Yritys tuottaa saksankielisiä versioita
asiakkaiden videoista ja kohdentaa
ne tarkasti valituille alueille Saksassa,
Sveitsissä tai Itävallassa. Tämä kevyt,
mutta tehokas tapa tukee brändin
vahvistamista ja kysynnän testaamis-
ta uusilla markkinoilla. Brucke toimii
strategisena kumppanina, joka yhdistää
ihmiset, osaamisen ja liiketoiminnan
tavoitteet menestyksekkääksi koko-
naisuudeksi kohdennetun digitaalisen
markkinoinnin työvälineillä. ✕

Timo Teräväinen
040 561 9005
timo.tera@gmx.com
www.teravainen.fi/brucke

Toivotamme seuraavat yritykset uusina jäseninä tervetulleiksi Kauppakamariimme:

SUOMI

Ambio Oy
Helsinki
Kumi- ja muoviteollisuus
www.ambiomaterials.com/fi

**Brucke Digital Marketing
& Consulting Oy**
Helsinki
Mainonta, markkinointi, PR
<https://teravainen.fi/brucke>

Busch Vakuumtechnik Oy
Vantaa
Konetekniikka
www.buschvacuum.com

Datafuchs Oy
Espoo
Ohjelmistotuotanto
www.datafuchs.com

Decorum Language Services Oy
Espoo
Käännös- ja tulkkauspalvelut
www.decorumls.com

Dottir Attorneys Oy
Helsinki
Asianajotoimisto
www.dottirlaw.com

FinnCompliance Oy
Turku
Yrityskonsultointi

Green North Energy Oy
Turku
Voimalaitokset ja
energiahuolto
www.greennorth.energy

Haidion Software Oy
Porvoo
Data- ja IT-palvelut
www.haidion.com/fi

Holvi Payment Services Oy
Helsinki
Pankkitoimintaa
www.holvi.com

Kausal Oy
Helsinki
Software as a service
www.kausal.tech

PrePipe Oy
Lappeenranta
Metallivalmisteet
www.prepipe.fi

Suxen Energy Consulting
Vantaa
Yrityskonsultointi
www.suxen.fi

Talentor Finland Oy
Helsinki
Yrityskonsultointi
www.talentor.fi

TechWise Oy
Masala
Ohjelmistotuotanto
www.techwise.fi

Wandel Oy
Iisalmi
Yrityskonsultointi
www.wandel.fi

SAKSA

Bitter KG Internationale Transporte
Varrel
Vienti/tuonti
www.bitter-kg.de

**Industrie- und
Handelskammer Schwaben**
Augsburg
Kauppakamari
www.schwaben.ihk.de

**Kochs & Partner mbB
Steuerberater**
Aachen
Tilitoimisto
www.kochs-partner.de

Lutze Process Germany GmbH
Einbeck
Koneiden ja laitteiden myynti
www.lutze-group.com

**SCHULTE RECHTSANWÄLTE.
Rechtsanwaltsgesellschaft mbH**
Frankfurt am Main
Asianajotoimisto
www.schulte-lawyers.de

TBK
München
Asianajajat
www.tbk.com

Wildhagen Nordisk Konsult
Lyypekki
Yrityskonsultointi
www.wildhagen-nordisk-konsult.com



Philip Aminoffille myönnetty Saksan liittotasavallan ansioristi nauhan kera

SAKSAN LIITTOPRESIDENTTI

Frank-Walter Steinmeier on myön-
tänyt vuoden 2024 lopussa Saksa-
lais-Suomalaisen Kauppakamarin
entiselle hallituksen puheenjohtajalle
Philip Aminoffille Saksan liittotasa-
vallan ansioristin nauhan kera. Ami-
noff vastaanotti kunnianosoituksen
Saksan suurlähettiläs Stephan Aueril-
ta Kauppakamarin päätöksentekijäil-
lassa helmikuun alussa 2025 Helsin-
gissä. Kunniamerkki myönnettiin
tunnustuksena hänen merkittävästä
sitoutumisestaan saksalais-suoma-
laisiin suhteisiin ja osallistumisesta
yhteiskunnan hyvinvoinnin paranta-
miseen.

Philip Aminoffin isoisän isä oli
kotoisin Thüringenin osavaltiosta,
Keski-Saksasta. Aminoff on laajan
yritystoimintansa ohella toiminut
vuosikymmenten ajan vapaaeh-
toisena muun muassa Saksalaises-
sa seurakunnassa Suomessa sekä
Aue-säätiössä, joka edistää tieteellistä
ja taiteellista vaihtoa saksankielisen

Keski-Euroopan ja Suomen välil-
lä. Hänen yhteiskuntavastuunsa on
näkynyt myös Kauppakamarin toi-
minnassa: Aminoff on ollut mukana
toiminnassa vapaaehtoisena vuo-
desta 2010 alkaen – ensin yksitoista
vuotta hallituksen jäsenenä, vuosina
2019–2021 hallituksen puheenjohtaja-
na ja sen jälkeen neljä vuotta valtuus-
kunnan puhehenkilönä.

”Vuosieni aikana saksalais-suoma-
laisessa kontekstissa minut on usein
yllättänyt, miten usein uusia mahdol-
lisuuksia syntyy siitä, että aloittaa kes-
kustelun ilman odotuksia ja huomaakin
olevansa keskellä energistä ja mahdol-
lisuuksia täynnä olevaa tilaa”, totesi
Philip Aminoff kiitospuheessaan.

Philip Aminoff on asiantuntemuk-
sellaan, kaukokatseisuudellaan ja
tuellaan antanut merkittävän pa-
noksen Kauppakamarin toimintaan
ja vahvistanut Saksan ja Suomen
välisiä taloussuhteita. Olemme hä-
nelle lämpimästi kiitollisia tiiviistä
yhteistyöstä! ✕

Vapaaehtoisia ja tukijoita haussa – Saksalainen kirjasto Helsingissä kriisissä

Vuodesta 2024 alkaen Saksalainen kirjasto Helsingissä ei ole enää saanut valtionrahoitusta ja on joutunut ajoittain sulkemaan ovensa. Tällä hetkellä saksalainen kulttuurilaitos toimii vapaaehtoisvoimin – ja yllättävän menestyksekkäästi. Entinen kirjastonjohtaja Gabriele Schrey-Vasara kertoo haastattelussa, miten tämä on ollut mahdollista – ja mitä kirjasto nyt kipeimmin tarvitsee.



Saksalaisen kirjaston vapaaehtoiset: Michael Reinert, Gudrun Sentzke, Jan Klüver, Eva Kraushaar, Gabriele Schrey-Vasara, Thomas Stagneth, Isabel Scherer, Ulla Pitkänen, Beatrix Redemann, Paula Schuth, Ulrike Eichstädt
Ei kuvassa: Dorothea Grünzweig, Vanessa Poepper, Riitta Pohjola-Skarp, Riitta Maurer, Moonaretta Miettinen

Vuoden 2024 alussa kirjasto jäi yllättäen ilman avustusta. Miten ensimmäiset kuukaudet sujuivat ilman palkattua henkilökuntaa?

Tässä kriisitilanteessa – kirjaston ollessa suljettuna marraskuusta 2023 huhtikuuhun 2024 – kävi jälleen kerran ilmi, kuinka tärkeä rooli vahvalla verkostolla on. Esimerkiksi Saksalainen seurakunta tuki kirjastoa taloudellisesti ja auttoi rekrytoimaan vapaaehtoisia. Saksan suurlähetystö Helsingissä mahdollisti muun muassa osallistumisemme Taiteiden yön tapahtumiin. Aue-säätiön tuella pystyimme kaikesta huolimatta tilaamaan uusia kirjoja. Tässä yhteydessä on mainittava myös Itävallan ja Sveitsin suurlähetystöt, joilta saimme kirjalahjoituksia. Lisäksi Goethe-Institut Finnland on tuonut meille uusia yleisöryhmiä avaamalla tilamme Goethe-tapahtumille.

Miten työ vapaaehtoisten kanssa sujuu tällä hetkellä?

Alkuvaikeudet on nyt selätetty, ja meillä on käytössä vuorolistajärjestelmä. Jokainen kirjaa itse etukäteen, milloin on käytettävissä. Pitkällä aikavälillä toivomme voivamme laajentaa aukioloaikoja. On hienoa nähdä vapaaehtoisten suuri sitoutuneisuus ja kiinnostus – nykyään he eivät enää vain palvele asiakkaita, vaan ottavat myös vastaan uusia kirjoja, luetteloiivat ne ja valmistelevat lainattavaksi.

Mitä vaaditaan, jos haluaa osallistua?

Saksan kielen taito (ei tarvitse olla täydellinen) ja kiinnostus kirjoihin ovat hyvä lähtökohta – kaiken muun voi oppia. Mukaan voi tulla myös aluksi kokeilemaan eli seuraamaan muiden vapaaehtoisten työtä ja katsomaan, tuntuuko siltä, että haluaisi osallistua useamminkin. Ilmoittautua

voi kirjaston sähköpostiin tai suoraan minulle.

Kenelle kirjastossa vierailu kannattaa?

Lapsiperheitä kiinnostavat erityisesti lasten- ja nuortenkirjat. Suomalaiseen kulttuuriin perehtyville, joiden suomen kielen taito ei vielä riitä alkuperäislähteisiin, tarjoaa Fennica-koelma hyvän vaihtoehdon. Saksan kielen opiskelijoille kirjastossa on esimerkiksi selkokielisiä kirjoja, joilla pääsee hyvin alkuun. Ja ne, jotka haluavat verestää saksan kielen taitojaan, löytävät meiltä runsaasti romaneja ja dekkareita Saksasta, Itävallassa ja Sveitsistä. Suosittuja ovat myös elämäkerrat ja Saksan historiaan liittyvät teokset. Kirjaston tärkeä, joskin pienempi ja asiantunteva käyttäjäryhmä koostuu myös tutkijoista ja kääntäjistä, jotka toimivat merkittävinä vaikuttajina.

Mitä kirjasto tarvitsee selvitäkseen epävarmasta rahoitustilanteesta tulevina vuosina?

Ennen kaikkea tarvitsemme auttavia käsiä, jotta kirjasto voidaan pitää avoinna ja mahdollisesti laajentaa aukioloaikoja. Apua tarvitaan myös esimerkiksi koulu- ja päiväkotiryhmien vastaanottamiseen. Tapahtumien järjestämisessä kaikki tuki valmistelusta siivoukseen on tervetullutta.

Vaikka vapaaehtoistyö ja kumppaniorganisaatioiden tuki ovat meille elintärkeitä, kirjasto tarvitsee silti pohjarahoitusta. Tarvitsemme säännöllistä rahoitusta esimerkiksi verkkoluettelon ylläpitoon, Finna-tietokantaan kuulumiseen, mutta myös sähköluihin, vakuutuksiin ja siivoustarvikkeisiin. Etsimme siksi lahjoittajia, sponso-reita ja uusia jäseniä kirjastoa ylläpitävään yhdistykseen, jotka olisivat valmiita tukemaan toimintaa vuosittaisella jäsenmaksulla. ×

Mikä tekee kirjastosta erityisen?

- Saksalainen kirjasto Helsingissä on perustettu vuonna 1881 ja on siten yksi vanhimmista saksalais-suomalaisista kulttuurilaitoksista.
- Kirjastossa on laaja ja lähes katkeamaton Fennica-kokoelma, joka dokumentoi Saksan ja suomenkielisten maiden kulttuurisia ja kirjallisia suhteita.
- Kirjastolla on Suomessa ainutlaatuisen laaja kokoelma saksankielisten kirjailijoiden teoksia sekä tutkimuksia saksankielisestä kirjallisuudesta.

Jos haluat osallistua kirjaston toimintaan, ota yhteyttä: info@deutschebibliothek.fi

Liikesaksan tutkintotodistukset (PWD) jaettiin suurlähetystön vastaanotolla

SAKSAN KIELELLÄ on valtava merkitys Suomen taloudelle, sillä Saksa on vuodesta toiseen Suomen tärkeimpiä kauppakumppaneita – ja Saksasta löytää uusia liikekumppaneita parhaiten hyvällä saksan kielen taidolla. Siksi järjestämme virallisen Liikesaksan tutkinnon (Prüfung Wirtschaftsdeutsch International, PWD) kerran vuodessa. Tutkintotodistus on Saksassa laajalti tunnustettu virallinen todistus hyvästä suullisesta ja kirjallisesta liikesaksan taidosta. Tutkinnon ovat kehittäneet Goethe-Institut ja Saksan teollisuus- ja kauppakamarien keskusjärjestö DIHK. Tutkinnon järjestämisessä meitä auttavat useat vapaaehtoiset tarkastajat.

Todistukset jaettiin Saksan suurlähetystössä järjestetyssä juhlatilaisuudessa 6. toukokuuta. Tutkinnon suoritti tänä vuonna menestykse-

käästi seitsemän osanottajaa. Suurin osa valmistuneista opiskelee Hankenissa ja Turun kauppakorkeakoulussa – molemmissa on myös mahdollisuus suorittaa tutkintoon valmistava kurssi.

Parhaasta arvosanasta on perinteisesti myönnetty Friedrich-E.-

Russegger-palkinto ja vuoden 2025 parhaimman arvosanan saavutti Felix Emmesberger. Saksalais-Suomalainen Yhdistys (DFV) lahjoitti erinomaisesta koetuloksesta Friedrich-E.-Russegger-palkinnon ja diplomin.



Kuvassa tutkinnon suorittaneet, tutkinnon tarkastajat sekä DFV:n ja suurlähetystön edustajat.

Lämpimät onnittelut kaikille tutkinnon suorittajille! ×

Lisätietoja Liikesaksan tutkinnosta: <https://www.ahkfinnland.de/fi/koulutus-kehitys/liikesaksan-tutkinto-pwd>

Saksan ja Suomen taloussuhteet: "Suurin potentiaali energiasektorilla"

Vuoden 2021 alussa Niklas Becker siirtyi Germany Trade & Investin (GTAI) Suomen ja Baltian maiden majohtajaksi Helsinkiin muun muassa tiedottamaan saksalaisille yrityksille Suomen taloudesta. Nyt hän lähtee Suomesta, joten tämä on hyvä hetki vielä viimeisen kerran keskustella hänen kanssaan saksalais-suomalaisen yhteistyön mahdollisuuksista.



Huhtikuussa lähdet Suomesta ammatillisista syistä. Millaisena koit Suomen neljä vuotta sitten?

Suomi sijaintipaikkana on erittäin kiinnostava sekoitus perinteisistä toimialoista kuten metsä- tai metalliteollisuudesta tietotekniikkaan ja startupeihin. Digitalisaation taso on erityisen vaikuttava. Viimeisen neljän vuoden aikana en ole juurikaan käynyt fyysisesti yhdessäkään virastossa – kaikki on hoitunut digitaalisesti. Pidän erityisesti myös matalista hierarkioista: olivatpa ihmiset, joiden kanssa puhuin, missä tahansa asemassa jossain yrityksessä tai instituutiossa, he olivat aina avoimia ajatustenvaihdolle.

Mitä Suomen potentiaalia saksalaisten yritysten tulisi hyödyntää?

Mielestäni suurimmat mahdollisuudet tiivistää Saksan ja Suomen välisiä

taloussuhteita ovat energiasektorilla. Suomi on viime vuosina kehittänyt nopeasti maatuulivoimasektoriaan – osittain saksalaisten yritysten ansiosta, jotka rakentavat tänne tuulipuistoja tai toimittavat turbiineja tuulivoimaloihin.

Vastaavaa kehitystä voisi tapahtua vedyn parissa. Suomella on erinomaiset mahdollisuudet siihen, osittain alhaisten sähkökustannusten ansiosta, ja sen tavoitteena on olla Euroopan johtava vihreän vedyn valmistaja. Saksa ja Suomi täydentävät toisiaan oivallisesti. Yhdessä ne voisivat edistää vetysektorin kehitystä ja tuottaa merkittävän panoksen Euroopan tavoitteelle energiariippumattomuudesta.

Näen myös IT-alalla suurta potentiaalia. Suomalaisyrityksillä on runsaasti asiantuntemusta, josta saksalaiset yritykset ja laitokset voivat hyötyä – tämä nopeuttaisi digitalisatiokehitystä Saksassa. Lisäksi molempien maiden tulisi tehdä tiiviimpää

yhteistyötä tutkimuksen ja kehityksen parissa. Suomi kehittää T&K-vuoksiaan edelleen myös jatkossa. Esimerkiksi Suomessa toimivat yritykset käyttävät kehitystyöhönsä anonyymisoituja väestön terveystietoja.

Aloitat uudessa työpaikassa Saksassa toukokuussa. Minne viet Suomen-oppisi?

Aloitin vety- ja kestävä kehityksen keskuksen johtajana Duisburg Business & Innovationissa, joka on kunnallinen talouskehitystoimisto. Duisburgin alue on Euroopan suurin teräksentuottaja ja sillä on maailman suurin sisävesisatama. Kaupungilla on tulevaisuudessa keskeinen rooli vedyn ja vihreän teräksen sijaintipaikkana Euroopassa – monia teki-joita, jotka luovat luontevia yhteyksiä Suomeen. Odotan nyt innolla, että pääsen aktiivisesti osallistumaan tähän muutokseen. ✕

Saksalais-Suomalainen Kauppakamari ja GTAI tekevät yhteistyötä
GTAI tuottaa saksalaisille yrityksille riippumatonta tietoa sijaintimaista ja markkinoista tarjoamalla dataa ja analyyseja. GTAI tukee myös ulkomaisia yrityksiä sijoittumaan Saksaan.

Linkki GTAI:n kotisivuille: <https://www.gtai.de/en/invest>

Saksa vauhdittaa kasvua – uusi hallitus käynnisti pikatoimenpideohjelman

Saksan uusi hallitus aloitti työnsä 6. toukokuuta – ja käynnisti heti kunnianhimoisen toimenpideohjelman talouden elvyttämiseksi. Saksan parlamentti kokoontuu viimeistä kertaa ennen kesätaukoa 11. heinäkuuta, ja siihen mennessä on tarkoitus hyväksyä joukko keskeisiä talouspoliittisia toimia. Samalla liittokansleri Friedrich Merz aikoo esittää ensimmäisen väliraporttinsa hallituksensa työstä – tavanomaisen 100 päivän sijaan jo 70 päivän kohdalla.

VIIDEN KUUKAUDEN AJAN Saksassa toimi vain toimitusministeristö, mikä päättyi Merzin hallituksen astuttua virkaansa 6. toukokuuta. Jo ennen hallituksen muodostamista, maaliskuussa, hyväksyttiin yli 500 miljardin euron investointipaketti, joka kohdistuu infrastruktuuriin, puolustukseen ja ilmaston suojeleluun. Nyt Merzin hallitus on käynnistänyt pikatoimenpideohjelman, jolla varmistetaan, että nämä investoinnit vaikuttavat mahdollisimman nopeasti Saksan talouteen. Toimet on tarkoitus hyväksyä tai käynnistää jo ennen kesää.

NOPEITA RATKAISUJA TALOUDEN HYVÄKSI

Laajan investointiohjelman lisäksi hallitus tavoittelee rakenteellisia uudistuksia, joilla Saksaa saadaan takaisin kasvu-uralle. Energian hintoja ja veroja lasketaan, ja byrokratiaa puretaan. Esimerkiksi valokuitu- ja 5G-verkoinfrastruktuurin laajennukseen liittyviä suunnittelu- ja lupaprosesseja nopeutetaan merkittävästi. Samoin vedyn tuotanto- ja jakeluinfrastruktuurin lupakäsittelyjä sujuvoitetaan.

KESKEISET TOIMENPITEET:

Investointiohjelma

- Käynnistetään niin sanottu ”investointibuusteri”, joka mahdollistaa kalustohankintojen poistot degressiivisellä menetelmällä. Hallitussopimuksessa on mainittu 30 prosentin poisto kolmen vuoden ajaksi. Erillinen laki määrittelee aloitusajankohdan.
- Toteutetaan 500 miljardin euron erityisrahasto, joka kohdennetaan infrastruktuuriin ja ilmastoneutraaliuuteen – sen käyttöä ohjataan useilla säädöksillä.
- ”Hightech-ohjelma Saksalle” tähtää innovaatiokyvyn ja kilpailukyvyn vahvistamiseen.
- Parannetaan pienten ja keskusuurten yritysten sekä startupien rahoitusmahdollisuuksia.

Uutta talouskasvua

- Sähköveroa ja verkkokuluja alennetaan.
- Sähköautojen verokohtelua parannetaan.
- Saksan kansallinen toimitusketjulaki kumotaan.
- Kansallinen satamastrategia viedään käytäntöön.

Nämä ovat vain osa hallituksen toimenpidekokonaisuudesta, mutta viesti on selvä: Saksan taloutta ja yhteiskuntaa on vietävä määrätietoisesti eteenpäin. Monet uudistuksista ja investoinneista tarjoavat myös suomalaisyrityksille uusia liiketoimintamahdollisuuksia. ✕

SEURAA KEHITYSTÄ JA TUNNISTA LIIKETOIMINTAMAHDOSSUUKSIA

Seuraamme tiiviisti uuden hallituksen talouspoliittisia linjauksia ja niiden avaamia mahdollisuuksia suomalaisille yrityksille. Olemme avanneet aiheelle myös jatkuvasti päivittyvän uutisiosion:

++ Päivittyvä uutis seuranta: Saksan uusi hallitus ++



Kauppakamarin kevätfoorumi: Enemmän kilpailukykyä, enemmän kasvua

Tänä vuonna järjestimme kevätfoorumimme ja jäsenkokouksemme Turussa. Toivotimme toukokuun 7. päivänä noin 100 vierasta tervetulleiksi Logomo-tapahtumakeskukseen keskustelemaan aiheesta "Kilpailukykyinen Eurooppa – kohti uutta tuottavuutta ja kasvua". Ohjelmassa oli asiantuntijapuheenvuoroja, paneelikeskusteluja, verkostoitumista sekä kaksi mielenkiintoista ekskursiota.

Euroopan on vahvistettava kilpailukykyään, sillä vain kilpailukykyisten yritysten avulla taloutemme ja yhteiskuntamme voivat pysyä elinvoimaisina. Poliittiset ja taloudelliset toimijat ovat tästä yhtä mieltä niin Suomessa kuin Saksassakin. Mutta miten parannamme kilpailukykyä Euroopassa, joka kohtaa globaaleja haasteita, kuten kauppakonflikteja? Mitä kansallisen ja EU-politiikan tulisi tehdä? Ja miten yritykset voivat vahvistaa tuottavuuttaan? Näitä ajankohtaisia kysymyksiä käsitelimme yhdessä molempien maiden politiikan ja talouden asiantuntijoiden kanssa.

MONIPUOLINEN OHJELMA JA VERKOSTOITUMISTA

Kevätfoorumissamme käsittelemme vuosittain ajankohtaisia aiheita. Jäsenkokouksemme yhteydessä edistämme näin jäsentemme ja laajennetun verkostomme vuorovaikutusta. Osallistujilla oli mahdollisuus verkostoitumiseen jo perinteiseksi muodostuneella vastaanotolla Saksan suurlähetystössä Helsingissä edellisiltana 6. toukokuuta.

Varsinaisena tapahtumapäivänä Turussa osallistujia odotti monipuolinen ohjelma: yhdeksän asiantuntijapuheenvuoroa, alustuksia ja keskusteluja talouden ja politiikan asiantuntijoiden kanssa. Lisäksi oh-

jelmassa oli kaksi aiheeseen liittyvää ekskursiota. Yksi ryhmä vieraili Premium Partnerimme Bayerin tuotantolaitoksessa, jossa valmistetaan Turussa kehitettyä hormonikierukkaa, yhtä Bayerin tärkeimmistä myyntituotteista maailmanlaajuisesti. Toinen ryhmä tutustui Meyer Turun telakkaan ja näki siellä vaikuttavan risteilyaluksen "Star of the Seas" valmistumisen. Päivän päätteeksi Turun kaupunki isännöi iltavastaaoton.

ALOITTEITA KILPAILUKYVYN LISÄÄMISEKSI

EU:ssa kamppailemme korkeiden energiahintojen ja liiallisen byrokratian kanssa, totesi vastavalittu



Saksalais-Suomalaisen Kauppakamarin hallituksen puheenjohtaja Dirk Hofmann avauspuheenvuorossaan. Kuitenkin on rohkaisevia esimerkkejä kasvavasta kilpailukykyvystä, kuten uusi eurooppalainen allianssi, johon kuuluu yli 60 yritystä tekoälyn alalla. Kilpailukykyvyn parantaminen on erittäin ajankohtainen aihe, lisäsi lähetystöneuvos Christoph Peleikis, joka edusti Saksan suurlähettilästä Stephan Aueria kevätfoorumin molempina päivinä. Uusi liittokansleri Friedrich Merz on tunnistanut tämän merkityksen varhain ja käynnistänyt Saksassa 500 miljardin euron investointipaketin, joka kohdistuu infrastruktuuri- ja ilmastohankkeisiin.

Suomen mahdollisuudet saada tilauksia Saksan investointipaketista ovat suuret, korosti Suomen suurlähettiläs Berliinissä Kai Sauer. Suomessa on paljon tarjottavaa monilla aloilla, joihin Saksa aikoo investoida: digitalisaatio ja valtion modernisointi, verkkolaitteet, kyberturvallisuus, satamainfrastruktuuri ja -logistiikka, siviiliturvallisuus sekä puolustusteollisuus.

MAHDOLLISUUKSIEN HYÖDYNTÄMINEN JA KASVUN EDISTÄMINEN

Kilpailukykyvyn makrotaloudellista merkitystä selvensi Petri Vuorio Suomen Elinkeinoelämän keskusliitosta (EK). Euroopan nykyinen taloudelli-

nen tilanne ei ole optimaalinen. Kuitenkin EU:n on hyödynnettävä maailman talouden muutoksen valtavat mahdollisuudet maksimaalisesti – uusien strategisten kumppanuuksien ja vapaakauppasopimusten, investointien puolustusteollisuuteen ja vihreään siirtymään sekä EU:n sisämarkkinoiden laajentamisen avulla.

Uusien teknologioiden hyödyntäminen ja innovaatioihin investoiminen ovat keinoja lisätä yritysten tuottavuutta, totesi Alexander Schiersch Saksan taloustutkimusinstituutista Berliinissä. Kuitenkin useat tekijät vaikeuttavat näiden potentiaalien hyödyntämistä. 33–45 % yrityksistä kokee, että sääntely estää uusien teknologioiden käyttöönottoa. Ne pelkäävät rikkovansa EU:n sisämarkkinoiden erilaisia tietosuoja-sääntöjä. Lisäksi tutkimukset osoittavat, että yritykset "välttävät liiallista kasvua" sääntelyn vuoksi. Esimerkiksi Ranskassa laki tuo laajat työnteki-

jöiden oikeudet yrityksille, joissa on 50 tai enemmän työntekijää. Tilastot osoittavat, että yritykset hidastavat kasvuaan ennen tätä rajaa.

HYVINVOINTIA VIENNISTÄ JA LAIVANRAKENNUKSESTA

Suomen markkinat ovat eurooppalaisessa vertailussa pienet. Siksi vienti on välttämätöntä suomalaisille yrityksille kasvun saavuttamiseksi. Silti sana "vienti" on lähes kokonaan kadonnut julkisesta keskustelusta Suomessa, totesi Philip Aminoff Veho Oy:stä. Poliitiikan ja talousjärjestöjen tulisi pyrkiä luomaan verokannustimia ja mahdollistamaan pääsyn riskipääoman pariin, jotta keskusurien yrityksiä voitaisiin tukea ja edistää suomalaisen huipputeknologian vientiä.

Vuosisatojen ajan laivanrakennus on ollut merkittävä tekijä kansallisten valtioiden hyvinvoinnin ja turvallisuuden kannalta, totesi Turun



Meyer-telakan Tim Meyer. Kuitenkin EU on menettänyt noin 50 % laivanrakennuskapasiteetistaan 20 vuoden aikana, pääasiassa Aasiaan. Jäljelle ovat jääneet telakat, jotka rakentavat erikoisaluksia, jahteja, lauttoja ja risteilyaluksia. Kiina on onnistunut strategioiden ja tukien avulla nousemaan johtavaksi laivanrakennusmaaksi tietyissä alustyypeissä. Myös EU tarvitsee merialan strategian, josta monet eri alojen alihankkijat EU:n sisämarkkinoilla hyötyvät.

KESTÄVYYS JA KESKITTYMINEN LISÄÄVÄT TUOTTAVUUTTA

Tällä hetkellä vallitsee käsitys, että kannattavuus ja kestävyys ovat toisiaan poissulkevia tavoitteita. Kuitenkin kestävyys on tulevaisuuden suuremman kannattavuuden ajuri, totesi Lars Maura Siemensiltä. "En myy tulevaisuutta hetkellisen voiton vuoksi", oli Werner von Siemensin motto vuonna 1884. Samoin nykyään kestävyysprojekteja ei tulisi uhrata nopeiden voittojen saavuttamiseksi.

Tuottavuuden perusta on kyky keskittyä, asettaa prioriteetteja ja suodattaa olennaista tietoa. Elämme kuitenkin tällä hetkellä huomiotaloudessa – tiedon ylitarjonta ja kasvava krooninen stressi estävät jopa älykkäimpiä ihmisiä olemasta tuottavampia, totesi Veera Virintie Silta Educationista. Hänen esittelemänsä "Focus Tiger"-ohjelma perustuu neurotieteellisiin havaintoihin ja tarjoaa pitkävaikutteisia työkaluja itsensä johtamiseen.

NOPEA KAUPALLISTAMINEN JA PÄÄTÖKSENTEKO

Jutta Lindborg (Bayer Oy) ja Michael Hanf (VTT) keskustelivat yleisön edessä siitä, miten tutkimus ja kehitys vaikuttavat kilpailukykyyn. Hanfin mukaan Saksa ja Suomi käyttävät kumpikin yli kolme prosenttia bruttokansantuotteestaan tutkimukseen, eikä EU:ssa ole pulaa innovaatioista tai ideoista. Ongelma on pikemminkin siinä, että T&K-ympäristö on liian monimutkainen. PK-yritykset eivät usein investoi varsinaiseen tutki-

mukseen, vaan keskittyvät nykyisten ratkaisujensa parantamiseen. Lindborgin mukaan Euroopalta puuttuu Yhdysvaltoihin verrattuna riskipääomaa. Menestyviä ovat tuotteet, jotka pääsevät nopeasti markkinoille. Tarvitaan enemmän tuloslähtöistä tutkimusta, nopeaa tuotteiden kaupallistamista ja startup-yritysten mentorointia.

Tilaisuuden päätteeksi Lars Hellström (Helvar) ja Tapio Peltonen (EEX, Entrepreneurship Exchange) keskustelivat toimitusjohtajamme Jan Fellerin johdolla siitä, miten yrittäjät arvioivat riskejä ja toimivat ajoissa. Hellströmin mukaan keskijohdon on usein helpompi laskea riskejä kuin todella ottaa niitä. Peltonen muistutti, että toimimatta jättäminen on yksi eniten aliarvostetuista riskeistä. Yritysten tulisi rohkaista keskijohdtoa tekemään itsenäisiä päätöksiä ajoissa. ×

Jäsenkokouksessa muutoksia hallitukseen ja valtuuskuntaan

Sääntömääräinen jäsenkokous pidettiin osana vuosittaista kevätfoorumiamme. 7. toukokuuta 2025 jäsenet hyväksyivät useita muutoksia – näihin sisältyivät muun muassa uuden puheenjohtajan ja uusien valtuuskunnan jäsenten vaalit.



JÄSENKOKOUKSESSA JOHTOKUNNAN JÄSEN Dirk Hofmann (DAIN Studios) valittiin Kauppakamarin uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi. Alexander Bargumin (Algol Oy) kaksivuotinen toimikausi päättyi sääntömääräisesti, mutta hän jatkaa Kauppakamarin hallituksessa. Hän on ollut mukana Kauppakamarin toiminnassa myös ennen puheenjohtajakauttaan, sillä hän on ollut hallituksen jäsen vuodesta 2019 ja sitä ennen valtuuskunnan jäsen vuosina 2013–2019. Kiitämme häntä hänen merkittävästä panoksestaan puheenjohtajana! Iloksemme saimme kuulla, että hän haluaa edelleen olla mukana toiminnassamme, sillä hän ilmoitti jäsenkokouksessa aikovansa edelleen edistää Kauppakamarin toimintaa.

Uuden puheenjohtajan Dirk Hofmannin tavoin myös Maija Westlund (DSV, aiemmin DB Schenker) valittiin vuoden 2024 jäsenkokouksessa kahden vuoden toimikaudelle hallituksen jäseneksi. Muut hallituksen jäsenet – Alexander Bargum

(Algol Oy), Michael Hanf (VTT), Kari Hietanen (Wärtsilä Corporation), Andreas Ostrowicki (BGS Beta-Gamma-Service GmbH & Co. KG), Lauri Sipponen (Repolar Pharmaceuticals Oy), Christiane Temminghoff (Bayer Nordics) ja Markus Weinbrenner (IHK Offenbach am Main) – valittiin uudelleen jatkokaudelle. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa Lauri Sipponen valittiin hallituksen varapuheenjohtajaksi.

MUUTOKSET VALTUUSKUNNASSA

Myös valtuuskunnassa tehtiin henkilöstömuutoksia ja uudelleenvalintoja. Uusina jäseninä valtuuskuntaan valittiin Essimari Kairisto (useiden yhtiöiden hallituksen jäsen, mm. Fortum, Neste, Tennet, Huhtamäki, Freudenberg ja IVECO) sekä Antonio Gomes de Sá (BMW).

Valtuuskuntaan uudelleen valittiin seuraavat henkilöt: Marcus Honkanen (Nordic Minds), Sami Pyykönen (LIDL), Jens Schmidt (Aalto-yliopis-

to), Hans-Christoph Stadel (MCF Corporate Finance), Ville Valtonen (Minna Learn) ja Christoph Vitzthum (Fazer Group). Sääntöjen mukaan valtuuskunnan jäsenet on valittava uudelleen kahden vuoden toimikauden jälkeen.

Valtuuskunnan puheenjohtajana on toiminut syksystä 2024 lähtien Sebastian Jürgens (Lübecker Hafen-Gesellschaft), joka otti tehtävän vastaan Philip Aminoffilta (Veho Oy). Philip Aminoff ei asettunut enää ehdolle valtuuskuntaan. Hän on toiminut vuodesta 2011 ensin valtuuskunnan ja vuosina 2014–2022 Kauppakamarin hallituksen jäsenenä, joista vuosina 2020–2022 hallituksen puheenjohtajana. Viime vuosien aikana hän myös loi uuden valtuuskunnan puhehenkilön roolin. Kiitämme Philip Aminoffia yli vuosikymmenen kestäneestä aktiivisesta osallistumisesta toimielimemme toimintaan sekä hyvin aktiivisesta panoksesta Saksan ja Suomen välisen kaupan edistämiseksi. ×

Lyypekin hansakaupunki – Portti menestykseen

TEKSTI: ANTTI GRÖNLUND

Lyypekki, perinteikäs hansakaupunki Itämeren rannalla, on viime vuosina noussut yhdeksi Saksan houkuttelevimmista investointi- ja sijoituskohteista. Historiallisen merkityksen, dynaamisen talouden ja strategisten infrastruktuurihankkeiden yhdistelmä luo erinomaiset mahdollisuudet niin saksalaisille kuin kansainvälisille sijoittajille.

TALouden PAINOPISTEET JA TOIMIALOJEN MONIMUOTOISUUS

Lyypekki on Kielin jälkeen toiseksi suurin kaupunki Schleswig-Holsteinin osavaltiossa. 220 000 asukkaan Lyypekillä on monipuolinen ja vahva talousrakenne, joka perustuu koneenrakennukseen, terveysteknologiaan ja logistiikkaan/merikuljetuksiin. Itämeren läheisyys ja pitkät kauppaperinteet tukevat kaupungin yritystoimintaa ja investointimahdollisuuksia. Kaupungissa toimii lähes 9000 yritystä, joista noin 80 prosenttia kuuluu pk-sektoriin.

Alueen talouden selkärankana toimii satama, joka on Saksan suurin Itämeren satama. Sataman kautta kulkee vuosittain noin 23 miljoonaa tonnia tavaraa, ja se työllistää suoraan noin 8 000 henkilöä. Lisäksi terveysteknologian alalla kaupunki on yksi Saksan johtavista keskuksista. Esimerkiksi Drägerwerk, yksi alan merkittävimmistä yrityksistä, työllistää maailmanlaajuisesti noin 16 000 ihmistä.

Matkailu on myös tärkeä talouden kulmakivi. Kaupunkiin saapuu vuosittain noin 2 miljoonaa matkailijaa, ja matkailuala tuo merkittävän lisäarvon paikalliselle elinkei-

noelämälle. Lyypekin taloudellinen vahvuus näkyy myös sen bruttokansantuotteessa, joka vuonna 2022 oli noin 12,4 miljardia euroa.

INFRASTRUKTUURI JA LIIKENNE

Lyypekki panostaa vahvasti liikenteen ja infrastruktuurin kehittämiseen. Esimerkiksi kesällä 2025 halpalentoyhtiö Ryanair aloittaa uudelleen lennot Lontooseen, Malagaan ja Mallorcalle, mikä parantaa kaupungin kansainvälistä saavutettavuutta ja luo välillisesti noin 60 työpaikkaa lento-asemalle. Lisäksi kaupunki edistää kestäväää liikennettä laajentamalla pyöräilyverkostoaan, mikä parantaa asukkaiden elämänlaatua ja houkuttelee uusia osajia sekä sijoittajia.

KAUPUNKIKEHITYS JA TULEVAISUUDENNÄKYMÄT

Lyypekki panostaa kestävään ja älykkääseen kaupunkikehitykseen. Hyvä esimerkki on Nördliche Wallhalbinsel -alueen kehittäminen, jossa historialliset satamavarastot uudistetaan nykyaikaisiksi liike- ja asuinkäyttöön soveltuviksi tiloiksi. Tämä hanke osoittaa, kuinka kaupunki yhdistää perinteet ja innovaatiot modernilla tavalla. Lisäksi Karlshofin alueelle suunniteltu logistiikkakeskus luo merkittävän määrän työpaikkoja ja vahvistaa entisestään kaupungin asemaa tärkeänä talouskeskuksena.

ERINOMAINEN SIOITUSKOHDE

Lyypekki on tulevaisuuteen suuntautunut kaupunki, joka tarjoaa ulkomaisille yrityksille ja sijoittajille vakaat ja kasvavat markkinat. Talouden monipuolisuus, kohdennetut investoinnit infrastruktuuriin ja kestävät kaupunkikehityshankkeet tekevät hansakaupungista erinomaisen paikan liiketoiminnalle – sekä suomalaisyritysten markkinoille meno -pyrkimyksille. ×

Resilienssi satamissa ja logistiikassa – Huoltovarmuutemme sydän

Viime vuosina resilienssi kriisiaikojen keskellä ja vakaat, monipuoliset toimitusketjut ovat nousseet keskeisiksi teemoiksi. Koronapandemian vaikutukset toimitusketjuihin olivat laaja-alaisia, ja energiakriisin seuraukset – Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja sen myötä kaasutoimitusten keskeytyminen Keski-Eurooppaan – vaikuttavat edelleen erityisesti Saksan talouteen. Nämä kokemukset ovat korostaneet yhteiskunnassamme sitä, kuinka tärkeää on panostaa kriisivalmiuteen, resilienssiin ja huoltovarmuuteen. Saksasta tuodaan tällä hetkellä Suomeen tavaroita yli 11 miljardin euron arvosta, ja suurin osa tästä kulkee meriteitse Itämeren kautta. Suomen bruttokansantuotteesta noin 42 prosenttia on riippuvainen viennistä, joka kulkee Suomen Itämeren satamien kautta.

Taloudellinen ja yhteiskunnallinen elämä kummassakin maassa sujuu hyvin, koska satamamme ja logistiikkayrityksemme toimivat moitteettomasti. Olemme keskustelleet joidenkin jäsenyritystemme kanssa ja saaneet vieraskynäartikkeleita aiheesta, jotka tarjoavat mielenkiin-

toisia näkökulmia resilienssiin ja huoltovarmuuteen logistiikassa.

”RESILIENCE IN OPERATIONS AND SUPPLY” -AIHEINEN DEUTSCH-FINNISCHES BUSINESSFORUM LYPEKISSÄ

Toimitusvarmuuden lisäksi huoltovarmuuteen kuuluvat muun muassa energia, sähkö, tekninen infrastruktuuri, vesi, elintarvikkeet, lääkkeet tai toimiva viestintä. Tämän vuoksi Deutsch-Finnisches Businessforumissa keskitytään aiheeseen ”Resilience in Operations and Supply”. Lyypekissä 4.–5. marraskuuta järjestettävässä Businessforumissa pureudumme ratkaisuihin, jotka parantavat resilienssiämme ja huoltovarmuuttamme teollisuuden, energian ja logistiikan aloilla. Saman päivän iltana foorumi vaihtuu ”Saksalais-suomalaiseksi satamapäiväksi”, joka on myöskin merkittävä saksalais-suomalainen talousaiheinen tapahtuma. Myös siinä osallistujille tarjoutuu mahdollisuus verkostoitumiseen ja arvokkaiden kontaktien luomiseen. Merkitse tämä ajankohta kalenteriisi! ×

“Logistiikkaketjun on toimittava kokonaisuutena”

Mitä meille merkitsee se, kun tärkeitä tavaroita ja palveluita uupuu – esimerkiksi siksi, että toimitusketjut eivät toimi moitteettomasti tai energian ja sähkön tai perustarpeiden, kuten ruoan tai veden, toimitus häiriintyy? Koronapandemia on vaikuttanut ensisijaisesti tuotanto- ja toimitusolosuhteisiin. Pandemiasta lähtien monet ovat valmistautuneet paremmin poikkeustilanteisiin.

Haastattelimme elokuusta 2023 lähtien Lidlin Suomen toimitusjohtajana toiminutta Conor Boylea siitä, kuinka yksi maailman suurimmista elintarvikealan yrityksistä varustautuu erikoisolosuhteisiin.

Toimitusketjut voivat häiriintyä milloin tahansa. Mihin varotoimiin suuri elintarvikekauppias, kuten LIDL, on ryhtynyt pitääkseen ne kunnossa?

Lidl on yli 30 maassa toimiva maailmanlaajuinen jälleenmyyjä, jolla on yli 12 000 myymälää ja yli 220 logistiikkakeskusta.



Suuresta kansainvälisestä koostamme huolimatta olemme

vahva paikallinen toimija: Suomessa kolme logistiikkakeskusta toimittaa päivittäin tuoretuotteita yli 200 myymälälle. Perustuotevalikoimaamme Suomessa kuuluu noin 2 800 tuotetta. Lisäksi valikoimaa täydentävät viikoittain vaihtuvat teematuotteet.

Toimitusvarmuus alkaa hyvää yhteistyöstä tavarantoimittajien ja muiden kumppaneiden kanssa. Arvostamme pitkäaikaisia kumppanuuksia ja uskomme niiden tuovan turvaa. Tietysti pyrimme myös pitämään toimittajaverkostomme laajana, jotta meillä on korvaavia tuotteita, jos yksittäinen toimittaja kohtaa haasteita.

Miten Lidl on varautunut muihin häiriöihin, kuten pitkittyneisiin sähkö- ja datakatkoksiin tai lakkoihin?

Koko yrityksen tasolla valmistautuminen alkaa mahdollisten riskien tunnistamisesta. Teemme jatkuvasti sisäisiä riskiarviointoja ja valmis-

taudumme erilaisiin skenaarioihin. Analyysin perusteella voimme käynnistää toimenpiteitä riskien vähentämiseksi. Riskienhallintaan kuuluu myös säännöllinen koulutus ja omien prosessiemme jatkuva kehittäminen koulutuksesta saadun tiedon pohjalta.

Sähkö- ja datayhteyksien toimivuudella on keskeinen rooli liiketoiminnassamme ja toimitusketjuissamme. Häiriöihin on varauduttu perustamalla useampia yhteyksiä. Esimerkiksi kun Itämeren merenalaisissa kaapeleissa oli häiriöitä, tietoliikenteemme uudelleenohjattiin. Toimimme samalla tavalla sähkökatkon sattuessa, eli jos pääyhteys katkeaa, turvaudumme varavirtaan.

Logistiikkaketjussa on monia toimijoita, joiden on tehtävä yhteistyötä. Satama-, kuljetus- ja varastotoiminnan häiriöt vaikuttavat meihin. Jos jossakin ketjun osassa aiheutuu viivästys tai jokin epäonnistuu jostain syystä, vaikutukset moninkertaistuvat nopeasti. Viikoittain vaihtuva tuotevalikoimamme on vahvasti sidottu

vuodenaikaan: Keväällä myymme puutarhatuotteita ja syksyllä säänkestäviä päällysvaatteita. Koronapandemian aikana toimitukset viivästyivät ja satamissa oli ruuhkaa. Meille tämä merkitsi ääritapauksissa sitä, että kokonaisia teemaviikkoja piti siirtää vuodella.

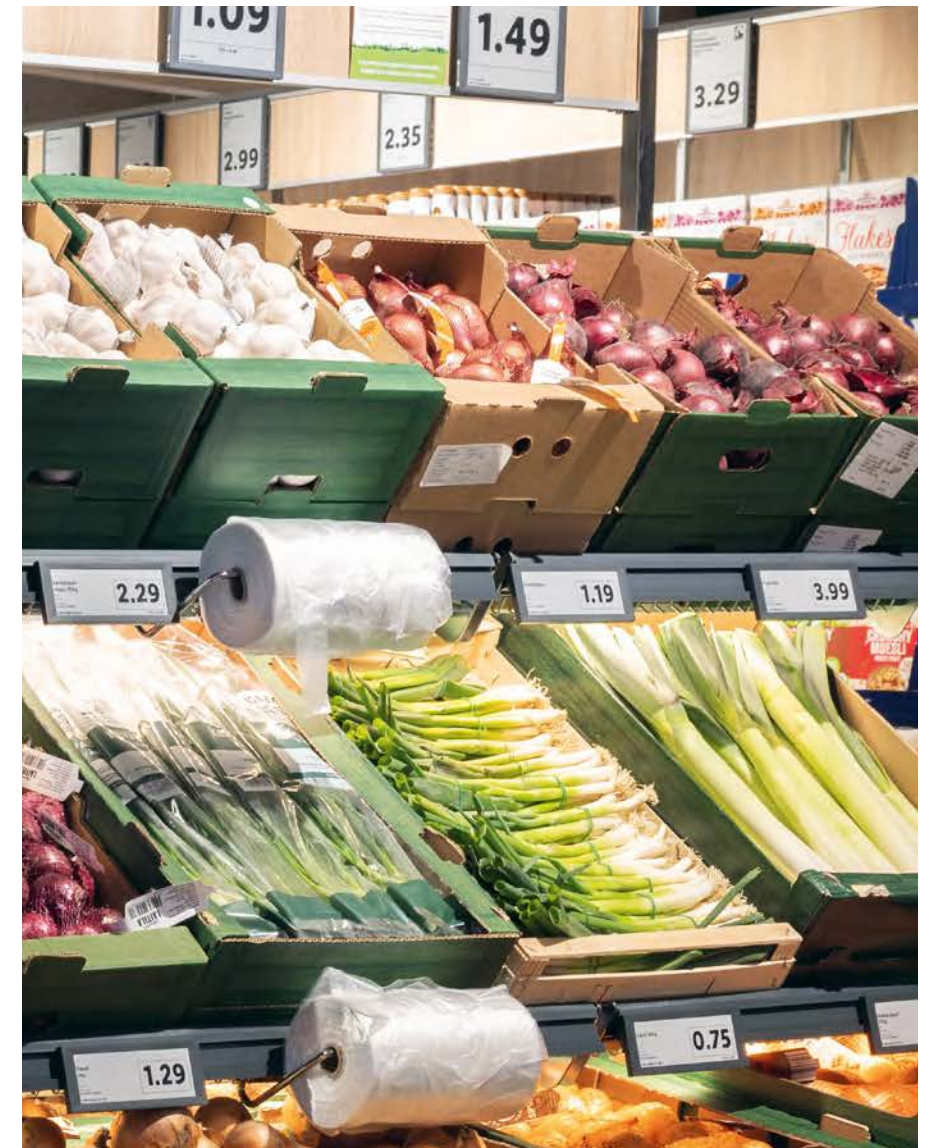
Lakkoihin olemme varautuneet kehittämällä vaihtoehtoisia reittisuunnitelmia ja ratkaisemalla tilanteita yhdessä kumppaneidemme kanssa. Pahimmassa tapauksessa satama- tai kuljetusalan lakko voi johtaa tuoretuotteiden juuttumiseen satamiin, mikä johtaa merkittävään ruokahävikkiin.

Mitä Saksa ja maailma voivat oppia Suomelta tässä yhteydessä?

Suomessa on kattava kokonaisturvallisuusmalli, jolla varaudutaan erilaisiin poikkeustilanteisiin. Tämän mallin erityispiirre on se, että se kokoaa yhteen erilaiset turvallisuusasioihin liittyvät yhteiskunnalliset toiminnot poikkeuksellisen laajasti. Viranomaiset, järjestöt ja yritykset harjoittelevat vuosittain yhdessä toimintaa poikkeustilanteissa.

Lisäksi suomalaisia kehoitetaan pitämään kotona niin sanottu "kotivara" eli ruokaa ja juomaa vähintään kolmeksi vuorokaudeksi häiriötilanteiden varalta. Myös pientä käteisvaraa suositellaan.

Ruokakaupoilla on merkittävä rooli yhteiskunnan huoltovarmuuden ylläpitäjänä. Erilaisissa kriisi- tai poikkeustilanteissa logistiikkakeskuk-siamme ja myymälöitämme voidaan käyttää myös välttämättömien tavaroiden ja elintarvikkeiden varastointiin ja jakeluun. Olemme valmistauneet tähän tehtävään yhdessä Huoltovarmuuskeskuksen kanssa. ×



Mitä Huoltovarmuuskeskus (HVK) tekee?

Turvaa yhteiskunnan toimivuuden kriisiaikoina: HVK huolehtii siitä, että välttämättömät resurssit, kuten energia, ruoka ja lääkkeet, pysyvät Suomessa saatavilla poikkeus- ja hätätilanteissa.

Ylläpitää ja kehittää toimitusvarmuutta: HVK järjestää tiiviissä yhteistyössä yritysten, viranomaisten ja muiden sidosryhmien kanssa strategisia varastoja ja suunnittelee kriisivalmiustoimenpiteitä.



"Kriisivalmius on osa laatulupaustamme"

Toimitusketjujen ylläpitäminen myös häiriötilanteissa on käytännössä logistiikan määritelmä, sanoo Tuomas Leimio, Dachser Finland European Logisticsin toimitusjohtaja. Saksalaisen logistiikka-yrityksen suomalainen tytäryhtiö on ollut Premium partnerimme keväästä lähtien. Yli 20 vuoden kokemuksella alalta Leimio avaa, miten Dachser tuottaa laatua muuttuvassa maailmassa.

Toimitusketjut ovat yhä tiiviimmin sidoksissa globaaleihin tapahtumiin – oli kyse sitten pandemioista, lakkoaloista tai muuttuneesta turvallisuustilanteesta. Myös Suomea ympäröivä Itämeri on viime vuosina noussut geopolittiseksi tarkkailualueeksi, mikä korostaa erityisesti logistiikka-alan ja kaupan toimijoiden kykyä varautua nopeasti muuttuviin

olosuhteisiin. Me Dachserilla uskomme, että resilienssi on rakennettava syvälle organisaation rakenteisiin – ei vain strategioihin.

Dachser on perheomisteinen, saksalainen logistiikkakonserni, mutta Dachser Finlandin myötä olemme samalla suomalainen toimija, joka ymmärtää paikalliset erityispiirteet. Meille jatkuvuuden hallinta on luonnollinen osa syvälle juurtunutta toimintakulttuuriamme. Laadun tuottaminen tarkoittaa meillä myös häiriötilanteisiin varautumista – ketterää, mutta järjestelmällistä tapaa toimia epävarmuuden keskellä.

TOIMITUSKETJUJEN JATKUVUUS ON AVAINASEMASSA

Laajasta eurooppalaisesta ja globaalista verkostostamme huolimatta tunnistamme suomalaisen toimintaympäristön erityisluonteen. Logistiikan näkökulmasta Suomi on kuin saari – suurin osa tavaravirroista kulkee meren yli, ja vaihtoehtoisia reittejä on rajallisesti. Siksi varautuminen, tietoturva ja jatkuvuussuunnittelu ovat meillä keskeisessä asemassa. Käytösämme on mm. varajärjestelmiä ja selkeät toimintamallit häiriötilanteita varten, myös sähkökatkojen tai verkoyhteyksien katkoksen varalta.

Suomessa yritykset ovat vahvasti kytkeytyneet yhteiskunnan huoltovarmuustoi-mintoihin. Tämä yhteistyö on arvokas oppi. Viranomaisten kanssa tehtävä yhteistyö ja solidaarinen ajattelutapa ovat Suomessa osa arkea ja vastuullista yritystoimintaa. Tätä voisi kehittää ja vahvistaa myös Saksassa, vaikka yhteisen narratiivin ja keskinäisen riippuvuuden rakentaminen onkin luontevampaa Suomen kaltaisessa pienemmässä maassa. Meillä solidaarisuuden eetos – joka ilmenee esimerkiksi asepalvelun tai kriisikoulutusten kautta – heijastuu elinkeinoelämään. Saksalla puolestaan on laajempi markkina-alue ja vahvempi teollinen infrastruktuuri, josta Suomella on puolestaan opittavaa.

Dachser Finland toimii näiden kahden toimintamallin risteyskessä: saksalaisen globaalin perheyhtiön skaalautuvuus yhdistyy suomalaiseen ketteryyteen ja varautumiseen. Tavoitteena on turvata toimitusketjujen jatkuvuus – myös epävarmassa maailmassa. ×



"Satamien on oltava vapaita kriittisistä riippuvuuksista"

Rostockin satama edistää yhteiskunnan kokonaisresilienssiä monin tavoin, kertoo Rostock Port -satamayhtiön toimitusjohtaja Gernot Tesch. Hän on ollut jo useiden vuosien ajan aktiivinen liikennevaliokuntamme jäsen. Syksyllä 2024 hänet nimitettiin valiokunnan varapuheenjohtajaksi. Vieraskynäkirjoituksessaan hän kertoo, kuinka Rostockin satama tukee Itämeren alueen kestävä logistiikkaa.

Uudet poliittiset ja taloudelliset olosuhteet johtavat satamissa usein muutoksiin tavaravirroissa, tavaratyypeissä ja käsittelyteknologioissa. Sopeutumiskyky on siksi Rostockin monitoimisataman keskeinen ominaispiirre. Satamassa on muun muassa 40 laituripaikkaa, jotka

mahdollistavat joustavan reagoinnin kuljetus- ja toimintaprosessien äkillisiin muutoksiin. Intermodaaliterminaalista lähtee



viikoittain yli 40 tavarajunaa – monet Italiaan, mutta myös Länsi- ja Kaakkois-Eurooppaan sekä Saksan suurkaupunkialueille. Maantieteellinen etu: Rostockin kautta kulkeva merireitti Suomen ja Saksan välillä on lyhyin – ja siksi nopein ja taloudellisin. Näin Rostock yhdessä muiden Itämeren ja Pohjanmeren satamien sekä Baltian maiden ja Ruotsin kautta kulkevien maareittien kanssa edistää merkittävästi Suomen kestävää yhteyttä Manner-Eurooppaan.

LOGISTINEN SOLMUKOHTA JA ENERGIAKESKUS

Vuonna 2024 valmistuneen merikanavan syvennyksen (16,50 metriä) ansiosta Rostock voi vastaanottaa suurimmat Itämerellä liikennöivät alukset. Merivoimien tukikohdan ja telakan lisäksi satamalla on valtava merkitys Saksan huollon ja puolustuksen logistisena solmukohtana sekä suurten energiamäärien tuonnin energiakeskuksena. Pohjois-Saksan ja Pohjois-Euroopan vihreän energian saatavuus tekee Rostockista tällä hetkellä sekä vedyn tuotantopaikan että vihreiden energianlähteiden – kuten metanolin ja ammoniakkin – tuontikeskuksen. Tarvittava infrastruktuuri on jo olemassa.

HUOLTOVARMUUS JA TUOTANTOTURVALLISUUS – MYÖS NATON HYVÄKSI

Rostock ja sen kumppanisatamat tukevat merkittävästi valtiollisia puolustustehtäviä Naton puitteissa sekä huoltovarmuutta ja tuotantoturvallisuutta – ja siten koko talouden resilienssiä. Myös Naton jäsenvaltioiden,

Rostockin "monitoimisatama" lukuina

- Saksan neljänneksi suurin merisatama Hampurin, Bremerhavenin ja Wilhelms-havenin jälkeen
- Selkeästi Saksan vilkkain Itämeren satama
- Kokonaispinta-ala: 750 hehtaaria
- Vuosittainen tavarankäsittely: 30 miljoonaa tonnia
- 8 000 lauttaliikenteen, RoRo-, rahti- ja risteilyaluskäyntiä vuodessa
- 40 laituripaikkaa nestemäisten, irto-, kappale- ja RoRo-tavaroiden käsittelyyn

kuten Tanskan sekä nyt myös Ruotsin ja Suomen, välillä satama täyttää tärkeän kuljetustehtävän joukkojen ja sotatarvikkeiden osalta. Tätä varten satamien on strategisina solmukohtina oltava vapaita kriittisistä riippuvuuksista, jotta ne voivat tarpeen vaatiessa tukea puolustuskykyä mahdollisimman hyvin.

VUOROVAIKUTUS JA VERKOSTOITUMINEN VAHVISTAVAT RESILIENSSIÄ

Jotta kriiseihin voidaan reagoida nopeasti ja asianmukaisesti, tarvitaan laaja-alaista markkinatuntemusta, avointa suhtautumista luoviin ratkaisuihin, hyviä ja käytännössä toteut-

tamiskelpoisia hätäsuunnitelmia sekä toimiva verkosto asiakkaiden, toimittajien ja viranomaisten kanssa. Saksan satamat vaihtavat kokemuksia osavaltio- ja liittovaltiotasolla – vastaavaa yhteistyötä toivottaisiin myös eurooppalaisella ja kahdenvälisellä tasolla. Rostock Port, joka toimii valtaamerisataman ylläpitäjänä, on muun muassa Saksalais-Suomalaisen Kauppakamarin, Baltic Ports Organizationin, Cruise Balticin ja Saksan merisatamien keskusliiton jäsen – ja siten erittäin hyvin verkottunut. Tällä tavoin riskejä voidaan vähentää – kansallisella ja Itämeren alueen tasolla tehtävän kumppanuuslähtöisen yhteistyön kautta. ✕

Kuinka eri tavalla saksalaiset ja suomalaiset reagoivat projektien viivästymiseen

TILANNE:

Suomalainen ja saksalainen yritys lanseeraavat yhdessä uuden teknologisen tuotteen. Kolme viikkoa ennen suunniteltua tuotteen lanseerausta ilmaantuu odottamattomia teknisiä ongelmia, jotka pakottavat molemmat tiimit harkitsemaan lähestymistapaansa.

SAKSALAINEN LÄHESTYMISTAPA

Saksalainen tiimi aloittaa välittömästi jäsennellyn ongelmanratkaisuprosessin. Järjestetään useita kokouksia, joissa analysoidaan ongelmaa yksityiskohtaisesti ja jotta ymmärretään ongelman aiheuttaneet seikat. Lisäksi laaditaan kattava dokumentaatio, kuullaan asiantuntijoita ja jatkotoimenpiteiden edellytyksenä on harkittu projektin pelastussuunnitelma. Tähän kuluva aika nähdään välttämättömänä toimenpiteenä kaikkien riskien minimoimiseksi.

Ennen tärkeiden päätösten tekemistä johtotaso sisällytetään prosessiin. Tiimin jäsenet esittelevät analyysinsä ja suosituksensa ja odottavat sitten hyväksyntää ylemmältä taholta ennen kuin ryhtyvät konkreettisiin toimiin. Tämä muodollinen päätöksentekorakenne tuo selkeyttä, mutta vie aikaa.



JOHTOPÄÄTÖS

Saksalaiset arvostavat suomalaisten joustavuutta, mutta pysyvät varovaisena ja vaativat lisädokumentatiota ennen uuden lähestymistavan hyväksymistä. Suomalaistiimi pitää saksalaista lähestymistapaa hieman jäykkänä, mutta ymmärtää, että tämä perusteellisuus edistää pitkän aikavälin luotettavuutta.

Yhteenvetona voidaan todeta, että saksalaiset luottavat perusteelliseen suunnitteluun, selkeisiin hierarkioihin ja muodollisiin hyväksyntöihin, kun taas suomalaiset toimivat ketterämmin, luottavat toisiinsa ja hyödyntävät pragmaattisia ratkaisuja.

SUOMALAINEN LÄHESTYMISTAPA

Myös suomalainen tiimi haluaa yhtä lailla välttää riskejä, mutta se on valmiimpi luottamaan olemassa olevaan osaamiseensa ja tekemään käytännönläheisiä päätöksiä. Ongelman perusteellisen – ja kaikkien tehtyjen virheiden – analysoinnin sijaan he ehdottavat väliaikaisen ratkaisun toteuttamista ja tilanteen seuranta. He keskittyvät pikemminkin edistyksen ylläpitämiseen kuin koko projektin viivyttämiseen. He luottavat siihen, että markkinoille tulon jälkeen mahdollisesti ilmenevät ongelmat voidaan ratkaista nopeasti ja matkan varrella.

Kun saksalaiset odottavat johdon hyväksyntää toimintasuunnitelmalle, suomalaiset mieluummin puuttuvat ongelmaan itse. Kehittäjällä tai projektipäälliköllä on usein tarpeeksi itsenäisyyttä tehdä nopeita päätöksiä ilman pitkiä neuvotteluja ja läpikäyntejä ylempien kanssa. Tämä varmistaa ketteryyden, mutta voi näyttää koordinoimattomalta saksalaisesta näkökulmasta.



Haluatko oppia lisää Saksan ja Suomen välisistä liiketoimintaan vaikuttavista kulttuurieroista? Ota yhteyttä. Suunnittelemme tarvittaessa yrityksellesi tarpeitasi vastaavan koulutuksen!

Jan Feller
jan.feller@dfhk.fi
050 575 2452



Saksalaiset aurinkovoima-alan asiantuntijat Suomessa 22.–25.9.2025

JÄRJESTÄMME SAKSALAISILLE aurinkovoima-alan asiantuntijoille ja yrityksille markkinatutkimusmatkan Suomeen 22.–25.9.2025. Alan suomalaiset toimijat ovat tervetulleita 23.9. järjestettävään maksuttomaan aurinkovoima-aiheiseen Business

Breakfast -tilaisuuteen tutustumaan saksalaisyrityksiin ja verkostoitumaan. Tilaisuuden jälkeisinä päivinä on mahdollisuus kahdenkeskeisiin tapaamisiin saksalaisyritysten kanssa.

BUSINESS BREAKFAST

Aamulla 23.9. järjestämme Helsingissä Business Breakfast -tilaisuuden. Asiantuntijabriiffien lisäksi saksalaisyritykset esittelevät ratkaisujaan. Tilaisuus on suunnattu aurinkovoima-alan yrityksille, liitoille ja muille toimijoille. Seminaari on maksuton, mutta osallistuminen edellyttää ilmoittautumisen etukäteen.

B2B-TAPAAMISET

SAKSALAISYRITYSTEN KANSSA 23.–25.9. suomalaisilla toimijoilla on

mahdollisuus kahdenkeskeisiin tapaamisiin saksalaisyritysten kanssa. Tapaamiset järjestetään lähtökohtaisesti suomalaisyritysten luona. ×

Oletko kiinnostunut tapaamisesta saksalaisyritysten kanssa tai haluat osallistua Business Breakfastiin? Ota yhteyttä:

Christina Zänker
christina.zanker@dfhk.fi
050 307 3254



Supported by:
Federal Ministry
for Economic Affairs
and Energy
on the basis of a decision
by the German Bundestag

MITTELSTAND
GLOBAL
MARKTERSCHLÜSSUNGS-
PROGRAMM FÜR KMU

Ostajatapaaminen heti menestys Saksalaiset ostajat tapasivat toimittajayrityksiä | 24.–25.3.2025

VIIME SYKSYNÄ käynnistettiin uusi hanke, jolla etsittiin saksalaisille valmistavan teollisuuden yrityksille uusia toimittajia Suomesta ja Baltian maista. Sen huipentumana oli maaliskuun 24.–25. päivänä Mainzissa järjestetyt kasvokkaiset tapaamiset. Hankkeen tavoitteena oli korostaa Saksan lähialueiden mahdollisuuksia tuotantoketjujen lyhentäjänä.

Mukana oli 13 saksalaista yritystä ja 24 toimittajaehdokasta, joista 4 innokasta suomalaista vientiyritystä kuuden hengen voimin. Kaikille oli varattu useita 30 minuutin tapaamisia. Lisäksi ohjelman tauoilla käytiin spontaaneja keskusteluja. Ulkona oli keuhkaisen lämmintä ja sisällä paikallisen

kauppakamarin tiloissa keskusteltiin innokkaasti. Toimittajayritykset olivat vaikuttuneita saksalaisten ostajien kiinnostuksesta – liikkeellä oltiin tosimielellä. Päivän päätteeksi saatettiin ilmoittaa jo ensimmäisestä syntyneestä alustavasta sopimuksesta! Saadun hyvän palautteen perusteella suunnitellaan jo mahdollisia jatkotoimia.

Hankkeen toteutti Saksan osto- ja logistiikkayhdistys BME yhdessä Saksalais-Suomalaisen Kauppakamarin ja Baltian vastaavien kauppakamareiden kanssa. Toimeksiantajana oli Saksan talous- ja energiaministeriö (BMWE) osana Germany Trade and Investin pk-yritysten markkinakehitysohjelmaa. ×



Suomalaisyritykset:
BerryGlade Oy
Mäkelä Alu Oy
VMT Plastic (Virtain Muovityö Oy)
Wiitta Oy

Riitta Ahlqvist
riitta.ahlqvist@dfhk.fi
050 382 6256



Suomen Saksan-kauppa hyvässä iskussa

Saksan ja Suomen välinen kauppa kehittyi kokonaisuudessaan positiivisesti vuonna 2024 maailmankaupan yleisestä taloudellisesta heikkoudesta huolimatta. Suomen viennin arvo vuonna 2024 oli 72,2 miljardia euroa, mikä on 5,5 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2023. Tuonnin arvo oli 74,3 miljardia euroa, ja siten 3,3 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2023. Sitä vastoin Saksan ja Suomen välisessä kaupassa vienti nousi 0,9 prosenttia.

SUOMEN TAVARAVIENNISTÄ yli 8,1 miljardia (11,2 %) suuntautui Saksaan vuonna 2024, mikä on lähes prosenttiyksikön enemmän kuin edellisvuonna. Saksan osuus Suomen kokonaistuonnista laski hieman (–0,4 %) tasoittaen kaupan epätasapainoa. Tuonti Saksasta vuonna 2024 oli 11,3 miljardia euroa. Kun Suomen tilastoista poistetaan ajoneuvot, vienti Saksaan nousi peräti 2,9 prosenttia 7,4 miljardiin euroon. Moottoriajoneuvojen vienti laski 15,1 %, mutta oli kuitenkin vielä yksi tärkeimmistä yksittäisistä toimialoista – etenkin kun muistetaan, että valmistaja on lähinnä Valmet Automotive.

VIENTI NOUSI REIPPAASTI ILMAN AUTOJA

Suomen vienti Saksaan on monipuolistunut, kun sitä vertaa menneisiin vuosikymmeniin. Kolmen kärki on tällä hetkellä korkean jalostusarvon moottoriajoneuvojen ja koneiden valmistus sekä paljon energiaa käyttävä metsätalous ja metalliteollisuus.

Suomen uusi viennin kivijalka on koneiden valmistus: autojen lisäksi Saksaan vietiin etenkin sähkökoneita ja -laitteita, muita koneita ja laitteita ja kuljetusvälineitä sekä kojeita ja mittareita. Näiden osuus yhteenlaskettuna on yli 2,6 miljardia euroa ja siten niiden osuus koko viennistä Saksaan on yli 30 prosenttia!

Myös metsätalous kukoistaa ja paperia ja pahvia sekä puutavaraa ja paperimassaa vietiin yli 1,2 miljardin euron edestä. Tässä kategoriassa paperi ja pahvi on ehdoton ykkönen viennin arvossa ollessa yli 950 miljoonaa euroa. Kolmas suuri kategoria on metallit ja niiden tarve lisääntynee myös tulevaisuudessa. Erinäisiä metalleja ja malmeja vietiin vuonna 2024 yli 1,7 miljardin euron edestä.

Mielenkiintoista on galvaanisten paristojen, sähköakkujen ja niiden osien osuuden kasvu Suomen kokonaistiennistä Saksaan: vuonna 2024 osuus on noussut jo 7 prosenttiin ja viennin arvo on noin 567 miljoonaa

Suurimmat vientiryhmät (Suomen tulli):

- 1. Muut sähkökoneet ja -laitteet:** 981 milj. euroa (–4,3 %)
- 2. Paperi ja pahvi sekä niistä tehdyt tuotteet:** 952 milj. euroa (–3,2 %)
- 3. Muut metallit (pl. rauta ja teräs):** 855 milj. € (+8,2 %)
- 4. Moottoriajoneuvot:** 731 miljoonaa euroa (–15,1 %)
- 5. Muut kulkuvälineet, esim. laivat:** 716 milj. euroa (+1784,6 %)
- 6. Rauta ja teräs:** 676 miljoonaa euroa (–8,1 %)

euroa. Tämä kuvastaa teollisuuden ja liikenteen lisääntyvää sähköistämistä ja vastaavia investointeja akkutuotantoon.

Myös lääkkeiden osuus kasvoi merkittävästi, ja viennin arvo Saksaan oli noin 165 miljoonaa euroa, kasvua noin 61 %. ×

Lisää tästä aiheesta kotisivuillamme



Ringmetall ostaa suomalaisen Hutekin

Münchenissä toimiva **Ringmetall SE** ilmoitti ostavansa suomalaisen bag-in-box-järjestelmiä valmistavan **Hutek Oy:n** koko osakekannan vuoden 2025 alussa. Nastolassa sijaitseva Hutek Oy on erikoistunut pääasiassa meijerituotteiden bag-in-box-pakkausratkaisujen valmistukseen ja markkinointiin. ✕

Saksalaiset ja suomalaiset toimijat vahvistavat Euroopan tekoölykapasiteettia avoimilla kielimalleilla

Euroopan tekoölykehitys saa merkittävää vauhtia **OpenEuroLLM**-hankkeesta, jossa saksalaiset ja suomalaiset toimijat ovat keskeisessä roolissa luomassa avoimia, eurooppalaisiin arvoihin pohjautuvia suuria kielimalleja. Hankkeen tavoitteena on vähentää riippuvuutta yhdysvaltalaisista ja kiinalaisista teknologiayrityksistä ja edistää Euroopan digitaalista omavaraisuutta. OpenEuroLLM on osa Euroopan unionin tekoölystrategiaa, ja sen rahoitus tulee osittain EU:n digitaalisesta Eurooppa-ohjelmasta. Hankkeessa kehitetään avoimia kielimalleja, jotka huomioivat eurooppalaisten kielten ja kulttuurien monimuotoisuuden ja tarjoavat skaalautuvia, kilpailukykyisiä ratkaisuja niin tutkimuksen, yritysten kuin julkisen sektorin käyttöön. ✕



© Getty Images

Elomaticille jättitilaus Saksasta

Elomaticin saksalainen tytäryhtiö **Elomatic Maritime Technologies** ja **Thyssenkrupp Marine Systems** ovat allekirjoittaneet suunnittelusopimuksen uuden Polarstern-tutkimusjäänmurtajan kehittämisestä. Tiedotteen mukaan Elomatic tarjoaa perus- ja valmistussuunnittelua sekä telakakonsultoinnin aluksen rakennusvaiheen aikana. Alus rakennetaan Thyssenkruppin telakalla Wismarissa. Elomatic ei kerro sopimuksen arvoa, mutta sen arvioidaan olevan mahdollisesti arvoltaan jopa Suomen historian suurin suunnittelusopimus. Uuden aluksen on määrä korvata nykyinen Polarstern vuonna 2030. ✕

© Getty Images



Etteplan ostaa saksalaisen Novacon Powertrain GmbH:n

Teknologiapalveluyhtiö **Etteplan** ostaa liikenteen sähköistymiseen ja moottoriteknologian kehittämiseen keskittyvän saksalaisen tuotekehitysyhtiö **Novacon Powertrain GmbH:n**. Novacon Powertrain suunnittelee mm. sähköisen liikkumisen ratkaisuja ja älykkäitä voimansiirtolinjoja vaativiin käyttökohteisiin. Yhtiöllä on useita merkittäviä ja pitkäaikaisia asiakkuuksia autoteollisuudessa ja raideliikenteessä. ✕

EU:n strategisen hankkeen asema kuudelle hankkeelle Suomessa

Euroopan komissio on julkistanut 47 strategisesti merkittävää hanketta, joista kolme sijaitsee Saksassa ja jopa kuusi Suomessa. EU:n strategisen hankkeen asema takaa etusijan lupakäsittelyssä ja helpottaa EU-rahoituksen saantia. Hankkeisiin kuuluu kaivoksia, jalostamoita ja kierrätyslaitoksia, jotka tuottavat kriittisiä raaka-aineita muun muassa akkuteollisuudelle, puolijohteille, uusiutuvan energian hankkeille ja puolustusteollisuudelle. ✕

Energiequelle suunnittelee vihreän vedyn tuotantolaitosta Ouluun

Saksalainen uusiutuvan energian yhtiö **Energiequelle** on saanut Oulun kaupungilta suunnitteluvarauksen vihreän vedyn tuotantolaitoksen ja tankkausaseman rakentamista varten. **Oulu Green Hydrogen Park**-hankkeen tavoitteena on aloittaa laitoksen ensimmäinen vaihe vuoteen 2028 mennessä ja kapasiteetti voisi viimeisessä vaiheessa olla jopa 500 MW. ✕

Saksalais-suomalainen yhteisyritys avaruudessa: Rheinmetall ICEYE Space Solutions

Saksalainen puolustus- ja teknologiakonserni **Rheinmetall** ja suomalainen SAR-satelliitteihin erikoistunut **ICEYE** syventävät yhteistyötään perustamalla yhteisyrityksen nimeltä **Rheinmetall ICEYE Space Solutions**. Rheinmetall omistaa 60 % uudesta yhteisyrityksestä ja ICEYE 40 %. Yhteisyritys tulee osaksi Rheinmetallin avaruusklasteria Saksassa ja keskittyy aluksi synteettisen apertuuritutkan (SAR) satelliittien valmistukseen. SAR-satelliittien etuna on kyky tuottaa erittäin tarkkoja kuvia sääolosuhteista ja vuorokaudenajasta riippumatta. ✕

ABO Energy suunnittelee vihreän vedyn tuotantoa Suomessa

Saksalainen uusiutuvan energian hankekehittäjä **ABO Energy** on julkistanut rakentavansa Suomeen teollisuuslaitoksen vihreän vedyn tuotantoon. Nivalaan suunniteltu vedyn tuotantolaitos tuottaisi arviolta 30 000 tonnia vetyä vuodessa 200 megawatin elektrolyysikapasiteetilla ja olisi aikaisintaan toiminnassa vuonna 2030. Vetytuotantolaitoksen ja sen tarpeisiin vihreää sähköä tuottavien tuulivoimapuistojen yhteenlaskettu investointi olisi jopa miljardi euroa. ✕

© DHL Group



DHL Group ja Neste tiivistävät yhteistyötään

Saksalainen **DHL Group** ja **Neste Oy** ovat sopineet arvioivansa yhdessä, miten Nesteen uusiutuva diesel ja uusiutuva lentopolttoaine, voivat tukea DHL:n tavoitteita lento- ja tieliikenteen päästöjen vähentämiseksi. Yritykset ovat tehneet yhteistyötä jo vuosien ajan esimerkiksi uusiutuvan lentopolttoaineen toimituksissa. Järjestelmän avulla lentoyhtiöt, logistiikkapalvelujen tarjoajat sekä yritykset ja muut loppuasiakkaat voivat raportoida uskottavasti uusiutuvalla lentopolttoaineella saavutetuista päästövähennyksistä, joilla pienennetään lentomatkustamisen ja rahtikuljetusten hiilijalanjälkeä. DHL Group kasvattaa sekoittamattoman uusiutuvan lentopolttoaineen ostot Nesteeltä asteittain yhteensä noin 300 000 tonniin vuodessa vuoteen 2030 mennessä. ✕



MAN Energy Solutions toimittaa metanointireaktorin Ren-Gasille

Ren-Gas, Suomen johtava vihreän vedyn ja e-metaanin hankekehittäjä, on ilmoittanut valinneensa **MAN Energy Solutionsin** yhdeksi avainteknologian toimittajaksi Tampereen Power-to-Gas-projektiin. MAN Energy Solutions toimittaa 50 MW:n metanointireaktorin Ren-Gasin Tampereen e-metaanilaitokseen. ✕

LIGNA HANNOVER	
26.–30.5.2025	Hannover
www.hannovermesse.de/en/	

Linking people, driving innovation
**Ligna 50 v! Maailman johtava metsä- ja puutalous-
alan messutapahtuma juhlii viisikymppisiä!**
Puun merkitys maailmanlaajuisena materiaalina ja kauppa-
tavarana kasvaa vauhdilla, mitä todistavat näiden messujen
näytteilleasettaja- ja kävijämäärät.

Näytteilleasettajia Lignaan osallistui edellisvuosien tapaan 50
maasta yli 1400, joista suomalaisyrityksiä reilu parikymmentä.
Kävijöitä messuille tuli 80 000.

Tänä vuonna Ligna keskittyi digitalisaatioon, automaatioon
ja kestävään kehitykseen. Näytteilleasettajat esittelivät uusia,
älykkäitä koneita ja ratkaisuja, jotka tehostavat tuotantoa,
vähentävät jätettä ja parantavat resurssien käyttöä. Erityisen
mielenkiintoisia olivat älykkäät sahaus- ja höyläysjärjestelmät,
jotka hyödyntävät tekoälyä optimoidakseen puun käytön ja
vähentääkseen materiaalihukkaa.

- Messujen pääaiheita olivat:
- puun energiakäyttö
 - puupohjainen paneelituotanto
 - metsäkoneet ja puunkorjuu
 - komponentit ja automaatioteknologia
 - puun pintakäsittely
 - sahateollisuuden koneet
 - tilaus- ja massatuotannon koneet ja laitteet

Kävijänä kannattaa ladata puhelimeen Ligna App -sovellus.

Ennakkotietona: Seuraavat messut siirtyvät pois helatorstai-
viikolta, joten vuonna 2027 Ligna järjestetään 10.–14.5.

Lisätietoja: www.ligna.de/en

IAA MOBILITY	
9.–12.9.2025	München
www.iaa-mobility.com/en	

It’s all about mobility!
Maailman johtava sähköisen liikkumisen tapahtuma kokoaa
yhteen alan tärkeimmät toimijat, visionäärit ja päättäjät.

- IAA Mobility 2025 tarjoaa ainutlaatuisen tilaisuuden:
- esitellä osaamistanne laajalle joukolle ammattilaisia
 - verkostoitua alan huippuosaajien ja kollegoiden kanssa
 - tutustua uusimpiin teknologioihin ja ajoneuvoihin
 - osallistua inspiroiviin seminaareihin ja paneelikeskusteluihin
 - saada ensikäden tietoa tulevaisuuden liikenneinnovaatioista

Edellisillä messuille vuonna 2023 IAA Mobilityyn osallistui 780
näytteilleasettajaa, kävijöitä tapahtuma houkutteli kaikkiaan
puoli miljoonaa.

Älä jää paitsi tästä mahdollisuudesta olla osa liikkumisen
tulevaisuutta. Ilmoittaudu ja koe, kuinka IAA Mobility 2025 vie
meidät kohti kestävämpää ja älykkäämpää liikkumista.

Kävijöille on jo nyt tarjolla pääsylippuja edullisempaan ennak-
kohintaan. Kipaise lippukauppaan messujen kotisivuilla!

Messuosastojen lisäksi IAA Mobility laajenee yleisötapahtu-
miksi Münchenin keskustassa – tiedossa on kansanjuhlan
tunnelmia!

Lisätietoja: www.iaa-mobility.com/en



WINDENERGY HAMBURG 2026	
22.–25.9.2026	Hampuri
www.windenergyhamburg.com	

Driving the energy transition. Together!
Euroopan suurin tuulivoima tapahtuma, WindEnergy Ham-
burg 2026 -messut, järjestetään 22.–25.9.2026. WindEnergy
kokoaa yhteen yli 1 600 näytteilleasettajaa ja 43 000 kävijää
lähes sadasta maasta.

Nelipäiväisen tapahtuman pääteemoja ovat uuden suku-
polven suurtehovoimalat, vihreä vety, hybridienergian
varastointiratkaisut ja digitaaliset valvontajärjestelmät.
Tapahtuman AI CENTER ja Startup Area tarjoavat myös erin-
omaiset puitteet tekoälyratkaisujen ja uusien innovaatioiden
esittelylle.

WindEnergy Hamburg on yksi tärkeimmistä globaaleista
messutapahtumista myös Suomen tuulivoimateollisuudelle.
Järjestämme messuille Suomen yhteisosaston, jotta suoma-
laiset yritykset saavat näkevyyttä kansainvälisillä markki-
noilla. Yhteisosastoon voi osallistua omalla 8 neliön osastol-
la, johon rakenteet sisältyvät. Edellisillä messuilla vuonna
2024 yhteisosastoon osallistui ennätysmäärä yrityksiä.
Ilmoittautuminen WindEnergyyn sekä Suomen yhteisosas-
toon on käynnissä jo nyt. Lähes 80 % messujen pinta-alasta
on jo myyty. Ilmoittaudu nyt!

Lisätietoja: www.windenergyhamburg.com

SMM	
1.–4.9.2026	Hampuri
10.–12.9.2025	Mumbai
www.windenergyhamburg.com	

The leading maritime trade fair
Merenkulkualan johtavat messut SMM Hamburg kokoaa
meriteollisuuden kansainväliset toimijat satamakaupunki
Hampuriiin syyskuussa 2026.

Tapahtuma esittelee laaja-alaisesti meriteollisuutta: laivan-
rakennusta, laivakoneita, teknologiaa ja laitteita. Messut
kokoaa yhteen alan asiantuntijat keskustelemaan alan
haasteista, esittelemään uusia innovaatioita ja rakentamaan
yhteistyötä uusien tai jo olemassa olevien yhteistyökump-
paneiden kanssa. Tapahtuman kattava konferenssi- ja ohjel-
matarjonta pitää sisällään inspiroivia esityksiä, paneelikes-
kusteluja sekä verkostoitumistapahtumia.

Paikalle odotetaan 48 000 messukävijää ja yli 2200 näytteil-
leasettajaa. Viime vuonna yli 70 % näytteilleasettajista oli
Saksan ulkopuolelta ja Suomesta SMM-messuihin osallistui
60 näytteilleasettajaa. Melkein 90 % pinta-alasta on varattu
jo nyt. Tartu mahdollisuuteen ja ilmoittaudu nyt!

Hampurin lisäksi SMM järjestetään tänä vuonna myös
Mumbaissa 10.–12.9.2025. Jos Aasian markkinat kiinnosta-
vat, tässä on loistava mahdollisuus rakentaa omaa verkos-
toa siihen suuntaan.

Lisätietoja tapahtumasta:
www.inmex-smm-india.com
www.smm-hamburg.com



LISÄTIETOJA MESSUTAPAHTUMISTA
HANNOVERISSA JA STUTGARTISSA:

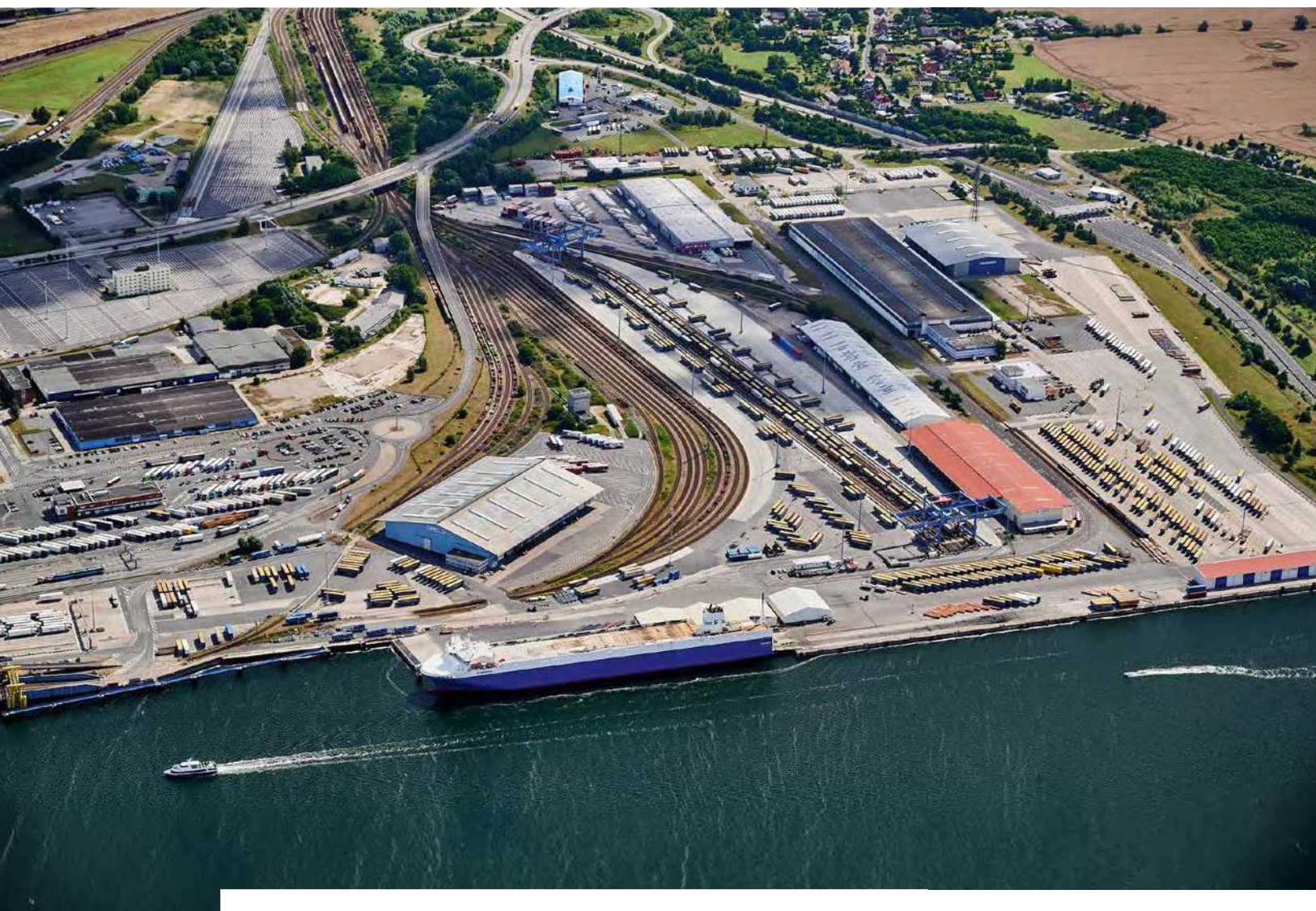
Riitta Ahlqvist
050 382 6256
riitta.ahlqvist@dfhk.fi



LISÄTIETOJA MESSUISTA HAMPURISSA:

Bennet Eulenberger
050 324 4627
bennet.eulenberger@dfhk.fi





OVERSEAS PORT OF ROSTOCK

The intermodal hub



intermodal-rostock.de



**ROSTOCK
PORT**

60 FINXDE 2-2025

Opening new horizons

